

浙江考生 央国企就业志愿填报完全指南

稳定之选 · 行业视角 · 数据驱动

2026年8月 | 版本 1.0 | 共3篇11章

数据来源：国资委 / 教育考试院 / 企业年报 / 行业报告

□ 使用说明

本指南以央国企就业为轴线，融合30年产业数据与专家观点，专为浙江高考考生编写。所有预测内容以标注；数据按A级（官方）/B级（经过验证）/C级（行业经验）标注来源。 □□

目 录

上篇：认知篇

- 第一章 中国央国企全景图
- 第二章 行业三十年：1995→2025→2035
- 第三章 浙江考生画像与机遇
- 第四章 浙江本地央国企深度分析

中篇：专业与院校篇

- 第五章 对口专业全解
- 第六章 院校梯度选择

下篇：专家观点与实战篇

- 第七章 张雪峰观点系统梳理与验证
- 第八章 岗位晋升全景图
- 第九章 薪资待遇正态分布全解析
- 第十章 性别视角特别分析
- 第十一章 分分数段行动方案

附录

- 附录A：数据来源索引
- 附录B：关键概念解释
- 附录C：数据缺口说明

□# 浙江考生公务员就业志愿填报指南

> 面向浙江考生 · 全量17类55细分岗位 · 200+页

>

> 本指南覆盖公安/检察/审判/司法行政/税务/财政审计/卫健/市场监管/海关/生态/交通/党委/其他热门/浙江特色共17大类55个细分公务员岗位，提供专业-岗位映射、竞争烈度分析、薪资晋升数据、四专家共识评分与分数段志愿策略。

>

□ > **数据说明**：A级=官方权威 / B级=机构统计 / C级=行业估算 / D级=趋势推断（标注）

>

> 适用学制：浙江新高考3+3（7选3），全省一张一分一段表，不分物理/历史组

• --

第一部分：上篇·认知篇

上篇·认知篇：公务员职业全景与浙江考情解码

> 适用对象：浙江省内有志于报考公务员的学生及其家长

> 核心目标：帮助读者在正式备考之前，建立对公务员职业的全面认知，理解三条入口路径的制度逻辑，掌握浙江考情的特殊规律，完成从“听说考公很热”到“理解考公逻辑”的认知跃迁。

> 数据截止：2026年国考/省考报名阶段（2025年11—12月笔试）

□ > **说明**：

标注内容为趋势预判，基于历年数据规律推断，不构成确定性承诺，数据来源等级标注于正文。

• --

◆ 开篇：从“考公热”到“懂考公”

过去五年，浙江省公务员考试报名人数从不足20万攀升至超过31万，省考竞争比从约30:1升至约45:1，国考浙江职位竞争比突破60:1，部分热门岗位报录比超过1000:1。2026年浙江省考招录规模骤降至5712人，较2025年减少约22%，这是近年来幅度最大的一次缩减。

然而，“热”字背后，公众对公务员职业的认知却长期停留在三个刻板印象中：其一，“铁饭碗”叙事——稳定但低收入；其二，“灰色收入”联想——误解阳光工资改革后的真实收入结构；其三，“上岸=终点”——将考上公务员视为职业规划的终点而非起点。

本篇的目标，是用数据驱散这三个迷思。

本篇将从四个维度展开：首先，建立对公务员职业定位与制度架构的准确认知；其次，系统梳理国考、省考、选调生三条入口路径的制度逻辑与适用场景；再次，深度解读浙江近年考情数据与地域差异；最终，给出一套从分数到岗位的映射工具，帮助读者将认知转化为可操作的选岗决策。

□ 全篇约十万字，数据来源覆盖官方文件（A/B级）与权威机构统计（C/D级），核心结论在文中以**加粗**标注，预测性内容以注明。请读者在阅读时区分"确定性事实"与"趋势推断"，两者同等重要，但权重不同。

• --

第一章 公务员职业的全景认知

◆ 1.1 公务员是什么：定位、编制体系与阳光工资

□ 1.1.1 法律定义与制度定位

《中华人民共和国公务员法》第二条明确："公务员是依法履行公职、纳入国家行政编制、由国家财政负担工资福利的工作人员。" 这一定义包含三个核心要件：履行公职、行政编制、财政供养。三者缺一不可。

这意味着，并非所有在政府机关工作的人都是公务员。事业编制人员（医院、学校、科研院所）、国有企业管理人员、劳务派遣人员，虽然在政府机关办公，但其法律身份、薪酬来源、晋升路径与公务员截然不同。在家庭决策场景中，区分"公务员编制"与"事业编制"至关重要——两者在稳定性、薪资天花板、社会保障层面存在系统性差异。

□ 1.1.2 编制体系的层级结构

中国公务员编制体系呈现"中央—省—市—县—乡"五级金字塔结构，管理权责逐级下沉：

层级	代表单位	编制属性	典型管理关系
中央	国务院各部委、全国人大、政协等	国家公务员编制	国家公务员局统一管理
省级	浙江省委省政府各厅局、省高院省检等	省级公务员编制	省委组织部、省公务员局管理
市级	杭州市政府各局、宁波市中院等	市级公务员编制	市委组织部管理
县级	县政府各局、县法院检察院等	县级公务员编制	县委组织部管理
乡镇级	乡镇政府、街道办	乡镇级公务员编制	乡镇党委管理

关键理解：编制层级决定了两件事——第一，工资奖金池的财政来源（省级财政 vs 县级财政）；第二，晋升的天花板与路径（省直机关职数多、流动快；县乡机关职数少、排队久）。这是理解后续"选岗选地区"逻

辑的制度基础。

▣ 1.1.3 阳光工资：改革历程与现实结构

"阳光工资"并非一个学术概念，而是一项持续了近二十年的制度改革的俗称。其核心目标是：将公务员的所有收入——工资、津贴、补贴、奖金——全部纳入统一、透明、规范的管理，消灭'灰色收入'与'小金库'。

阳光工资改革的制度起点是2006年《国务院关于改革公务员工资制度的通知》（国发〔2006〕22号），此后经历多次常态化调整。以下是关键节点：

年份	调整事件	核心影响
2006年	职级工资制建立，取消基础工资/工龄工资	确立"职务+级别"双轨结构【A级】
2014年	基本工资首次大幅普调	职务/级别工资整体上浮约30%—40%
2015年	国办发〔2015〕3号，建立常态化调整机制	确立本报告所引职务/级别工资基准【A级】
2019年至今	规范津补贴、清理违规奖金	奖金池"透明化"，地区差距趋于规范【B级】

阳光工资的核心矛盾是"全国统一基本工资"与"地方差异化津补贴"的并存。基本工资（职务工资+级别工资）在月到手收入中通常仅占25%—30%，其余70%以上来自津补贴、绩效奖金和公积金。以杭州市直一级科员为例：月基本工资约2,095元，但月到手7,000—9,000元——差额来自地方规范津补贴、车补、房补和月度绩效。

这揭示了一个反直觉的事实：在浙江，选择"哪个地方的公务员"比选择"哪个级别的公务员"对薪酬的影响更大。杭州与衢州的基本工资完全一致，但年终奖金池差距可达5—8倍。

▣ 1.1.4 工资构成：五个部分说清楚

公务员工资由以下五大部分构成，最终到手的数字是扣除五险二金后的结果：

...

应发工资 = 基本工资(职务工资 + 级别工资)

+ 规范津补贴（地区附加津贴）

+ 改革性补贴（住房补贴、物业补贴、车补等）

+ 奖励性补贴（年终考核奖、精神文明奖等）

± 特殊岗位津贴（警衔津贴、政法津贴等）

实发到手 = 应发工资 - 五险二金（养老、医疗、失业保险 + 职业年金 + 公积金）

...

职务工资标准（2024现行口径）【A级，国办发〔2015〕3号】：

职务层次	领导职务工资（元/月）	职级工资（元/月）
------	-------------	-----------

厅局级正职	2,855	2,645
厅局级副职	2,290	2,130
县处级正职	1,835	1,695
县处级副职	1,455	1,345
乡科级正职	1,145	1,065
乡科级副职	925	865
科员	—	**715**
办事员	—	**585**

> 常见误区澄清：网络上流传的"科员3000元、副科3100元"等说法，是将基本工资与到手收入混淆后的简化描述，并非法定职务工资标准。现行标准中，普通科员职务工资仅715元/月，真正体现差距的是级别工资档位、津补贴和年终奖金。

新录用公务员定级定级表【A级】：

学历	任命职务	级别	档次	职务工资	级别工资（约）
大学专科	一级科员	26级	2档	780	1,244
大学本科	一级科员	25级	2档	780	1,315
硕士研究生	四级主任科员	24级	2档	940	1,396
博士研究生	二级主任科员	22级	2档	1,170	1,588

> 数据洞察：本科与硕士，入职基本工资（月）差约241元，但职级起点差整整一级——本科定一级科员，硕士定四级主任科员。在30年职业生涯中，这一起步差距通过职级并行的复利效应逐步放大，最终可能导致硕士比同年龄本科高出1—2个职级（详见本章第三节）。

• --

◆ 1.2 公务员 vs 央国企：稳定性、薪资、发展空间的全面对比

□ 1.2.1 稳定性的本质差异

家长群体中流传最广的一个判断是："公务员最稳定，央国企也不错，私企最危险。"这个判断在方向上是对的，但其内部逻辑远比表面复杂。

公务员的稳定性来自三重制度保障：第一，编制保护——公务员录用后，除非重大违法违纪，不被辞退；第二，工资保障——工资由财政拨款，不受企业经营波动影响；第三，职级积累——即使不晋升领导职务，职级年限也可以带来级别工资的自然增长。

但"稳定"也有其另一面：流动性受限。考上公务员后，通常有5年服务期（基层岗位和特殊岗位可能更长），服务期内主动辞职或调动受严格限制。这意味着，公务员的"稳定"是以一定期限内放弃职业选择自由为代价的。

央国企的稳定性则是另一种逻辑。央企（如中国石化、国家电网、国有大行）和省属/市属国企，其稳定性来自政府信用背书和行业垄断地位，但不具备编制的法律保护。在国企改革推进的背景下，央企也存在重组、裁撤子公司的可能性。2020年以来的"央企总部搬迁"潮、部分地方国企的混合所有制改革，都提醒我们：国企的稳定是"企业层面的稳定"，而非"岗位层面的稳定"。

两者的核心差异在于：公务员的稳定是"编制层面的稳定"，个体不受单位经营状况影响；国企的稳定是"平台层面的稳定"，个体命运与所在企业的经营状况高度绑定。

▣ 1.2.2 薪资对比：浙江视角下的真实数据

对比维度	浙江公务员（杭州市直）	浙江头部国企（省属/杭州）	浙江头部民企（互联网/金融）
月到手	7,000—9,000元	8,000—15,000元	10,000—30,000元
年全包	18—25万元	15—30万元（差异极大）	15—80万元（高波动）
公积金	月双边6,000+	月双边2,000—6,000（差异大）	按最低基数缴纳（普遍现象）
年终奖金	8—12万元（稳定）	0—15万元（高度依赖效益）	0—12个月（高度不确定）
隐性福利	食堂、工会福利、机关幼儿园	企业福利各异（差异极大）	通常较少
长期稳定性	极高（30年职业生涯几乎确定）	中高（取决于行业与企业）	低（35岁危机、裁员风险）

数据解读：如果仅比较"月到手"，杭州头部国企和部分头部民企明显高于公务员。但如果引入"年全包（含公积金+年终奖）"和"稳定性"两个维度，公务员在30年职业生涯的"现金流折现"视角下，其确定性优势显著放大。

更关键的是公积金与房补。杭州市直公务员双边公积金+房补可达6,000+/月，年流入超过7.2万元，且为单位缴存的税前额外收入，不计入个税基数。这意味着，同等名义收入下，公务员的实际购买力显著高于公积金覆盖率低的私营企业职工。

> 数据师结论：公务员不是"高薪职业"，而是"高确定性+高隐性资产"职业。对风险厌恶型考生和家长，DCF（现金流折现）视角下公务员职业的全周期价值往往超过表面数字。

▣ 1.2.3 发展空间：三条路径与天花板

公务员的发展空间取决于三个因素：职级晋升速度、遴选机会、以及跨部门调动的可能性。2019年《公务员职务与职级并行规定》施行后，职级晋升的"独木桥"问题得到一定缓解——即使不晋升领导职务，也可以通过职级序列获得待遇提升。但职数比例的硬约束（县级机关一级至四级主任科员最多占综合管理岗60%）仍然是制约因素。

央国企的发展空间在某些维度上优于公务员。大型央企和金融类国企的高管薪酬（年薪制）是公务员薪酬的10—50倍，且晋升路径更市场化。但国企高管同时面临经营压力、绩效考核、政治要求等多重约束，“位高权重”与“高风险高压”并存。

性价比综合判断：

维度	公务员	央国企	头部民企
稳定性	★★★★★	★★★★☆	★★★☆☆
起薪	★★★★☆	★★★★☆	★★★★★
长期收入确定性	★★★★★	★★★★☆	★★★☆☆
晋升速度	★★★☆☆	★★★★☆	★★★★★
工作生活平衡	★★★★☆	★★★★☆	★★★☆☆
社会地位/体面度	★★★★★	★★★★☆	★★★☆☆

• --

◆ 1.3 公务员的真实生活：工作时间、晋升节奏、调动机制

▢ 1.3.1 工作时间：岗位差异远大于层级差异

社会舆论对公务员工作的想象往往两极分化：“喝茶看报纸”与“白加黑五加二”同时存在。这两种极端描述都是真实发生过的情况，但都不是全貌。

真实的公务员工作时间呈现以下规律：

第一，岗位类型差异远大于层级差异。乡镇基层、政法系统（公安/检察院/法院）、应急管理部门的工作强度普遍高于省市机关综合部门。县级以下基层公务员加班是常态，尤其在脱贫攻坚（已收尾）、乡村振兴、信访维稳等阶段性重点工作中，“五加二白加黑”并非罕见。

第二，层级越低，事务性工作越重。省级机关以政策制定和宏观管理为主，处级以上干部会议多、调研多；县级以下是政策执行的主战场，具体事务直接落在基层干部身上。这也是为何“省直晋升快于县乡”——省直干部花更多时间在协调、谋划等“软实力”工作上，而非被具体事务淹没。

第三，政法系统有特殊的值班制度。公安机关24小时轮班制（“三班倒”或“四班三运转”），法院检察院在案件高峰期（年末、清积等）加班加点是普遍现象，监狱系统执行封闭管理值班制度。这些特点使得政法类岗位的工作节奏与普通行政岗截然不同。

典型工作节奏示例：

岗位类型	日均工作时长	加班频率	值班要求	工作节奏特征
省直/市直综合管理	7—8小时	偶发（大型会议/材料期）	无	规律性较强

区县市场监管/卫健	8—9小时	阶段性集中（检查期）	无	阶段性波动
乡镇基层	8—10小时	经常（迎检/信访期）	无	高压、高波动
公安机关（派出所）	10—12小时	经常	三班倒/四班三运转	高强度
法院/检察院	8—10小时	经常（审限压力）	无	节奏快、压力大
监狱警察	封闭轮班制	封闭期连续	封闭期连续工作	封闭期高强度

▣ 1.3.2 晋升节奏：职级并行后的新现实

2019年职务职级并行制度实施后，公务员晋升路径从单一“领导职务”拓宽为“职务+职级”双轨。以下是综合管理类公务员的典型晋升时间轴【A级，《公务员职务与职级并行规定》】：

晋升路径	最低任职年限	本科路径到达时间	硕士路径到达时间
二级科员 → 一级科员	2年	入职1年转正后即达	入职1年转正后即达
一级科员 → 四级主任科员	2年	**约3年**	**试用期满即定**
四级主任科员 → 三级主任科员	2年	约5年	约3年
三级主任科员 → 二级主任科员	2年	约7年	约5年
二级主任科员 → 一级主任科员	3年	约10年	约8年
一级主任科员 → 四级调研员	2年	约12年	约10年

关键规则补充【A级】：

- 达到最低年限**不等于必然晋升**，需综合考虑工作需要、德才表现、职责轻重、实绩和资历。
- **年度考核优秀可缩短半年最低年限**——这是“快车道”的制度开关。
- 职级晋升受**职数比例天花板**约束：县级机关一级至四级主任科员最多占综合管理岗**60%**，即100人的单位最多60个名额，实际可供年轻人竞争的流动名额更少。

职级—收入联动速查（以杭州市直为例）【B/C级测算】：

职级	职务工资（元/月）	年全包估算（万元）
一级科员	715	13—18
四级主任科员	865	15—20
二级主任科员	1,065	17—22

一级主任科员	1,145	19—24
四级调研员（副处级）	1,345	24—30

> 数据洞察：从一级科员到四级调研员，职务工资从715元涨到1,345元（不到2倍），但年全包从13—18万跃升至24—30万（约2倍）——差距主要来自级别工资档位累积+津补贴乘数效应+奖金基数，而非职务工资本身。这是理解“为什么熬到处级是收入质变点”的关键。

▣ 1.3.3 调动机制：从“一次分配定终身”到“流动是可能的”

许多家长和学生担心：考到偏远县乡，是否一辈子就困在那里了？答案是：流动是可能的，但需要主动规划和等待时机。

调动和流动的主要路径：

第一，遴选（最主流的向上流动通道）。遴选是上级机关从下级机关选拔优秀公务员的制度，面向已具有公务员身份的人员招录。省级机关每年拿出一定比例的岗位面向基层遴选，要求通常包括2年以上基层工作经历和达到一定职级（四级主任科员以上）。遴选竞争比远低于普通高考（省直遴选通常10:1—30:1），是“曲线救国”的经典路径。

第二，系统内调动。同一系统内的横向调动（如从A县市场监管局调到B县市场监管局）相对容易，需双方单位同意并报同级组织部审批。跨系统调动难度较大。

第三，选调生专项调动。选调生经基层锻炼（2年）后，由省委组织部统筹分配正式工作单位，表现优秀者可调入省市机关核心部门。

第四，职务晋升带动的自然流动。担任副科级、科级领导职务后，横向调动和纵向流动的选择空间显著扩大。

> 实操建议：如果首考分数不够理想地区的岗位，有意选择“先上岸（偏远/基层）、后遴选（进城/升格）”路径的考生，应在入职后持续备考遴选，同时积累基层工作实绩（考核优秀、表彰荣誉等），为遴选面试的“差额考察”阶段积累资本。

• --

◆ 1.4 为什么要做公务员：浙江家庭的特殊考量

▣ 1.4.1 浙江经济背景：民营经济强省的就业主旋律

浙江是中国民营经济最发达的省份之一，2024年浙江省GDP超过8万亿元，位居全国第四，民营经济贡献了全省约67%的GDP和80%的就业岗位。浙商群体、阿里巴巴、海康威视、吉利汽车等头部企业构成了浙江经济的鲜明底色。

然而，这一经济结构带来的就业格局有两个显著特征：第一，民营经济主导意味着市场化就业占比高——在杭州、宁波等城市，私营企业的薪酬竞争力极强（互联网大厂、头部金融机构的应届生起薪往往超过公务员），但稳定性差、35岁危机真实存在。第二，民营经济波动与经济周期高度相关——2022—2024年互联网行业裁员潮、教培行业震荡、房地产行业调整，使得“稳定”在浙江年轻一代及其家长心目中的价值权重显著上升。

在此背景下，公务员职业在浙江呈现出独特的"反周期吸引力"：经济越不稳定，公务员作为"确定性资产"的相对价值越高。这解释了为什么浙江高考竞争烈度持续攀升——不是"大家没别的选择"，而是"在不确定性加剧的时代，越来越多的人主动选择了确定性"。

▣ 1.4.2 浙江家庭的共同关切

关切一：孩子能否留在父母身边。 浙江父母普遍希望子女在本省就业，而省考职位表中大量岗位面向浙江户籍或浙江生源考生，这是制度层面为本地考生提供的天然保护。浙江考生若能充分利用户籍限制这一条件，竞争比可能从200:1骤降至50:1以下，上岸概率大幅提升。

关切二：长期经济回报是否合理。 许多家长听闻"公务员工资低"，这是以"月到手"为参照的误判。浙江杭州市直公务员年全包（到手+公积金+年终奖）通常在18—25万元，加上6,000+/月的双边公积金，长期购买力远超市面上多数民营企业岗位。此外，公务员的养老保障（职业年金+养老金双轨）、医疗保障（公费医疗补充）、住房公积金缴存基数（按实际工资而非最低基数），都是民营企业难以匹配的隐性福利。

关切三：职业发展是否有天花板。 部分家长担心"考上就是一辈子科员"。事实上，2019年职级并行制度后，基层公务员的待遇天花板已大幅提升。杭州市直公务员入职本科，约3年可达四级主任科员，约10年可达一级主任科员（正科级待遇），这是有制度保障的确定性路径，不依赖"有没有背景"。

关切四：子女教育和社会资源。 浙江家长普遍重视子女教育和家庭社会网络的构建。公务员身份带来的社会认可度、机关幼儿园和优质学校资源（部分杭州公办小学对机关子弟有政策倾斜）、医疗绿色通道等隐性资源，虽难以量化，但在浙江重视教育的社会文化中有实际价值。

▣ 1.4.3 浙江的特殊性：一个对比框架

维度	全国平均	浙江特征
高考竞争烈度	全国平均竞争比约50:1	浙江约45:1（省考），国考浙江职位约60:1
公务员收入水平	中等	**全国第一梯队**，年全包显著高于中西部
民营经济机会	中等	**极强**，互联网/金融/制造业头部企业聚集
考生理性程度	中等	**高**，信息获取能力强，备考策略成熟
独立命题	部分省份	**浙江自主命题**，A/B/C/D四卷并行
选调生规模	各省不等	**规模较大且持续增长**，2025年1097名

> 核心判断：浙江是"高考热土"，但并非"高考洼地"。高收入与高竞争并存，自主命题增加备考复杂度，但同时也意味着"掌握浙江规律的人比外省考生有更显著的信息优势"。理解浙江特殊性，是备考的第一步。

• --

第二章 三条入口路径详解

◆ 2.1 国考：全国统一战场，浙江职位特点

▣ 2.1.1 制度架构：谁在招、招什么

国家公务员考试的法律依据为《中华人民共和国公务员法》和《公务员录用规定》，由国家公务员局统一组织实施，录用后取得国家公务员编制，工作单位以中央机关及其垂直管理机构为主。

国考浙江职位主要涵盖以下垂直管理系统：

系统	代表单位	工作地点分布	薪酬特点
国家税务局	各区县税务局	浙江11地市全覆盖	属地奖金池，杭甬高、其他地市中等
国家金融监督管理总局	浙江监管局及地市分局	杭州+部分地市	垂直管理，福利规范
海关	杭州海关、宁波海关及隶属海关	沿海沿边	垂直管理，特殊岗位津贴
出入境边防检查总站	浙江出入境边防检查站	宁波、温州等口岸	警察编制，特殊津贴
审计署驻地方特派办	审计署京津冀/长三角特派办	不在浙江直接设	—
国家统计局浙江调查总队	各区县调查队	浙江11地市	属地管理
国家粮食和物资储备局	浙江局	杭州为主	垂直管理

▣ 2.1.2 2026年国考浙江职位数据【▣▣D级预测】

2026年国考（笔试时间2025年11月30日）全宇宙报名人数首次突破371.8万人，计划招录3.81万人，全国平均竞争比约98:1，创历史新高。

▣ **浙江地区数据**【D级预测，以下数据基于报名截止日统计推算】：

地区	岗位数	招录人数	报名人数（估算）	合格人数（估算）	竞争比（估算）
宁波	134	272	约21,577	约18,997	**69.8:1**
杭州	114	220	约17,224	约14,697	**66.8:1**
金华	68	113	约6,597	约5,051	**44.7:1**
绍兴	55	106	约6,971	约5,317	**50.2:1**

丽水	43	61	约3,369	约2,892	**47.4:1**
浙江合计	**754**	**1,311**	**约96,872**	**约85,979**	**约60.3:1**

□ > **值得关注的趋势**：2026年国考浙江地区报名人数较2025年同期有所下降。2025年国考报名第10天，浙江地区报名人数达**11.7万人**，而2026年同期为**9.7万人**，同比减少约**2万人**。D级预测：这可能与2026年国考招录计划减少、部分考生转向省考和选调生有关。

2025年国考竞争最激烈职位TOP10【C级来源：华图教育统计】：

排名	地区	部门	职位名称	招录人数	合格人数	竞争比
1	杭州	国家粮食和物资储备局浙江局	业务处一级主任科员及以下	1	1,332	**1,332:1**
2	舟山	中国人民银行浙江省分行	综合业务部门一级主任科员及以下	1	1,177	**1,177:1**
3	嘉兴	国家税务总局浙江省税务局	一级行政执法员(五)	2	1,668	**834:1**
4	丽水	国家税务总局浙江省税务局	一级行政执法员(三)	1	648	**648:1**
5	台州	国家税务总局浙江省税务局	一级行政执法员(六)	1	620	**620:1**
6	宁波	浙江出入境边防检查总站	宁波边检站一级警长及以下(三)	1	615	**615:1**
7	金华	国家税务总局浙江省税务局	一级行政执法员(五)	1	614	**614:1**
8	台州	国家税务总局浙江省税务局	一级行政执法员(五)	1	609	**609:1**
9	杭州	国家金融监督管理总局浙江监管局	监管部门一级主任科员及以下	1	529	**529:1**
10	温州	国家税务总局浙江省税务局	一级行政执法员	1	约500+	**约500:1**

□ 2.1.3 国考浙江职位进面分数分析【□□D级预测】

□ 基于2024—2026年国考浙江职位进面数据综合分析，进面分数呈现以下规律【D级预测】：

整体分布：国考浙江职位进面分数集中在120—140分区间（满分200分）。

职位类型	进面分区间	竞争特点
省级以上综合管理类	135—150分	竞争极激烈，高手云集
市（地）级以下职位	110—130分	多数职位集中区间
行政执法类（税务为主）	105—125分	招录人数多，分数相对较低
基层艰苦边远地区	90—100分	条件艰苦，过滤大批考生

全国对比：2024年国考进面分最高值144.7分（国家税务总局青岛市市北区税务局）。全国进面分最高省份排名依次为上海（149.4分）、浙江（148.9分）、天津（147.4分）、山东（147.3分）、江苏（146.8分）。浙江以148.9分位列全国第二，仅次于上海，这与浙江考生整体备考水平高、竞争激烈直接相关【B级】。

□ 2.1.4 国考的独特价值与局限

国考对浙江考生的独特价值：

第一，全国统一平台，信息透明。国考职位表、分数线、面试名单全程公开透明，备考资源丰富（历年真题充足），适合系统备考。

第二，垂直系统稳定性高。国考录用的垂直管理系统（税务、海关、银保监等），其编制稳定性和福利规范性高于地方公务员，尤其在十八届三中全会后垂直系统的津贴补贴逐步规范。

第三，浙江职位数量充足。国考在浙江提供的职位数量（2026年约1,311人）虽少于省考，但竞争比（60:1）略高于省考（45:1），且国考笔试内容（行测135题+申论）与省考（行测120题+A/B/C/D卷申论）存在差异，可作为省考的平行备考选项。

国考的局限性：

第一，垂直系统的天花板较明显。国考录用的职位中，90%以上为县级及以下基层职位，省级以上核心部门的招录比例极低（通常要求硕士+党员+2年基层经历）。垂直管理系统内部的横向调动和纵向晋升路径相对封闭。

第二，薪酬与地方财政脱钩的悖论。国考垂直系统的工资由中央财政拨付，不与地方经济水平完全挂钩——这意味着杭州税务局的工资与西部某县税务局相差不大，远低于浙江省考录用的杭州市直机关公务员。在浙江这一经济强省，垂直系统的薪酬竞争力反而弱于地方公务员。

> 实操建议：对于浙江考生，国考应定位为“练兵场”而非“主战场”。建议优先冲刺省考和选调生，同时以国考作为备考强度的检验和备选方案。

• --

◆ 2.2 浙江省考：单独命题，浙江特色的战场

▣ 2.2.1 制度架构：浙江凭什么单独命题

浙江省公务员考试是浙江省公务员局依据《浙江省公务员录用实施办法》独立组织的选拔考试。浙江是全国少数几个自主命题的省份之一，不参加多省联考，这一特征深刻影响了浙江考生的备考策略。

浙江独立命题的三大特征：

第一，命题自主性强，自成体系。浙江行测为120题（国考为135/130题），申论采用A/B/C/D四卷分类考试，分类标准覆盖从省级综合管理到村干部定考的完整职位谱系。命题思路、题型分布、难度梯度与国考及联考省份均存在差异。

第二，申论具有鲜明的地方特色。浙江申论材料往往涉及浙江本土的改革实践，包括"最多跑一次"改革、数字化改革、共同富裕示范区建设、民营经济发展、山区26县振兴等议题。命题角度偏微观务实，强调"浙江声音"和"浙江方案"。备考浙江申论，需要对浙江地方治理热点有持续关注和积累。

第三，面试形式有创新。浙江部分省直单位采用"无领导小组讨论"面试形式，而非全国通用的结构化面试。这对考生的综合素质、公共讨论能力和临场应变能力提出了更高要求。

▣ 2.2.2 近年招录数据：2022—2026年全景

年份	招录总人数	实际缴费人数	平均竞争比	备注
2022年	—	—	—	数据缺失
2023年	7,351人	约28.6万人	**约39:1**	首次突破28万报考
2024年	7,208人	约31万人	**约43:1**	实际缴费人数创新高
2025年	7,329人	约31.7万人	**约43.2:1**	含山区海岛县专项491名
2026年	**5,712人**	□□待公布	□□**约45—50:1** *	招录规模缩减约22%

▣ D级预测：2026年浙江省考招录规模从7,329人骤降至5,712人（减少约22%），这一显著变化可能与机构改革编制收紧、基层超编消化等因素有关。2026年省考竞争比预计升至45—50:1，上岸难度整体上升5%—10%。

▣ 2.2.3 2026年浙江省考：重要数据一览

公告与时间节点（以2026年为例）【B级】：

节点	时间
公告发布	2025年11月3日
注册报名	2025年11月6日—11日
资格初审	2025年11月6日—13日
缴费确认	2025年11月14日—18日（每科50元）

笔试	**2025年12月7日**
成绩公布	2026年1月16日
面试	2026年4月中上旬
正式录用	公示期满后

笔试科目设置【B级】：

试卷类型	科目设置	面向职位
综合类（A卷）	行测A卷 + 申论A卷	县级以上机关综合管理职位
基层类（B卷）	行测B卷 + 申论B卷	乡镇（街道）机关职位
行政执法类（C卷）	行测C卷 + 申论C卷	县级以上机关行政执法类职位
优秀村干部类（D卷）	行测D卷 + 综合应用能力	乡镇机关面向优秀村干部职位

笔试合格分数线【B级】：

类别	2026年合格线	2025年合格线	趋势
综合类	105分	105分	持平
基层类	100分	100分	持平
行政执法类	100分	100分	持平
公安机关执法勤务类	50分	50分	持平
优秀村干部类	100分	100分	持平

> 注：合格分数线为百分制，笔试满分200分（行测100+申论100）。进面分数远高于合格线，合格线仅代表“有资格进入后续竞争”的最低门槛。

▣ 2.2.4 激烈竞争岗位TOP10【▣▣D级预测，C级来源】

▣ 基于2025年浙江省考报名人数数据和缴费确认数据，以下岗位竞争最为激烈：

排名	地区	系统	职位类型	竞争比（估算）
1	省级	信息技术类	数字化改革专班综合管理	**150:1以上**
2	杭州	市场监管	区级市场监管综合管理	**120:1以上**
3	宁波	司法行政	市级司法局综合管理	**100:1以上**
4	温州	乡镇基层	县级综合管理（不限专业）	**90:1以上**

5	嘉兴	审计财政	审计中心财务审计	**80:1以上**
6	绍兴	市场监管	区市场监管综合执法	**75:1以上**
7	金华	生态环境	生态环境综合管理	**70:1以上**
8	台州	应急管理	应急指挥中心综合管理	**65:1以上**
9	湖州	统计调查	统计调查队统计岗位	**60:1以上**
10	衢州	基层综合	山区县乡镇综合管理	**55:1以上**

> 宁波市级司法岗特别注意：该岗位因要求法律职业资格证书（A证），在报名阶段过滤了约40%的初审通过者，但核心城区岗位仍可能突破1:60的竞争比。

▣ 2.2.5 省考与国考的核心差异

对比维度	国考	浙江省考
命题主体	国家公务员局（全国统一）	浙江省公务员局（自主命题）
行测题量	135题（省级以上） / 130题（市地及以下）	**120题**
申论卷数	三卷（省级/市地级/行政执法类）	**四卷（A/B/C/D）**
笔试时间	11月底（最后一个周末）	12月初（第一个周末）
面试形式	结构化为主	结构化 + 无领导小组讨论（省直）
总成绩计算	笔试50% + 面试50%	**笔试40% + 面试60%**
竞争比	浙江职位约60:1	浙江约45:1
待遇差异	垂直系统（薪酬与地方财政脱钩）	地方财政（杭甬高、其他地市中等）

- > 关键差异一：面试权重。 浙江总成绩=笔试×40%+面试×60%，面试占比极高。这意味着面试逆袭概率大——笔试第3名完全可能在面试中翻盘第1名；笔试分数不理想者，面试准备同样重要，不可放弃。
- > 关键差异二：申论卷数。 浙江四卷并行（A/B/C/D）使备考复杂度高于国考，但同时也意味着“职位分类更精准”——选对适合自己的试卷类型，本身就是竞争策略的一部分。
- --

◆ 2.3 选调生：浙江特色路径，面向院校与紧缺专业

□ 2.3.1 选调生的制度定位：不是普通公务员

选调生的本质是"党政领导干部后备人选选拔培养计划"，其制度定位与普通公务员有本质区别：

对比维度	选调生	普通省考公务员
招录主体	省委组织部	省公务员局
人事关系	省委组织部直管	录用单位管理
培养目标	党政领导干部后备人选	普通机关工作人员
基层锻炼	**强制要求**（2年）	通常无强制要求
晋升速度	**显著更快**	按职级并行正常晋升
分配机制	组织统筹分配	定岗在招录单位
院校门槛	仅限特定院校范围	基本无院校限制

□ 2.3.2 2025年浙江选调生招录全景

2025年浙江省选调生公告显示，本次选调分为常规选调和定向紧缺专业选调两类，选调计划共1,097名。

常规选调（871名）

常规选调区分省市机关、县乡机关两个层级，共面向59所高校开展选调：

省市机关选调（270名）：主要面向36所"双一流"建设高校（北京大学、清华大学、浙江大学、复旦大学、上海交通大学、南京大学、中国人民大学、北京航空航天大学、北京理工大学、中国农业大学、北京师范大学等），同时面向16所浙江省内本科院校的市直机关选调计划52名。

县乡机关选调（601名）：面向36所"双一流"高校、15所省重点建设高校和西湖大学（2025年首次纳入选调范围）。

政法类专项（86名）：省纪委监委机关和省市县公安、检察、法院、司法等系统要求法律专业背景的选调职位，在对应层级选调高校基础上，同时面向中国政法大学、西南政法大学、华东政法大学、中南财经政法大学、西北政法大学选调。

定向紧缺专业选调（226名）

定向紧缺专业选调面向部分高校的31类紧缺专业，计划共226名。其中省市机关89名，山区海岛县137名。紧缺专业目录涵盖：

专业大类	代表专业	典型可报高校数量
计算机与信息技术	计算机科学与技术、软件工程、网络空间安全	19所
电子与通信	电子科学与技术、信息与通信工程	19所
机械与材料	机械工程、材料科学与工程	19所

城乡规划与建设	城乡规划学、风景园林学、土木工程、水利工程	15所
经济与金融	经济学、金融学、财政学	约25所
法学	法学（仅面向政法类高校）	5所

历年数据对比【B级】

年份	总计划	高校范围	紧缺专业数	备注
2023年	1,005名	36所双一流+15所省内高校	首次明确	—
2024年	1,014名	36所双一流+16所省内高校+西湖大学	持续扩展	西湖大学首次入围
2025年	1,097名	36所双一流+16所省内高校+5所政法高校+西湖大学	扩展至31类	紧缺专业大幅扩展

> 趋势研判：浙江选调生招录规模三年增长9.2%，院校范围持续扩展，体现了浙江省对高素质党政人才的持续需求和开放态度。

▣ 2.3.3 选调生的独特优势

第一，晋升绿色通道。选调生作为省委组织部的"后备干部"，培养目标和资源倾斜与普通公务员存在本质区别。锻炼期满后，表现优秀者可提前晋升职级，可直接提拔为副科级领导职务。实践中，定向选调生在入职5—8年内晋升为科级干部的比率远高于普通省考公务员。

第二，面试早于省考。选调生面试在12月中下旬进行（早于省考的次年4月），若落榜不影响后续参加省考。这意味着选调生是"零风险尝试"——冲刺失败，可以立即转入省考备考。

第三，竞争对象同质化。选调生报考门槛极高（仅限特定院校+党员/学生干部），但这恰恰意味着进入笔试环节后，对手的整体素质虽然更高，但人数更少、目标更明确。省直机关270个选调名额中，最终进入笔试的候选人整体质量极高，但绝对人数远低于省考的数万竞争者。

▣ D级预测：省市机关选调生的面试入围笔试分数线可能超过**145分**（满分200分）。

第四，山区海岛县专项。2025年定向紧缺专业选调中，山区海岛县投放137个名额，面向紧缺专业毕业生，竞争比远低于普通省考，是进入浙江基层公务员队伍的"低竞争高性价比"通道。

▣ 2.3.4 选调生的门槛：谁有资格

条件	具体要求	说明
院校范围	36所双一流高校（或特定省内高校/政法高校）	省市机关仅限双一流

学历	全日制应届毕业生（不含定向培养、委托培养、网络教育等非全日制）	—
政治面貌	中共党员（含预备党员）或担任过学生干部或获得校级奖励	三者满足其一即可
年龄	本科不超过25岁，硕士不超过30岁，博士不超过35岁	—
专业要求	定向紧缺专业选调需在31类紧缺专业目录内	—

> 重要提示：选调生仅限应届毕业生报考，择业期政策通常不适用于选调生（国考和省考的择业期政策不适用于选调）。错过应届年份即失去选调资格，这是选调生路径最残酷的"时效性门槛"。

• --

◆ 2.4 三条路径的取舍：分数段×院校背景×职业规划的动态决策

▢ 2.4.1 决策矩阵：三条路径的综合比较

决策维度	国考	浙江省考	浙江选调生
适用人群	应届+往届	应届+往届	仅限应届（特定院校）
竞争烈度	极高（60:1）	高（45:1）	中等偏高（省市岗30:1—50:1）
院校门槛	无院校限制	无院校限制	**仅限特定院校**
证书门槛	部分岗位有专业/证书要求	部分岗位有专业/证书要求	紧缺专业目录限制
晋升速度	较慢（垂直系统封闭）	中等	**较快（组织部门重点培养）**
地域灵活性	低（垂直管理，调动困难）	高（职位覆盖全省）	中等（基层锻炼2年后统筹分配）
笔试时间	11月底	12月初	11月中下旬（独立命题）
面试时间	次年3—4月	次年4月	**12月中下旬（最早）**
备考难度	题目难（135题，时间紧）	中等（120题，浙江特色）	题目较难，面试早准备
信息透明度	高（全国统一，资料丰富）	高（浙江本地，资料丰富）	中（信息获取渠道有限）

▣ 2.4.2 分数段决策参考

基于历年数据和上岸概率估算，以下给出不同分数段考生的路径建议：

分数段（省考笔试，满分200）	路径优先级	推荐理由
150分以上	选调生 > 省考省直 > 国考	高分应优先冲刺晋升最快的通道
140—150分	省考市直 > 选调生 > 国考	以市直为目标，兼顾选调生
130—140分	省考区县局 > 国考 > 选调生（视院校）	主攻省考区县，稳中求进
120—130分	省考基层类 > 国考冷门岗	聚焦省考基层类，保底为主
110—120分	省考偏远山区/监狱 > 国考艰苦岗	狱警/山区专项保底
110分以下	继续备考，次年再战	竞争激烈，提前锁定保底岗

▣ > 以上为估算区间，实际录取受专业限制、地区、证书等多重因素影响，可使成功率相差2—5倍。

▣ 2.4.3 院校背景决策参考

院校类型	选调生机会	省考/国考机会	建议策略
浙江大学	省市机关定向选调（全部开放）	无特殊优惠	优先选调生，兼顾省考
其他双一流36所	省市/县乡定向选调（全部开放）	无院校优惠，但党员+应届优势明显	选调生优先，省考冲刺
浙江省内重点高校（15—16所）	县乡基层选调 + 部分市直机会	正常竞争，发挥专业/本地优势	省考为主，选调生为辅
普通本科	无法参加选调（省属高校可参加县乡选调）	正常竞争	**全力省考**

▣ 2.4.4 职业规划决策参考

如果志在"快速晋升"（目标是厅局级甚至更高）：

路径：定向选调生（省市机关）→基层锻炼→遴选/调入上级机关。这是最短路径。选调生在锻炼期间接受组织部门重点跟踪，优秀者晋升速度比普通公务员快3—5年。

如果志在"高收入"（目标是年全包20万+）：

路径：省考杭州/宁波市直（普通行政或法检系统）。杭州宁波市直年全包20万+，法检系统含政法津贴1,200元/月，公安系统含警衔津贴，全包更高。

如果志在"先上岸"（目标是获得编制）：

路径：省考偏远山区/监狱/司法所，或选调生山区海岛专项。竞争比可低至3:1—10:1，上岸概率最高，且有后续遴选机会。

如果追求"专业对口"（有A证/医学/计算机等专业）：

路径：法检助理（持A证）、公安专业技术岗（医学/计算机）、监狱狱医（医学/心理）。专业壁垒可将竞争比压缩至5:1—15:1。

• --

第三章 浙江考情深度数据

◆ 3.1 浙江公务员考试近年数据：2022—2026年全记录

▣ 3.1.1 省考招录规模与竞争比演变

浙江省考招录数据呈现"规模稳中有变、竞争比持续攀升"的特点：

年份	招录规模	缴费人数	竞争比	竞争比趋势	备注
2022年	—	—	—	—	数据缺失
2023年	7,351人	约28.6万人	约**39:1**	—	首次突破28万
2024年	7,208人	约31万人	约**43:1**	↑ 上升	缴费人数新高
2025年	7,329人	约31.7万人	约**43.2:1**	→ 持平	含山区专项491名
2026年	**5,712人**	□□待公布	□□**约45—50:1**	↑↑ **大幅上升**	规模缩减22%

▣ > **关键警示**：D级预测。2026年招录规模缩减约22%是近年来幅度最大的一次调整。若报名人数维持往年水平，竞争比将从43:1跳升至约50:1，上岸难度整体上升5%—10%。预测2027年浙江招录规模将维持在5,500—6,000人的区间，不会有显著反弹。

▣ 3.1.2 国考浙江职位：2024—2026年数据

年份	岗位数（浙江）	招录人数	报名人数	竞争比	全国竞争比
2024年	约740个	约1,280人	约9.1万人	**约71:1**	约57:1
2025年	约748个	约1,299人	约9.7万人	**约74.8:1**	约77:1
2026年	754个	1,311人	约9.7万人	**约60.3:1**	**约98:1**

▣ D级预测：2026年国考浙江竞争比下降至约60:1（低于2025年的74.8:1），主要原因是缴费确认前的资格审查阶段筛选更严，以及部分考生因省考选调机会增加而放弃国考。

▣ 3.1.3 浙江选调生历年数据

年份	常规选调	定向选调	总计划	高校范围	紧缺专业数
2023年	—	—	**1,005名**	36+15所	首次明确
2024年	—	—	**1,014名**	36+16+西湖大学	持续扩展
2025年	871名	226名	**1,097名**	36+16+5+西湖大学	**31类**

▣ 3.1.4 进面分数历史演变

各地市历年平均最低进面分【B级来源：搜狐教育等机构统计】：

地市	2020年	2021年	2022年	2023年	趋势
绍兴	143.07	136.85	135.98	133.16	↓逐年下降
杭州	141.01	136.69	134.72	132.85	↓逐年下降
宁波	140.48	133.80	135.50	131.94	↓波动下降
台州	138.83	134.57	134.66	132.07	↓波动下降
嘉兴	141.95	134.46	135.31	130.83	↓波动下降
湖州	138.68	136.82	135.17	130.72	↓波动下降
金华	137.13	134.67	133.25	130.45	↓波动下降
温州	139.22	131.84	132.97	130.00	↓波动下降
衢州	133.25	132.51	130.99	129.03	↓相对稳定
丽水	133.69	131.93	130.23	127.72	↓相对稳定
舟山	133.36	131.51	130.03	128.61	↓相对稳定
省属	130.41	130.62	128.37	125.85	↓相对稳定

> 反直觉发现：浙江省考进面分数连续三年下降，但没有人认为考试变容易了。其背后的真实原因是：高分考生越来越多后，竞争更加内卷，更多中等分数考生主动分流至基层岗位，从而拉低了平均进面分。这一趋势意味着——“裸考碰运气”的时代已经结束，系统性备考是刚需。

• --

◆ 3.2 浙江11地市考情差异：杭州/宁波 vs 温州/金华 vs 山区26县

▣ 3.2.1 第一梯队：杭州与宁波

杭州和宁波是浙江经济总量最大的两个城市，也是公考竞争最激烈的两个地区。两市合计提供浙江约30%的省考职位和40%的国考浙江职位。

杭州市考情特点：

维度	数据/特征
省考招录规模	约占全省15%—18%
省考平均竞争比	约60:1—80:1（热门岗）
省考平均进面分	约**132.85分**（2023年）
国考竞争比	约**66.8:1**（2026年估算）
典型高竞争岗	上城区/西湖区市场监管、滨江区数字化改革专班
年全包（科员）	**18—25万元**（含公积金+奖金）

杭州的核心矛盾是：收入最高（年全包20万+）、竞争最激烈（部分岗位100:1+）、房价也最高（核心区6万+/㎡）。这三个因素叠加，使得“杭州公务员”的性价比呈现明显分化——对于能承受高房价、以长期职业发展为导向的考生，杭州是首选；对于追求可支配收入最大化的考生，杭州市区边缘区（临安、富阳）或周边城市可能是更优解。

宁波市考情特点：

维度	数据/特征
省考招录规模	约占全省12%—15%
省考平均竞争比	约50:1—70:1
省考平均进面分	约**131.94分**（2023年）
国考竞争比	约**69.8:1**（2026年估算）
计划单列市优势	财政独立，奖金池相对稳定
年全包（科员）	**17—25万元**（含公积金+奖金）

宁波作为计划单列市，其财政体制与省会杭州有所不同。宁波市级机关的奖金池规模与杭州市大体相当（因财政实力相近），但由于宁波房价（核心区3—5万/㎡）显著低于杭州，宁波公务员的“可支配收入”实际体验可能优于杭州。这是许多考生忽视的“隐性性价比”。

▣ 3.2.2 第二梯队：温州、嘉兴、绍兴、金华、台州

地市	2023年平均进面分	省考竞争比估算	年全包（科员，万元）	特点
绍兴	133.16	40:1—60:1	13—18	竞争最激烈（平均进面分全省最高），"学霸城市"

台州	132.07	35:1—55:1	13—17	民营经济活跃，竞争中高
嘉兴	130.83	35:1—55:1	13—17	环杭州湾，地理优势明显
湖州	130.72	30:1—50:1	13—17	竞争相对温和
金华	130.45	35:1—55:1	13—17	义乌带动，商贸发达
温州	130.00	35:1—55:1	14—18	民营经济强，薪酬较高

绍兴的"学霸效应"：绍兴以"学霸城市"著称，连续多年省考平均进面分位居全省第一。这与绍兴学生的备考投入程度和地方文化高度相关，但也意味着同样分数在绍兴可能只能进入普通岗位，但在金华/温州可能可以进入市直核心岗。从选岗策略角度，绍兴是"高分内卷区"，中等分数考生应考虑错峰。

温州的特殊性：温州是中国民营经济的发源地，民间资本活跃。这意味着温州的就业市场对年轻人才有较强的吸引力（民营经济提供了大量就业机会），但同时意味着部分优秀人才被民营经济"分流"，高考竞争激烈度在第二梯队中相对较低。然而，温州的房价（核心区2—4万/㎡）和薪酬水平使"温州公务员"的性价比比在第二梯队中处于中上位置。

▣ 3.2.3 第三梯队：衢州、丽水、舟山与山区26县

地市	2023年平均进面分	省考竞争比估算	年全包（科员，万元）	特点
衢州	129.03	20:1—40:1	11—15	山区，地理偏远，人才吸引力弱
丽水	127.72	15:1—35:1	11—15	山区26县核心覆盖区
舟山	128.61	15:1—35:1	11—15	海岛，地理特殊，生活成本低

> 关键洞察：这三个地市的平均进面分（127—129分）显著低于杭州/宁波（131—133分），竞争比也明显更低。但更值得关注的是收入与房价的"剪刀差"：衢州/丽水/舟山年全包约11—15万，但房价仅1—2万/㎡（核心区），实际可支配购买力与杭州相差远小于名义收入差距。

以衢州为例：科员年全包约12万元，购买100㎡住房（单价1.5万/㎡，总价150万），首付45万+公积金贷款105万，按30年还清计算，月供约5,000元，公积金可覆盖约60%—70%。而在杭州，相同收入购买100㎡住房（单价4万/㎡，总价400万），则需掏空"六个钱包"并承担沉重月供。

▣ D级预测：随着共同富裕示范区建设推进和山区26县扶持政策加码，衢州/丽水/舟山基层公务员的补贴机制将进一步强化，地区差距将小幅收敛（置信度55%）。

▣ 3.2.4 山区26县：浙江公考的"政策洼地"

浙江省山区26县（文成县、泰顺县、苍南县、平阳县、永嘉县、浦江县、武义县、磐安县、三门县、天台县、仙居县、缙云县、遂昌县、松阳县、云和县、庆元县、龙泉市、青田县、开化县、常山县、龙游县、嵊泗县、岱山县、安吉县、淳安县、建德市）享受专项招录政策：

政策维度	具体内容
专项计划	2025年单列491名山区海岛县专项招录计划
户籍保护	部分岗位面向本地户籍/生源考生，竞争比可降至10:1以内
竞争比	通常远低于全省平均，部分岗位低至3:1—5:1
进面分	较杭州/宁波同岗位低约15—25分
服务期	通常有5年服务期要求
后续发展	服务期满可参加遴选，表现优秀者可调入上级机关

- > 战略价值：山区26县是浙江公考中性价比最高的"保底通道"——分数不够冲击市区岗位的考生，选择山区26县专项，上岸概率可提升数倍。更重要的是，山区26县的服务期满后，可凭基层工作经历和已获职级参加省市级机关的遴选，届时竞争比（通常10:1—30:1）远低于普通公考，是"曲线入编+进城"的经典路径。
- --

◆ 3.3 浙江特色：独立命题、政策洼地、选调生院校梯度

▣ 3.3.1 独立命题的备考启示

浙江自主命题对备考策略有四点直接影响：

第一，行测题量不同。 浙江行测仅120题（国考130—135题），考生需要调整做题节奏和时间分配策略。在120题、120分钟的浙江行测中，平均每题解题时间为60秒，比国考的约53秒更宽松，但题目难度梯度与国考相近。

第二，申论分类更精细。 A/B/C/D四卷的分类逻辑如下：

- **A卷**：政策分析+综合文字，适合宏观思维能力强、文字功底深厚的考生
- **B卷**：基层实务+对策建议，适合熟悉基层治理、有实践积累的考生
- **C卷**：执法案例分析，适合法律背景或对执法实务有了解的考生
- **D卷**：农村工作实务，仅面向村干部定向

选岗时选择自己最擅长的试卷类型，本身就是差异化竞争策略的一部分。

第三，浙江地方特色内容必须关注。 备考浙江申论，建议重点积累以下浙江地方治理热点：

热点议题	政策背景	申论命题关联
------	------	--------

共同富裕示范区	2021年中央赋予浙江高质量发展建设共同富裕示范区重大任务	收入分配、公共服务均等化、山区县域发展
数字化改革	浙江"最多跑一次"改革的深化升级(2021年至今)	数字政府、数据治理、流程再造
山区26县跨越式发展	浙江共同富裕的核心短板攻坚	产业转移、基础设施、数字经济下沉
民营经济"两个健康"	温州等民营经济先发地区的持续改革	营商环境、中小微企业、政策稳定性
"千村示范、万村整治"	"千万工程"20年持续深化	乡村振兴、人居环境、基层治理

第四，面试形式创新。省直机关采用无领导小组讨论，这意味着面试备考的训练方式与普通结构化面试不同，需要提前准备公共讨论、观点整合和协作说服的能力。

▣ 3.3.2 浙江的"政策洼地"：哪些政策对本地考生有利

政策洼地一：户籍/生源保护。浙江部分职位（尤其山区县）限制浙江户籍或浙江生源报考。这一政策对外省考生形成壁垒，对浙江本地考生形成保护。建议浙江户籍/生源考生优先选择有户籍限制的岗位，竞争比可能从200:1骤降至50:1。

政策洼地二：山区海岛县专项。2025年单列491名专项计划，单独组织面试（部分），竞争比远低于普通职位。这是浙江为解决山区26县人才匮乏问题而设立的专项通道，对符合条件的考生（专业匹配、愿意在基层服务）而言是重大政策红利。

政策洼地三：选调生院校梯度。浙江选调生的院校范围设置呈现明显的梯度：

- 第一梯度（省市机关）：36所双一流高校
- 第二梯度（市直部分名额）：16所省内重点高校
- 第三梯度（县乡基层）：新增西湖大学

这意味着不同院校背景的考生有不同的"专属通道"，非双一流院校但属于省重点建设高校的优秀毕业生，可以通过县乡选调渠道进入选调生序列，且县乡选调的竞争比远低于省市机关定向选调。

▣ 3.3.3 选调生院校梯度深度解读

36所双一流高校（全部可报省市机关选调）：

北京大学、清华大学、中国人民大学、北京航空航天大学、北京理工大学、中国农业大学、北京师范大学、中央民族大学、南开大学、天津大学、大连理工大学、吉林大学、哈尔滨工业大学、复旦大学、同济大学、上海交通大学、华东师范大学、南京大学、东南大学、浙江大学、中国科学技术大学、厦门大学、山东大学、中国海洋大学、武汉大学、华中科技大学、中南大学、中山大学、华南理工大学、四川大学、电子科技大学、重庆大学、西安交通大学、西北工业大学、兰州大学、国防科技大学。

16所浙江省内本科院校（仅可报县乡基层选调，部分市直名额）：

中国美术学院、浙江工业大学、浙江师范大学、宁波大学、杭州电子科技大学、浙江工商大学、浙江理工大学、浙江农林大学、浙江中医药大学、浙江师范大学、杭州师范大学、温州医科大学、浙江财经大学、浙江警官职业学院（部分）、浙江传媒学院、浙江音乐学院。

> 策略意义：浙江大学的应届毕业生在选调生路径上有显著优势——不仅可选省市机关全序列，且省直选调职位中浙大占比通常最高（2025年浙大在36所双一流中占据选调名额最大比例之一）。

□ D级预测：随着共同富裕示范区建设推进，浙江省内本科院校在选调生中的名额可能进一步扩大，且部分紧缺专业（如数字经济、生物医药、新材料）可能在省属高校中设立定向名额（置信度65%）。

• --

◆ 3.4 □□2030年预测：报名人数峰值与竞争比走向

□ 3.4.1 报名人数预测：峰值或在2028年前后

□ 基于历年数据和人口结构、政策周期综合分析，对浙江高考报名人数做出如下预测【D级，需谨慎参考】：

年份	省考报名人数（预测）	省考竞争比（预测）	关键变量
2026年	约30—32万人	约45—50:1	招录缩编22%
2027年	约30—33万人	约45—52:1	规模维持低位
2028年	**约32—35万人**	**约50—55:1**	**□□潜在峰值**
2029年	约30—33万人	约45—52:1	小幅回落
2030年	约28—32万人	约40—48:1	逐步稳定

□ **预测逻辑**：D级预测。2028年报名人数可能达到峰值的依据是——2024—2026年这批高三/大四学生正值毕业期，受2021—2023年疫情导致的就业市场震荡延后影响，加上经济恢复期的就业结构性矛盾，2028年前后可能形成"史上最难就业季"，进而推动更多毕业生涌入公考赛道。

□ 3.4.2 竞争比走向：结构性分化加剧

□ D级预测。未来五年浙江高考竞争比将呈现"整体高位震荡、结构性分化加剧"的特征：

持续高竞争区（竞争比60:1+）：

- 杭州市直及核心区（西湖/上城/拱墅/滨江）
- 宁波市直及核心区（鄞州/海曙/江北）
- 省直机关核心部门（省委办公厅、省纪委、省委组织部等）
- 法检系统省城岗位

中等竞争区（竞争比30:1—60:1）：

- 各地市市直机关
- 杭州/宁波区级机关
- 普通区县核心部门
- 专业限制严格的岗位（法医、计算机等）

低竞争洼地（竞争比5:1—30:1）：

- 山区26县专项
- 监狱警察（男岗）
- 公安专业技术岗（法医/网安）
- 定向紧缺专业选调（山区海岛县）

□ 3.4.3 □□2030年展望：三个大概率趋势

□ **趋势一：招录规模稳中有降。** 置信度75%。随着机构改革持续深化和基层编制收紧，浙江省考招录规模在2026—2030年大概率维持在5,500—6,500人的区间，不会有显著扩张。部分年份可能因政策调整出现小幅波动。

□ **趋势二：选调生规模持续扩大。** 置信度80%。浙江作为共同富裕示范区，对高素质党政人才的需求将持续增加。选调生作为“精准选才”的主要渠道，其规模将从2025年的1,097名逐步扩大至1,500—2,000名区间，院校范围也可能进一步扩展（尤其是紧缺专业对应的新型研究型大学）。

□ **趋势三：数字化改革岗位需求增加。** 置信度70%。随着浙江数字化改革深化和“数据局”等新型机构设立，计算机、大数据、人工智能、信息安全等专业的公务员需求将持续增长，相应专业的考生将在公考中获得更多岗位选择和更低的竞争比。

➢ 家长与考生的应对建议：面对竞争加剧的大趋势，与其焦虑，不如做好三件事——第一，提早规划（大一即开始准备，不打无准备之仗）；第二，用好政策（选调生、山区专项、证书限制等政策杠杆）；第三，理性选岗（避免扎堆热门，“选对岗位”比“考高分”更重要）。

• --

第四章 分数到岗位的映射

◆ 4.1 分数段岗位映射表

□ 4.1.1 映射说明与术语校准

在阅读本节之前，请先理解两个关键概念：

第一，“分数段”的口径。 本报告的分数段均指浙江省考笔试总分（满分200分，行测100分+申论100分），与国考的200分制完全一致，可直接横向比较。省考进面分通常在105—155分区间。

第二，“上岸竞争力指数”（0—700分制）。

为便于选岗决策，数据分析师构建了一个“上岸竞争力综合指数”，定义如下：

...

竞争力指数 $\approx$ 笔试进面分 $\times$ 5 + 岗位限制加成（0~40分，党员/应届/专业限制等“减分子项”反向折算）

...

校准验证（与真实进面数据自洽）：

- 2025年全省平均进面**128.5分** → 指数约**642**【B级】
- 2024年杭州西湖区平均进面**136.7分** → 指数约**683**【B级】
- 偏远山区县/乡镇进面约**110分** → 指数约**550**【B/C级】

本报告的映射表直接使用省考笔试进面分（满分200），以确保与考生实际认知一致。

▣ 4.1.2 核心映射表

分数段（满分200）	可报岗位类型	典型竞争比	上岸概率估算	推荐策略
155分以上	省直机关核心岗（省委办公厅、省纪委）、杭州市直	100:1—300:1	**0.3%—1%**	优先选调生，冲刺省直
150—154分	杭州市直、杭州区级核心部门、宁波市直	60:1—150:1	**1%—3%**	省考为主，兼顾选调
145—149分	市级法院/检察院、市财政局、杭州市辖区	30:1—80:1	**3%—8%**	持A证冲法检，省考冲刺
140—144分	普通地市市直、杭州周边区县（临安/富阳）	20:1—50:1	**5%—15%**	区县局办，稳中求进
135—139分	区县市场监管/税务/卫健、嘉兴/湖州/金华区县级	15:1—40:1	**8%—20%**	用专业/户籍限制压比
130—134分	基层所/司法所、温州/台州区县级	10:1—30:1	**10%—25%**	服务基层，曲线发展
125—129分	偏远区县、绍兴/嘉兴边缘区	5:1—20:1	**15%—35%**	稳字当头
120—124分	狱警（男）、山区26县偏远岗	3:1—15:1	**20%—50%**	保底选择
110—119分	狱警男岗（偏远）、山区海岛专项	2:1—8:1	**30%—60%**	保底首选
105—109分	极偏远山区岗（偶发）	1:1—5:1	**40%—80%**	捡漏机会

▣ > 以上为**估算值**，真实上岸率受①专业限制、②地区限制、③当年报考人数、④是否限党员/应届、⑤试卷难度年波动等影响，**年份间可相差2—5倍**。本表是"决策骨架"而非"录取承诺"。

▣ 4.1.3 各分数段详细解读

155+分段：顶尖水平（全省前1%考生）

典型岗位：省委办公厅、省纪委、省委组织部、省发改委、省财政厅、杭州市直核心部门。

真实进面印证：2023年浙江省省级机关最高进面分154.13分，2024年省委办公厅政策研究岗139.1分【B级】。按满分200分计算，属顶尖水平。

策略：此段考生应优先冲刺选调生，尤其是省市机关定向选调——选调生的竞争对象虽然整体素质更高，但报考门槛已将大量普通竞争者排除，实际竞争比反而低于省考省直核心岗。同时，155+分考生在省考中有较大选择空间，建议在报名截止日前两天（观望竞争比后再决定）选择最优职位。

风险提示：省直机关不仅要求高分，还可能有面试差额考察（考察德能勤绩廉综合表现），笔试第一不等于最终录取，需提前了解目标单位的考察偏好。

145—154分段：良好至优秀水平

典型岗位：市级法院/检察院（持A证）、杭州市辖区（余杭/萧山/临平）、宁波市区、绍兴/嘉兴市直。

策略：此段是“法本+持A证”考生的最佳发力区间。若持有法律职业资格证书A证，市级法检助理的竞争比可从无A证的60:1骤降至15:1—30:1（降比70%+），实际难度显著低于表列数字。杭州区级岗位中，“非顶卷区”（临安、富阳、桐庐、建德）是性价比洼地——同样150分，在上城区/西湖区可能无法进面，在临安区却可以稳稳入围。

135—144分段：中等至中上水平

典型岗位：区县市场监管局、税务局、卫健委、嘉兴/湖州/绍兴/金华区县级岗位。

策略：此段是浙江公考的“主力战场”，也是竞争最为密集的区间——大量中等分数考生聚集在130—145分区间，导致这一区间的竞争反而更加白热化。善用限制条件是此段考生的核心竞争力：

- 持A证（法律岗）→ 竞争比降70%+
- 限党员（纪检/组织部门）→ 竞争比降50%+
- 限本地户籍（山区县）→ 竞争比降20%—40%

每叠加一项硬限制，竞争比以乘数效应压缩。党员+应届+法考A证+本地户籍的组合，可将竞争比从“三不限”的200:1压缩至5:1以内，成功率从0.5%跃升至20%+。

125—134分段：中等偏低水平

典型岗位：偏远区县、基层所/司法所、温州/台州/金华边缘区。

策略：此段考生的核心策略是地域下沉+系统选择。具体而言：

- **放弃杭州/宁波**，选择嘉兴/湖州/绍兴等第二梯队城市的核心区
- **选择监狱系统**，享受警衔津贴（高25%—35%）带来的收入补偿
- **选择山区26县专项**，竞争比骤降至5:1—15:1

105—124分段：保底水平

典型岗位：狱警（男岗为主）、山区26县偏远岗、海岛县专项。

特别提醒：狱警是浙江公考中最被低估的高性价比岗位——分数要求低（120分左右即可），但收入高（含警衔津贴+值勤补贴+加班津贴，全包反超同分普通岗25%—35%），且竞争比小（男岗常低至3:1—8:1）。代价是封闭管理环境和体能要求。

□ D级预测：随着狱警岗位逐步被更多考生发现，其竞争比可能从当前的3:1—8:1上升至2027—2028年的10:1—20:1，“分数洼地”窗口期可能在2—3年内收窄。

• --

◆ 4.2 专业+证书的降维效应：竞争比压缩的量化分析

□ 4.2.1 竞争比压缩的乘数效应

选岗时，每增加一项限制条件，竞争比并非简单线性递减，而是以乘数效应压缩。以下是基于历年数据规律推导的弹性系数【B级推导】：

限制条件	竞争比压缩幅度	典型效果
限党员	竞争比降至约**45%**	从200:1降至约90:1
限应届	竞争比降至约**70%**	从200:1降至约140:1
限法考A证	竞争比降至约**30%**	从200:1降至约60:1（法检岗）
限本地户籍	竞争比降至约**60%—80%**	从200:1降至约120—160:1
限基层经历（2年）	竞争比降至约**60%**	排除应届生竞争者
组合：无限制（三不限）	基准	200:1（基准）
组合：党员+应届	乘数压缩	$200:1 \times 0.45 \times 0.7 \approx \textbf{63:1}^{**}$
组合：党员+应届+A证	乘数压缩	$200:1 \times 0.45 \times 0.7 \times 0.30 \approx \textbf{19:1}^{**}$
组合：党员+应届+A证+户籍	乘数压缩	$200:1 \times 0.45 \times 0.7 \times 0.30 \times 0.70 \approx \textbf{13:1}^{**}$

> 核心结论：限制条件是“天然屏障”，将不具备条件的竞争者系统性排除在外。党员+应届+A证+本地户籍的组合，可将“三不限”200:1的竞争比压缩至13:1以内，成功率提升约15倍。这是高分段考生“降维打击”的量化铁证。

□ 4.2.2 法律A证：最强的竞争壁垒

法律职业资格证书（A证）是浙江法检系统的硬性门槛，也是最强的竞争壁垒。以下是A证对不同情境的影响：

情境	无A证	持A证	差距
----	-----	-----	----

法检助理竞争比	不可报（直接失去资格）	15:1—30:1	—
行政复议竞争比（部分岗）	60:1—100:1	20:1—40:1	降比**60%—70%**
监狱法制岗位	40:1—60:1	15:1—30:1	降比**50%—60%**
省考不限专业竞争比	不适用	不适用	不适用

A证获取路径（参考2024年法考大纲）【A级】：

- 法学本科+学位 → 参加法考 → 客观题（9月）+主观题（10月）→ A证
 - 非法本+法律硕士 → 参加法考 → 同上路径 → A证
 - 2018年后非法本（全日制）→ 先读法律硕士 → 再考A证
- > 关键时序建议：大三下开始准备法考客观题 → 大四上9月考客观题、10—11月主观题 → 12月浙江省考笔试 → 次年1—3月等A证发证。这个节奏使A证在省考资格复审前大概率到手。

□ D级预测：随着法学毕业生数量增加，法考的通过率可能逐步收紧（主观题通过率近年已呈下降趋势），A证的含金量将进一步提升，提前准备法考的重要性凸显。

□ 4.2.3 党员身份：最普惠的竞争壁垒

党员身份对竞争比的影响约为50%+的压缩效应，且获取门槛相对低（在大学期间表现积极即可争取）。

适用岗位类型	竞争比变化（估算）	备注
纪委/监委机关	100:1 → **50:1**	仅党员可报，分母骤减
组织部/宣传部	80:1 → **40:1**	党员+应届双重过滤
普通综合岗	不适用	绝大多数岗位不限政治面貌

□ 注意：限党员的岗位在省考中占比约**15%—20%**（B级估算），且多集中在省直/市直核心部门。这类岗位虽然因党员限制降低了竞争人数，但进入笔试的考生整体素质更高，实际进面分未必降低。

□ 4.2.4 应届生身份：窗口期极短的天然优势

应届生身份对竞争比的压缩效应约为30%+，但其“有效期”极短——仅限当年毕业或择业期（通常2年）内。

□ D级预测：随着就业市场逐步恢复稳定，部分省份可能在2027—2028年收紧应届生身份认定标准，重新要求“当年”应届毕业生。浙江是否会调整需要关注当年公告。

• --

◆ 4.3 备考周期规划：从大一到大四的最优路径

▣ 4.3.1 长期备考路线图（大一至大四）

大一阶段：打基础+信息收集

时间节点	重点任务	说明
入学初期	了解公务员制度	阅读《公务员法》基本内容，理解阳光工资、职级并行等基本概念
大一全年	学业为王	保持高GPA，为入党、奖学金、选调生申请积累资本
大一下	评估自身条件	盘点：专业、院校、政治面貌、地域偏好，建立初步规划
寒暑假	拓展视野	参加政府实习（街道/社区），积累对基层工作的真实认知

关键动作一：入党规划。 如果有意进入省直/市直核心部门（纪委/组织部/宣传部），党员身份是硬门槛。大一起就应积极申请入党，争取在大三成为预备党员，以便毕业时具备党员资格。

关键动作二：专业选择。 若尚在专业选择阶段（如大类招生分流），可优先考虑"招录岗位多+竞争比低"的专业组合，如计算机科学与技术（数字化改革岗）、法学（A证护城河）、财政学/审计学（财税系统）等。

大二阶段：积累+证书准备

时间节点	重点任务	说明
大二全年	入党积极争取	参加党校培训，争取成为入党积极分子
大二全年	英语四六级	部分岗位有英语要求，四六级是基础
大二下	职业资格初探	法学专业开始了解法考；财经专业了解CPA/ACCA
寒暑假	基层实习	申请政府机关/街道办实习，积累"基层工作经历"感知

大三阶段：备考启动+关键冲刺

时间节点	重点任务	说明
大三下（最关键）	**行测基础模块化学习**	言语/数量/判断/资料分析四大模块，每天2—3小时
大三暑假（最关键）	**法考客观题备考**（若目标法检）	系统学习法学核心课程
大三暑假	**申论素材积累**	关注浙江地方治理热点，积累政策语感和写作素材

大三下	入党转正（若已成为积极分子）	确保毕业前转为正式党员
-----	----------------	-------------

> 大三暑假的战略意义：这是公考备考的"黄金启动期"。暑假两个月全天候学习的效果，可以顶上学期的周末碎片化学习。若目标法检，大三暑假还需同步准备法考，时间极度紧张，建议优先确保法考客观题通过（因为A证是法检岗的硬门槛）。

大四阶段：三条路径同步推进

时间节点	重点任务	说明
大四上学期（9—10月）	**选调生公告+报名**	关注浙江组工网，冲刺选调生
大四上学期（10月）	**国考公告发布**	确定国考目标职位
大四上学期（11月）	**选调生笔试 + 国考笔试**	全力冲刺
大四上学期（12月）	**省考公告发布+报名**	11月初公告，6—11日报名
大四上学期（12月）	**法考主观题**（若客观题已过）	与省考笔试冲刺并行
大四上学期末（12月初）	**省考笔试**	行测+申论全力冲刺
大四下学期（1月）	**省考成绩公布**	评估分数，决定是否准备面试或二战
大四下学期（4月）	**省考面试**	全力准备结构化/无领导小组讨论
毕业（6—7月）	**等待录用/准备二战**	入职或继续备考

▣ 4.3.2 备考资源推荐

类别	推荐资源	说明
行测教材	粉笔980系统班 / 华图模块宝典	系统化知识框架建立
行测刷题	粉笔APP / 腰果公考 / 历年国考/省考真题	分模块突破+全真模拟
申论	半月谈 / 人民日报评论 / 浙江日报	政策语感培养
申论批改	粉笔人工批改 / 一对一申论批改	提升写作精准度
面试	粉笔/华图面试班 / 当地小机构实战模拟	开口练习是关键
浙江特色	浙江政务服务网 / 浙江数字化改革专栏	浙江地方治理热点积累

▣ 4.3.3 备考节奏与时间分配建议

阶段	时长	行测时间分配	申论时间分配	核心目标
----	----	--------	--------	------

基础阶段	2—3个月	70%	30%	建立知识框架，分模块突破
强化阶段	3—4个月	60%	40%	大量刷题，建立错题本，申论开始积累
冲刺阶段	1—2个月	50%	50%	全真模拟，查漏补缺，申论冲刺

行测分模块时间分配建议（120题/120分钟）：

模块	题量（浙江卷）	建议时间	性价比
言语理解与表达	30题	30分钟	★★★★
判断推理	35题	35分钟	★★★★★
资料分析	20题	25分钟	★★★★★
数量关系	20题	20分钟	★★★（可选做）
常识判断	15题	10分钟	★★（随缘）

> 实战策略：数量关系模块建议采用“先浏览、后挑做”的策略——先快速浏览全部10题，挑选2—3道有明显思路的题目优先作答，其余题目根据时间灵活处理或全部选B/C选项。平均每题50秒的时间约束下，“全做”不如“做对会做的”。

• --

◆ 附录一：数据来源索引

▣ A级来源（官方权威）

- 1. 《中华人民共和国公务员法》及《公务员录用规定》
- 2. 《公务员职务与职级并行规定》（中办发〔2019〕21号）
- 3. 国办发〔2015〕3号《调整机关工作人员基本工资标准实施方案》
- 4. 人社部/财政部《关于调整人民警察警衔津贴标准的通知》
- 5. 《公务员录用体检通用标准（试行）》及特殊标准
- 6. 浙江省公务员局历年公告及职位表（gwy.zjks.gov.cn）
- 7. 浙江组工网选调生公告（zjzzb.gov.cn）
- 8. 国家公务员局官网（www.scs.gov.cn）

▣ B级来源（权威机构统计）

- 9. 华图教育 (www.huatu.com) —— 国考/省考职位报名数据统计
- 10. 中公教育 (www.offcn.com) —— 历年进面分数统计
- 11. 粉笔公考APP—— 历年真题、分数线分析
- 12. 搜狐教育等机构—— 浙江各地市历年进面分整理

□ C级来源 (媒体/机构推算)

- 13. 知乎/小红书等平台考生经验分享
- 14. 上岸鸭公考—— 浙江职位竞争比数据
- 15. 今日头条/公众号"公考课代表"—— 分数线整理

□ D级来源 (趋势预测, 需谨慎参考)

- 16. 本报告基于历年数据规律的建模与预测
- 17. 各类教育机构年度公考白皮书

• --

◆ 附录二：关键时间节点速查 (以2026年为例)

时间	事件
2025年9—10月	浙江选调生公告发布
2025年10月中旬	国考公告发布
2025年10—11月	选调生报名截止 (10月中旬)
2025年11月初	浙江省考公告发布 (2026年为11月3日)
2025年11月6—11日	省考注册报名
2025年11月中旬	选调生笔试
2025年11月底	国考笔试 (最后一个周末)
2025年12月初	省考笔试 (第一个周末)
2025年12月中下旬	选调生面试
2026年1月中旬	省考成绩公布
2026年4月中上旬	省考面试
2026年8月	新录用公务员入职

• --

◆ 结语：认知是备考的起点

本篇从制度定位、薪资结构、职业发展、三条路径、浙江考情到分数映射，为读者构建了一套关于公务员职业与浙江公考的完整认知框架。核心结论可以归纳为以下六点：

第一，公务员是“高确定性+高隐性资产”职业，而非“低收入铁饭碗”。浙江杭州市直公务员年全包18—25万元，加上双边公积金6,000+/月，长期复利可观。对风险厌恶型考生，DCF视角下其全周期价值往往超过表面数字。

第二，三条路径各有所长，选择比努力更重要。选调生（最快晋升通道）、省考（最大岗位覆盖）、国考（垂直系统稳定）构成完整路径体系。名校应届生应“三条腿走路”，普通院校考生应全力省考。

第三，浙江公考的核心竞争力在于“限制条件换概率”。党员+应届+A证+户籍的组合，可将竞争比从200:1压缩至13:1以内。在备考的同时，系统性地积累“限制条件”（入党、考A证），与备考同等重要。

第四，山区26县是浙江公考的“政策洼地”，不应被忽视。竞争比3:1—10:1、年全包11—15万、房价1—2万/㎡的性价比比，可能优于杭州的“高收入高房价”组合。

第五，2026年浙江公考竞争加剧，备考需更早启动、更系统化。

招录规模缩减22%，竞争比升至45:1以上，“裸考碰运气”的时代已经结束。

第六，认知是备考的起点，而非终点。本篇帮助读者建立了“懂考公”的认知基础，下篇（能力篇）将进一步聚焦各科目的备考方法、提分技巧和面试策略。认知先行，行动跟上，方能在激烈的竞争中找到属于自己的最优解。

• --

□ *本篇约55,000字，数据来源覆盖A/B/C/D四级，标注内容为趋势预判，请审慎使用。*

撰写时间：2026年8月

第二部分：中篇·岗位详解篇

中篇·岗位详解篇

> 本篇面向有意参加浙江省考的考生及家长，系统解析17大类55个细分公务员岗位的工作内容、专业要求、竞争烈度、薪资待遇、晋升路径与追责风险。

>

> 阅读说明：每个岗位按统一结构展开——岗位画像→工作内容→专业要求→竞争烈度→薪资待遇→晋升路径→追责/风险→综合评价。家长可重点关注“综合评价”和“适合人群”；学生可深入阅读各维度细节。

>

□ > **数据说明**：数据分A/B/C/D四级，A级最可靠，D级为趋势推断（标注）。浙江数据为主，兼及国考参考。分数段（580/600/620/640）按标准分折算参照。

A章 公安机关

公安机关是政法系统招录体量最大、岗位类型最丰富的系统。浙江公安系统（含交警、狱警）每年省考招录规模约500-800人，占全省政法编相当比重。公安岗须加试《公安专业科目》，且全部人民警察岗位须通过体能测试+心理测评+政审三重关卡。

◆ A1 综合管理（办公室/政治处/后勤保障）

□ 岗位画像

综合管理岗是公安系统的“机关内脑”，负责文稿起草、会务统筹、人事政工、财务装备后勤等工作。与一线执法相比，工作环境稳定，几乎无执法风险，但晋升与津贴均低于一线岗位。

□ 工作内容

模块	具体工作	占比
文稿撰写	总结、报告、信息简报、领导讲话稿	约40%
会务统筹	会议方案制定、领导日程协调	约20%
人事政工	民警考核、档案管理、思想政治工作	约15%
后勤保障	装备管理、车辆调度、食堂管理	约15%
其他	迎检、接待、应急值班	约10%

典型一日：上午处理公文流转与会议方案，下午撰写总结/信息简报，偶发迎检与接待；节奏随专项行动（如夏季治安整治）波动。

□ 专业要求

- 学历：本科起
- 专业：**不限专业为主**（管理类、中文类、法学类均可报），是冷门专业考生“保底”通道
- 部分省级/杭州/宁波岗要求**2年以上基层经历**

□ 竞争烈度

- 整体：中等

- - 陷阱：省级/杭州/宁波机关因平台好，竞争可达**100:1+**
- 数据参考：2025宁波鄞州最卷综合岗最低进面**150.61分**（B级），最高**160.72分**

□ 薪资待遇

- 月到手（科员）：杭州约**8,000-10,000元**，宁波约**7,500-9,500元**
- 年包估算：杭州约**18-22万**，宁波约**17-21万**（含公积金+年终）
- - 注意：综合岗**无警衔/执勤津贴**，低于一线执法岗约2,000-4,000元/月

□ 晋升路径

- 职级并行：四级主任科员（副科待遇）约**3年**，主任科员约**5-7年**
- - 晋升受职数挤压明显，综合岗晋升难度大于一线执法岗

□ 追责风险

- **低**。文职工作，执法责任归口到具体执法部门
- 主要风险：文书错误、保密违规、迎检不力

□ 综合评价

维度	评分	说明
上岸难度	★★★☆☆	不限专业，但省直/杭甬竞争激烈
薪资待遇	★★★☆☆	无一线津贴，低于执法岗
工作强度	★★★☆☆	正常机关节奏，无夜班
追责风险	★☆☆☆☆	极低
晋升空间	★★★☆☆	受职数挤压，不如一线
综合性价比	**★★★★☆**	适合求稳、文字能力强者

- **适合人群**：文字能力强、体能不佳、追求稳定、不强求高薪的考生。警校生不应优先选此岗，应优先选执法勤务（收入更高）。
- --

◆ A2 执法勤务（治安/刑侦/经侦）

□ 岗位画像

执法勤务是公安系统最核心的一线执法力量。治安民警直面邻里纠纷与社会丑恶现象，刑侦民警主办刑事案件抓捕嫌犯，经侦民警办理经济犯罪案件。夜班/出差是常态，但薪酬也是公安系统中最高的。

□ 工作内容

方向	具体工作	危险系数
治安	接处警110、治安案件办理、纠纷调解、专项整治	中高（直面冲突）
刑侦	案件侦查、抓捕审讯、证据搜集、现场勘查	中高（抓捕风险）
经侦	经济犯罪侦查、非法集资/传销案件办理、查账审讯	中（多为室内）

□ 专业要求

- 学历：本科
- 专业：**不限专业**，但限男性岗比例高（刑侦/特警尤甚）
- 附加：须加试公安专业科目+体测全项

□ 竞争烈度

- 因体测+专业科目双重过滤，实际竞争**低于同地区三不限综合岗**

□ - 限男性+偏远县市岗常出现"招不满"，是"低分上岸"机会点

- 女生报此类岗须做好**高分准备**（同等条件下录取率更低）

□ 薪资待遇

- 月到手（科员）：含警衔+值勤+加班津贴，高于综合岗**2,000-4,000元/月**
- 年包估算：杭州约**22-26万**，宁波约**20-24万**
- 出差/追逃期间另享出差补贴

□ 晋升路径

- 一线执法经验积累后，可晋升为探长/警长/副所长
- 职级并行路径与综合岗相同，但**实战经验更受认可**

□ 追责风险

- **中高**。执法不规范可能面临行政复议/诉讼；抓捕行动存在人身安全风险

□ - 经侦风险相对较低（室内为主）

综合评价

维度	评分	说明
上岸难度	★★★☆☆	双重过滤降低竞争
薪资待遇	★★★★★	最高津贴组合
工作强度	★★★★★	夜班+出差+危险
追责风险	★★★★☆	中高
晋升空间	★★★★☆	实战经验是资本
综合性价比	**★★★★★**	适合体能好、能吃苦的男生

适合人群：体能达标（尤其男生）、能接受不规律作息、追求收入最大化的考生。女生若体能好，同样可选，但需充分准备高分。

• --

A3 专业技术（法医/痕迹检验/网络安全）

岗位画像

□ **强烈推荐！** 专业技术岗是公安系统中被严重低估的"价值洼地"。因专业壁垒极高（法医需医学背景、网安需计算机背景），竞争对手数量骤降，**竞争比仅5:1-15:1**，远低于其他公安岗的30:1-50:1。

工作内容

方向	具体工作	专业要求
法医	伤情鉴定、尸体检验、病理检验、酒精检测	临床医学/法医学
网安	电子数据取证、网络犯罪研判、网络安全监测	计算机/网络安全
痕检	现场物证提取、指纹比对、笔迹鉴定	刑事科学技术

专业要求

- 学历：多数要求**硕士研究生**或对口本科
- 专业：**强专业壁垒**，非科班无法报考

□ - 特有优势：**免测1000/800米跑**（仅测往返跑+纵跳摸高）

▣ 竞争烈度

- **全公安系统最低梯队**：报录比常**5:1-15:1**（B级）
- 原因：专业卡死+免长跑+竞争对手基数小
- 同一地区，技术岗5:1 vs 执法勤务30:1，差距悬殊

▣ 薪资待遇

- 与执法勤务相近，含警衔津贴
- 年包估算：杭州约**21-25万**，宁波约**19-23万**
- 技术岗另有**技术职称津贴**（初/中/高级）

▣ 晋升路径

- 走专业技术职称路线：助理工程师→工程师→高级工程师

▣ - 网安技术迭代快，需持续学习保持竞争力

▣ 追责风险

- **中低**。技术鉴定有科学标准支撑，责任边界清晰
- 法医岗：尸体检验结果有明确标准，但心理压力大

▣ - 鉴定结论一旦被推翻，可能面临专业声誉风险

▣ 综合评价

维度	评分	说明
上岸难度	★★☆☆☆	专业壁垒天然过滤
薪资待遇	★★★★☆	高于综合岗
工作强度	★★☆☆☆	相对规律（法医除外）
追责风险	★★☆☆☆	中低
晋升空间	★★★★☆	技术职称路线清晰
综合性价比	**★★★★★**	高性价比错峰首选

强烈推荐：法医学、刑事科学技术、网络安全方向毕业生应优先冲此通道。这是公安系统中"以最低竞争比获得同等薪酬"的唯一路径。

• --

◆ A4 交通管理（交警指挥/事故处理/车辆管理）

□ 岗位画像

交警是公安系统中工作场景最“露天”的岗位。路口执勤风吹日晒、事故处理需现场勘验（含夜间）、车管所相对室内但窗口压力大。交警的社会形象正面（疏导交通、救助群众），但长期户外作业对体能/皮肤/腰椎消耗大。

□ 工作内容

模块	具体工作	环境
路面执勤	路口指挥、交通疏导、违章查处	**户外为主**
事故处理	现场勘验、责任认定、调解处理	户外+室内
车管业务	车辆注册、驾照管理、违章处理窗口	室内为主

□ 专业要求

- 学历：本科
- 专业：不限为主，部分要求交通工程类
- 附加：体测全项

□ 竞争烈度

- 中等，略低于刑侦（公众感知危险系数低）
- 限男性岗竞争更低
- 年包估算：杭州约**20-24万**，宁波约**18-22万**

□ 追责风险

- 事故认定有法律标准，但面对家属情绪压力大

□ - 恶劣天气执勤安全风险较高

□ 综合评价

□ **★★★★☆**。适合能接受户外、不强求极致收入、体能尚可的考生。长期户外工作对身体健康有损耗，报考前请充分考虑。

- --

◆ A5 监所管理（看守所/拘留所/戒毒所）

□ 岗位画像

监所民警在封闭环境中工作（看守所/拘留所/戒毒所），轮班制（上几休几），与外界接触少。封闭环境+轮班劝退了大量“恋家型”考生，竞争烈度明显低于街面执法。但职业社交面窄、面对成瘾/在押人员心理压力

□ 薪资待遇

- 含值勤+加班津贴，高于综合岗
- 年包估算：杭州约**20-24万**，宁波约**18-22万**

□ 竞争烈度

- 中低，竞争常**20:1-40:1**（B级）
- 主因：封闭环境+社会偏见

□ 综合评价

□ **★★★★★。适合追求“低社交、高稳定”的考生。报考前建议实地了解轮班强度；戒毒所民警心理压力，需具备心理调适能力。

• --

B章 检察机关

检察院核心业务是法律监督：审查逮捕、审查起诉、民事行政检察监督、公益诉讼。浙江2024年检察院招录176人，报名3,006人，整体报录比约17:1（B级），略高于法院。

◆ B1 检察官（批捕/公诉/民行检察/公益诉讼）

□ 岗位画像

检察官是法律系统的“顶点”。批捕审查、出庭支持公诉、监督侦查审判活动、办理公益诉讼案件。法考A证+5年法律工作经历是基本门槛，竞争极烈但职业荣誉感与社会地位双高。

□ 专业要求

- **必须法律职业资格A证**
- 具备相应法律工作经历（任命检察官一般需从事法律工作满**5年**）

□ - 现实中极少直接招"检察官", 多招"五级/四级检察官"为入额储备

□ 竞争烈度

- **极高**: A证已筛掉80%+考生, 叠加"入额"光环
- 核心城区岗**50:1-110:1** (C级)

□ - 临平区检察院**110:1**为全省最热法检岗之一

□ 薪资待遇

- 含检察官等级津贴+办案绩效
- 年包估算: 杭州约**25-32万**, 宁波约**23-30万** (B/C级估算)

□ 追责风险

- **极高**。办案责任终身制, 案多人少, 出庭与信访压力大

□ - 一旦案件出问题, 终身追责

□ 综合评价

□ **★★★★★** (荣誉与收入顶格, 但心理负荷同样顶格)。适合对法律有强烈信仰、能承受高压、不急于短期回报的考生。

• --

◆ B2 检察官助理 (协助检察官办案)

□ 岗位画像

检察官助理是检察官的必经台阶: 阅卷、提审、草拟审查报告与起诉书、协助出庭。这是法学考生进入法检系统的"主流战场", 也是最容易积累办案经验的职位。

□ 专业要求

- **必须法考A证** (C证仅限少数民族自治地方, 浙江基本不适用)

□ 竞争烈度

- 高, 约**15:1-30:1** (B级)
- A证门槛已将大量竞争者挡在门外

□ 薪资待遇

- 无检察官等级津贴，但有司法辅助人员专项绩效
- 年包估算：杭州约**20-26万**，宁波约**18-24万**

□ 晋升路径

助理→入额检察官，路径清晰但周期长：

1. 助理期（2-5年）积累办案经验
2. 通过入额遴选考试
3. 入额后成为员额检察官

□ - 整体周期**8-12年**

□ 综合评价

□ **★★★★★**。门槛高、对手强，但职业确定性强，是法学核心就业方向。建议：大一即开始准备法考，争取应届通过A证。

• --

◆ B3 综合行政（政工/办公室/信息技术）

□ 岗位画像

检察院综合岗，不要求A证，专业要求宽松（中文/管理/计算机均可）。工作稳定但无司法津贴加成，适合求稳、不强求办案的考生。

□ 竞争烈度

- 中等，因“检察院”平台溢价，高于普通县直机关

□ 综合评价

□ **★★★★★**。稳定但晋升空间有限，无一线津贴。法学考生不应优先选此岗，应首选B2检察官助理。

• --

C章 审判机关（法院）

法院是法律类岗位的“职业圣杯与修罗场”。浙江2024年法院招录380人，报名5,713人，报录比约15:1（B级）；进面分跨度100-143分，集中120-135分（C级）。

◆ C1 法官（民庭/刑庭/行政庭/执行庭）

□ 岗位画像

法官是法院的核心业务岗位，独任或合议庭审理案件、撰写裁判文书、主持调解、接待信访。办案责任终身制决定了这是荣誉与压力并存的最高法律岗位。

□ 专业要求

- **法考A证+5年以上法律工作经历**方可任命为法官
- 新录用一般先以"法官助理"身份入职，再择优选升

□ 竞争烈度

- **极高**，与检察官并列系统顶端
- 省高院/杭州宁波中院岗可达**100:1+**

□ 晋升周期

□ - **8-15年**方从助理成长为可独立办案的员额法官

- 这是法律岗最慢的晋升通道之一，但终点薪酬/地位最高

□ 综合评价

□ **★★★★★**（员额法官享等级津贴+绩效）。适合有长期主义视角、能耐住寂寞的考生。短期内（10年+）回报不明显，长期（15年+）极具价值。

• --

◆ C2 法官助理（庭前准备/调解/判决书草稿）

□ 岗位画像

法官助理是法官储备库：阅卷、组织庭前调解、草起草裁判文书，直接决定未来入额竞争力。民庭助理草拟判决书量极大，是"写判决写到秃头"的自嘲来源。

□ 专业要求

- **法考A证**

□ 竞争烈度

- 高，约**15:1-30:1**（B级）

□ 综合评价

□ **★★★★★。是法本"正途"。建议：入职后尽早积累办案经验，积极参与复杂案件，为入额遴选积累资本。

• --

◆ C3 司法警察（押解/看押/值庭/安检）

□ 岗位画像

法院的武装力量：被告人押解看管、法庭值庭、机关安检、协助执行拘留/拘传。警校生优先，不要求A证，体测+心理测评是门槛。

□ 竞争烈度

- 中等，竞争常**20:1-50:1**（B级）
- 体测过滤了部分竞争对手

□ 综合评价

□ **★★★★★。有警衔+值勤津贴，工作边界清晰。法本体能好但不想卷A证者，此岗是"曲线进法检"的可行路径。

• --

◆ C4 执行员（强制执行/财产查控/拍卖）

□ 岗位画像

执行是法院"最硬"的岗位：绩效与结案率直接挂钩，出差查人找物多，直面"老赖"冲突，财产查控（查银行/房产/车辆）与网络拍卖是核心。

□ 综合评价

□ **★★★★★。收入上限高于纯综合岗，但"执行难"带来的压力与风险并存。适合抗压、善沟通、能出差者。

• --

◆ C5 综合管理（办公室/审管办/信息技术）

□ **★★★★**。稳定无司法津贴，适合行政/技术型人才。非法本考生可考虑信息技术方向（需计算机背景）。

• --

D章 司法行政机关

司法行政系统含监狱管理局（监狱警察）、司法局（司法所/复议/法治）。浙江监狱系统单列招录，待遇含高危/执勤津贴+狱警专项编制。

◆ D1 监狱警察（狱政管理/教育改造/警戒护卫）

□ 岗位画像

□ **性价比之王！** 监狱警察因封闭环境+社会偏见劝退大量考生，竞争比仅**15:1-30:1**，但收入却是政法系统中名列前茅的。**狱警专项编制+高危岗位津贴+值勤/加班津贴**构成了独特的薪酬优势。

□ 工作内容

- 狱政管理：服刑人员日常管理、计分考核、奖惩执行
- 教育改造：思想教育、职业技能培训、心理咨询
- 警戒护卫：监区安全巡视、突发事件处置、门禁管理

□ 竞争烈度

- **中低**，常**15:1-30:1**（B级）

□ - 狱医/心理矫正岗（需医学/心理学背景）竞争更低，且**免长跑**

□ 薪资待遇

- 含狱警专项津贴（高危岗位补贴为全省最高级别之一）
- 月到手（含津贴）：杭州约**10,000-13,000元**，宁波约**9,000-12,000元**
- 年包估算：杭州约**26-33万**，宁波约**24-30万**

□ 追责风险

- **中高**。狱内突发事件（暴狱/自杀/越狱未遂）处置不当可追究管理责任
- 但日常管理规范体系成熟，责任边界相对清晰

综合评价

维度	评分	说明
上岸难度	★★☆☆☆	封闭环境降低竞争
薪资待遇	★★★★★	全省最高津贴组合之一
工作强度	★★★★☆	封闭轮班，但强度可控
追责风险	★★★☆☆	中等
晋升空间	★★★★☆	晋升竞争相对较小
综合性价比	**★★★★★**	低分高薪首选

强烈推荐：体能达标、不畏封闭的考生可将D1监狱警察作为"以最低分获得最高薪酬"的首选保底岗。

• --

D2 司法所（人民调解/社区矫正/安置帮教）

岗位画像

司法所是基层法治的前沿阵地：矛盾纠纷调解、社区矫正对象监管、刑满释放人员安置帮教、法治宣传、法律援助指引。直接面对群众，工作接地气但台账多。

竞争烈度

- 中等偏下，基层岗竞争低

□ - 山区海岛县专项（2025年浙江单列**491名**）竞争极低，是"曲线入编"捷径

综合评价

□ **★★★★★**。工作接地气、压力适中。山区海岛县专项竞争比常低于**10:1**，是分数不高但希望进入体制内的考生的重要机会。

• --

D3 行政复议（复议案件审理）

岗位画像

2024年新《行政复议法》实施后，复议案件量激增，复议岗进入扩招红利期。审查具体行政行为合法性/适当性，制作复议决定，实质化解行政争议。

综合评价



★★★★★。业务专精、压力低于复议前端的诉讼，成长性好。新法红利岗，预测未来3年持续增量。

• --

E章 税务机关

税务系统是国考第一招录大户（占国考总招录约65%），同时也是省考的重要组成部分。浙江税务年招录约800-1,200人，覆盖省/市/县三级。

◆ E1 征收管理（税务登记/申报征收/风险防控）

岗位画像

征收管理是税务系统的"基本盘"：日常税费征收、税务登记、申报管理、欠税追缴、风险防控。金税四期（金税工程第四期）上线后，大量基础征收工作被系统替代，基层窗口岗位面临精简压力。

专业要求

- 财税类/会计类/金融类专业为主
- 部分岗位不限专业

竞争烈度

- 国考：全国约**70:1-85:1**
- 省考浙江：约**50:1-80:1**

薪资待遇（浙江，年包税前）

地市	普通科员	副科
杭州	18-22万	22-28万
宁波	17-21万	21-27万
温州	14-18万	18-23万
衢州/丽水	11-15万	14-19万

□ □ □ 数字化替代风险

□ - **高危**：金税四期AI自动处理，日常征收工作量预计缩减**20-30%**

- 窗口人员面临转岗压力

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**（稳定但有替代风险）。建议：优先选E2稽查/E4信息技术，规避E1基础征收。

- --

◆ E2 稽查（税务检查/案件查处/反避税）

□ 岗位画像

□ **专业壁垒最高！** 稽查是税务系统的“执法利剑”：税务检查、案件查处、反避税调查、发票协查。专业精深，查账能力要求极高，是税务系统中**最不可替代**的岗位。

□ 专业要求

- **强专业壁垒**：需精通税法、财务、审计
- 实际执法的核心能力是“查账”

□ 竞争烈度

- 低于不限专业岗，约**30:1-60:1**

□ 薪资待遇

- 含稽查津贴+办案奖励，高于基础征管岗

□ 长期竞争力

★★★★★。专业技能不可替代，可向税务师、会计师、律师转型，市场价值极高。

□ 综合评价

□ **★★★★★★**（四专家共识推荐）。强烈推荐财税/会计专业考生优先报考。

- --

◆ E3 纳税服务（办税服务厅/12366热线）

□ 岗位画像

税务系统的"窗口服务岗": 办税服务厅日常征收、纳税咨询、政策宣传。要求"微笑服务", 工作固定但情绪压力大, 专业壁垒不高。

□ □ □ 数字化替代风险

□ - **极高**: 智能办税+AI客服替代窗口人工, 预计缩减**30-50%**

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆** (有分歧, 家长看好稳定 vs 教授担忧替代)。慎选, 除非有明确的生涯规划(如积累纳税服务经验后转岗)。

• --

◆ E4 信息技术 (税收大数据/金税工程/发票系统)

□ 岗位画像

□ **计算机考生价值洼地! ** 税务数字化改革前沿阵地: 金税工程运维、税收大数据分析、发票系统开发、网络安全。 **计算机类专业限制**天然过滤大量竞争对手。

□ 专业要求

- **计算机类/统计学类**为主
- 技术门槛高, 竞争对手少

□ 竞争烈度

- 远低于不限专业岗, 约**20:1-50:1**

□ 金税工程演进影响

阶段	核心内容	对岗位的影响
金税三期	税收征管信息系统	信息技术岗扩编
金税四期	**大数据+云计算+AI**	**数据分析能力成为核心要求**

□ 薪资待遇

- 含技术津贴+项目奖励, 高于综合征管岗
- 年包估算: 杭州约**22-28万**

□ 长期竞争力

★★★★★。技术能力可迁移，可向互联网企业、金融科技公司跳槽，薪资天花板远高于传统税务岗。

□ 综合评价

□ ★★★★★★（四专家共识推荐）。计算机/数据科学考生应将E4作为**首选目标岗**，性价比远超公安不限专业岗。

• --

L章 财政审计

◆ L1 财政预算（预算编制/绩效评价/财政监督）

□ 岗位画像

财政局的核心业务：预算编制、预算执行监督、绩效评价、财政监督。政府“钱袋子”的守门人，工作专业性强，地位重要。

□ 薪资待遇

• 年包估算：杭州约**18-24万**，宁波约**17-23万**

□ - 无特殊津贴，薪资在政法系统中等

□ 综合评价

□ ★★★★★★（四专家共识推荐）。财政/审计专业考生推荐报考。

• --

◆ L2 审计监督（经济责任审计/财政审计/投资审计）

□ 岗位画像

审计是财政系统的“内部监督”：经济责任审计、财政财务审计、政府投资审计。出差频繁（年均100-150天），但出差补贴可观（150-200元/天）。

□ 薪资待遇

- 基本工资+审计津贴（220元/月）+出差补贴
- 出差补贴年价值约**3万元**，综合年包与财政预算相近

□ 综合评价

□ **★★★★**（有分歧）。适合能接受高频出差、追求收入最大化的考生。

• --

◆ L3 国资监管（国有企业监管/产权管理/绩效评价）

□ 岗位画像

国资委/财政局的特殊职能：国有企业监管、产权管理、国有企业绩效考核。专业性较强，接触面广。

□ 综合评价

□ **★★★★☆**（有分歧）。注意：专业限制相对宽泛，竞争比高于L2。

• --

F章 卫生健康系统

卫健系统（卫生健康局、疾控中心、卫生监督所、医保局等）在2020年新冠疫情后迎来深刻价值重估。

◆ F1 卫生监督（医疗机构监督/公共场所监督/放射卫生）

□ 岗位画像

卫生监督是卫健系统中最具“一线执法”色彩的岗位：对医疗机构、公共场所、生活饮用水、学校卫生、放射卫生实施监督检查，依法查处违法行为。

□ 竞争烈度

- 中等，专业壁垒过滤部分竞争者
- 年包估算：杭州约**16-20万**

□ 追责风险

- **中**。执法不规范面临行政复议风险，但低于食品安全

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**。医学背景考生可选，但非最优选择（推荐F2/F4）。

• --

◆ F2 疾控管理（传染病防控/疫情处置/公共卫生监测）

□ 岗位画像

□ **医学考生价值洼地！** 疾控中心/卫健局：传染病防控、疫情处置、公共卫生监测、慢性病管理。2020年新冠疫情后进入扩招周期，岗位需求增加。

□ 专业要求

• **预防医学/公共卫生**为核心，医学背景是硬门槛

□ - 临床医学专业可报部分岗位

□ 竞争烈度

• **低于同类卫健岗位**，约**20:1-40:1**

□ - 疫情后竞争比有所回升，但仍低于临床医学类传统就业方向（医院）

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**（有分歧，四专家共识推荐）。推荐医学背景考生报考F2，是医学专业“非医院就业”的高性价比方向。

• --

◆ F3 医政管理（医疗机构管理/医政监督/应急管理）

□ 岗位画像

卫健局医政处/科：医疗机构设置审批、医疗质量管理、医疗纠纷调处、应急医疗救援组织。工作对接医院管理层，专业门槛较高。

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**。临床医学+管理学复合背景有优势。

• --

◆ F4 医保监管（医保基金监督/DRG改革/医疗服务价格）

□ 岗位画像

□ **医学+经管复合考生洼地！** 医保局：医保基金监督、DRG/DIP支付方式改革、医疗服务价格调整、药品耗材招标采购。数字化监管是趋势，技术与医学复合背景受欢迎。

□ 综合评价

□ **★★★★☆**（有分歧）。推荐医学+经管复合背景考生报考；临床医学+卫生经济学背景是理想配置。

• --

G章 市场监管

市场监管系统（含原工商、质监、食药监三局合并）是省考招录的重要板块，涵盖注册登记、执法稽查、食品安全、特种设备、知识产权五大方向。

◆ G1 注册登记（企业登记/商标管理/信用监管）

□ 岗位画像

市场准入的“守门人”：企业注册登记、营业执照核发、商标管理、经营异常名录管理。

□ □□数字化替代风险

□ - **极高危**：企业全程电子化登记普及，“不见面审批”已压缩大量窗口业务

□ - 预测：10年内窗口岗位需求减少**50-70%**

□ 综合评价

□ **★★★☆☆**。仅作保底选择，不建议优先报考。

• --

◆ G2 执法稽查（不正当竞争/假冒伪劣/网络监管）

□ 岗位画像

市场监管的“执法拳头”：查处不正当竞争、打击假冒伪劣、整治虚假宣传、网络交易监管。工作有成就感，但对抗性强。

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**。法学/经济类背景考生可报，竞争烈度中等。

• --

◆ G3 食品安全（食品生产监管/餐饮监管/抽检处置）

□ 岗位画像

□ **极高追责风险！** 食品安全是市场监管最敏感的领域：食品生产监管、餐饮服务监管、食品安全抽检、突发事件应急处置。一旦发生食品安全事故，监管人员面临行政追责甚至刑事责任。

□ 追责风险

• **极高**。食品安全事故（中毒/死亡）→ 监管人员问责→ 行政处分甚至移送司法

□ - 2022年国务院食品安全委员会“四个最严”政策后，追责力度显著加强

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**（有分歧，家长看重稳定 vs 职业规划师警示追责风险）。有小孩/家庭责任者慎选；适合抗压能力极强者。

• --

◆ G4 特种设备（电梯/压力容器/游乐设施监察）

□ 岗位画像

□ **极高追责风险！** 特种设备安全监察：电梯、压力容器、锅炉、游乐设施安全检验与监管。一旦发生事故（电梯坠落、游乐设施故障），监管人员面临与G3类似的追责链条。

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**（警示）。机械/安全工程专业对口，但追责风险是真实存在的职业风险。

• --

◆ G5 知识产权（专利代理/商标审查/地理标志）

□ 岗位画像

知识产权保护：专利申请受理、商标审查、地理标志保护、知识产权侵权查处。专业性强，业务相对稳定。

□ 综合评价

□ **★★★★☆**。理工本科+法律硕士是黄金组合；计算机/机械/电类背景是理想配置。

• --

H章 海关系统

海关是国考垂直管理系统的重要组成，垂直管理（不受地方党政干预），工作地点集中在口岸城市。

◆ H1 监管查验（货物监管/走私查处/口岸卫生）

□ 岗位画像

海关一线：进出口货物监管、走私案件查处、口岸卫生检疫。需值夜班（口岸24小时通关），直面进出口企业。

□ 竞争烈度

• 国考浙江：约**40:1-80:1**

□ - 杭州关区（含萧山机场/义乌/温州等）竞争较高

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**。国际经济与贸易/海关管理专业有优势。

• --

◆ H2 关税征管（税率审定/归类/原产地管理）

□ 岗位画像

关税技术岗：进出口货物税率审定、税则归类、原产地规则管理。专业性强，不可替代性高。

□ 综合评价

□ ★★★★★☆☆。财税/国际贸易专业优先。

• --

◆ H3 口岸卫生（国境卫生检疫/传染病防控/进口食品检疫）

□ 岗位画像

□ **后疫情时代价值重估！** 国境卫生检疫、进口食品检验检疫、传染病口岸防控。2020年后，卫生检疫类岗位进入**持续扩招周期**。

□ 综合评价

□ ★★★★★☆☆。预防医学/临床医学/动物医学背景优先；扩招红利预计持续至2027年。

• --

◆ H4 综合保障（信息化建设/财务/人事）

□ 岗位画像

海关机关内勤：信息化系统运维、财务管理、人事政工。竞争比低于一线执法岗。

□ 综合评价

□ ★★★★★☆☆。计算机/财务管理专业优先。

• --

J章 生态环境系统

◆ J1 环境执法（现场监察/行政处罚/环境应急）

□ 岗位画像

环保一线：工业企业现场监察、环境违法行为行政处罚、突发环境事件应急处置。野外执法为主，体力要求较高。

□ 综合评价

□ **★★★☆☆**. 环境科学/环境工程专业对口；基层执法岗工作强度大。

• --

◆ J2 监测分析（环境监测/实验室检测/数据报告）

□ 岗位画像

实验室技术岗：环境样品采集与检测、实验室分析、数据报告编制。室内为主，专业性强。

□ 综合评价

□ **★★★★☆**. 化学/环境科学专业优先；工作稳定，追责风险低于执法岗。

• --

◆ J3 环评审批（环境影响评价/排污许可/生态保护）

□ 岗位画像

技术审批岗：环境影响评价文件审批、排污许可证核发、生态保护红线监管。专业门槛最高，晋升路径清晰。

□ 综合评价

□ **★★★★☆**. 环境工程/生态学专业优先；环评工程师资质是晋升重要加分项。

• --

K章 交通运输系统

◆ K1 路政执法（公路巡查/超限治理/路产路权维护）

□ 岗位画像

交通一线执法：公路巡查、超限超载治理、路产路权维护。户外作业为主，体力+男性偏好明显。

综合评价

★★★★☆。土木/道桥专业对口，竞争烈度中等。

--

K2 港航管理（港口监管/船舶检验/水上执法）

岗位画像

强烈推荐！宁波舟山港战略红利！ 宁波舟山港是世界第一大港（吞吐量连续14年全球第一），港航管理岗位因港口经济发展而持续扩充，竞争比是交通系统中最低的。

专业要求

航海技术/轮机工程/交通管理/港口航道专业

- 航海类背景在浙江有特殊价值

竞争烈度

- **交通系统最低梯队**，部分年份出现招不满情况

主因：专业限制严+工作地点（港区）非传统热门

薪资待遇

含出海/港区津贴，高于普通路政岗

年包估算：宁波/舟山约**18-24万**

综合评价

维度	评分	说明
上岸难度	★★☆☆☆	专业过滤，竞争比低
薪资待遇	★★★★☆	含港区津贴
工作强度	★★★★☆	港区工作，环境特殊
追责风险	★★☆☆☆	低于G3/G4
晋升空间	★★★★☆	港口经济发展期
综合性价比	★★★★★★	强烈推荐

航海类/船舶类专业考生：K2港航管理是浙江公务员中**性价比最高**的岗位之一，不应错过。

• --

◆ K3 运输管理（客运监管/货运监管/公交管理）

□ 岗位画像

日常监管：道路客运/货运市场监管、公共交通行业管理、网约车监管。室内外结合，工作相对稳定。

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**。交通运输/物流管理专业优先。

• --

◆ K4 综合规划（交通规划/政策研究/智能交通）

□ 岗位画像

技术管理岗：综合交通规划编制、交通政策研究、智慧交通建设。研究生学历有加分，技术门槛高。

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**。交通工程/城乡规划/计算机专业优先。

• --

0章 党委部门

□ **重要前提**：党委核心部门（组织部、宣传部、纪委监委）的省考普通招录名额极少，大量岗位通过**选调生**路径进入。备考者必须同时关注选调生政策。

◆ 01 组织部（干部管理/基层党建/人才工作）

□ 岗位画像

组织部是党委系统的“干部摇篮”：干部选拔考察任免、基层党组织建设、人才工作引进。晋升速度是党委系统中最快的，但工作强度也是最高的（年底/换届时通宵是常态）。

□ 竞争烈度

- 普通省考：极少名额，竞争比**300:1-600:1**（极难）
- 选调生路径：省直约**150:1-200:1**

□ 薪资待遇

- 与普通机关相同，无特殊津贴
- 年包估算：杭州约**16-20万**（实际收入来自晋升带来）

□ 晋升速度

★★★★★（最快之一）。职数充足+人脉积累+标签效应，调出后普遍获得更快晋升。

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**（有分歧）。推荐走**选调生路径**，普通省考名额太少、竞争比过高。

• --

◆ 02 宣传部（理论宣传/意识形态/文化事业）

□ 岗位画像

理论宣传与意识形态"守门人"：理论学习组织、新闻舆论引导、网络信息安全、文化事业管理。舆情处置无固定时间节点，突发事件时需立即响应。

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**（有分歧）。新闻传播/中文/马理论专业优先；选调生路径优先于省考。

• --

◆ 03 统战部（民族宗教/港澳台侨/民营经济统战）

□ 岗位画像

特殊圈层的"桥梁枢纽"：多党合作事务、民族宗教协调、港澳台侨联络、民营经济统战。浙江因侨乡资源（温州/青田）和民营经济发达，统战工作具有特殊分量。

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**。外语/国际关系/民族学背景有优势；选调+省考名额均相对较多。

• --

◆ O4 政法委（维稳协调/执法监督/综合治理）

□ 岗位画像

政法系统的“协调枢纽”：维稳协调、执法监督、综治考评。协调性工作为主，对接公检法司各部门。

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**。法学/社会学专业优先；省考名额少，选调路径为主。

• --

◆ O5 纪委监委（纪检监察/案件查办/巡视巡察）

□ 岗位画像

□ **扩招红利期！** 纪检监察：腐败案件查办、巡视巡察、作风监督。2018年监察体制改革后，纪委监委编制大幅扩充，**竞争比从约250:1降至60:1-120:1**。

□ 竞争烈度

- 省直/杭州/宁波：约**80:1-150:1**
- 县区级：约**40:1-80:1**

□ - 与2020年前的250:1相比，已有显著下降

□ 薪资待遇

- 含办案补贴（150-500元/月），略高于普通机关
- 年包估算：杭州约**18-23万**

□ 追责风险

- **反向追责**：监督别人，但自身也在被监督

□ - 需回避利益关系，亲属经商者报考有风险

□ 综合评价

维度	评分	说明
----	----	----

上岸难度	★★★☆☆	扩招后竞争比下降
薪资待遇	★★★★☆	含办案补贴
工作强度	★★★★★	案件多、加班多
追责风险	★★★☆☆	相对可控
晋升空间	★★★★★	扩编红利+监察权威
综合性价比	**★★★★★**	四专家共识推荐

□ **法律/审计/财务专业考生**：O5纪委监委是当前最具性价比的党委岗之一，强烈推荐。

• --

P章 其他热门系统

◆ P1 应急管理（应急指挥/灾害处置/预案管理）

□ 岗位画像

2018年机构改革后新设：应急指挥协调、自然灾害处置、安全生产监管、应急预案管理。任务重、责任大，但晋升快（扩编期职数充裕）。

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**。安全工程/消防专业优先；适合能接受高压工作环境者。

• --

◆ P2 民政（社会救助/养老服务/基层治理）

□ 岗位画像

民生兜底：最低生活保障、养老服务体系建设和基层社会治理、区划地名管理。工作对接群众，直接面对困难群体。

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**。社会工作/公共管理专业优先；工作相对稳定，追责风险中等。

• --

◆ P3 信访局（群众接待/矛盾调处/投诉督办）

□ 岗位画像

□ **四专家评分最低！** 群众来访接待、矛盾纠纷调处、投诉举报督办。直面社会负面情绪，被打被抓风险真实存在，家长评分**2.5分**。

□ 综合评价

□ **★☆☆☆☆**（□不推荐）。除特殊情况外，不建议优先报考。

• --

◆ P4 统计局（数据统计/经济分析/普查实施）

□ 岗位画像

官方数据生产：GDP核算、统计数据采集与发布、经济运行分析、人口普查/农业普查实施。专业性强，工作相对稳定。

□ 综合评价

□ **★★★★☆**。统计学/经济学/数学专业优先；数据处理能力强，可向市场研究/咨询转型。

• --

◆ P5 发改委（规划编制/项目审批/政策研究）

□ 岗位画像

□ **高分陷阱！** 政府"小内阁"：规划编制、项目审批、政策研究。权力资源丰富，但竞争极烈——省发改委竞争比常**100:1-950:1**（C级）。

□ 综合评价

□ **★★★★☆**（有分歧）。职业规划师评分仅1.8分（高分陷阱）；高分的同学应评估上岸概率后再做决策。

• --

◆ P6 住建（房地产市场/建筑业管理/住房保障）

□ 岗位画像

城建核心：房地产市场监管、建筑业管理、住房保障（公租房/共有产权房）、城市更新。房地产行业下行期，工作压力增大。

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**。建筑/土木/城市规划专业优先。

• --

Q章 浙江特色岗位

□ **浙江独有的政策红利岗位！**

这些岗位在全国仅浙江独有，或浙江为全国首批试点，竞争比显著低于全国同类岗位。

◆ Q1 大综合一体化执法改革专项

□ 岗位画像

浙江全国唯一试点：跨部门综合行政执法改革，整合市场监管、文化市场、农业、应急管理执法职能。编制持续增加，改革红利期。

□ 竞争烈度

• 约**30:1-80:1**（低于全国同类岗位）

□ 综合评价

□ **★★★★☆☆**（有分歧）。改革探索期，前景看好但执行细节尚在完善。

• --

◆ Q2 乡镇基层专项（山区26县）

□ 岗位画像

□□□□□

最大洼地！

浙江山区26县（泰顺/云和/庆元/磐安等）基层岗位，竞争比仅3:1-15:1，比杭州主城区低50倍以上。

□ □□服务期限制

- 一般要求**3-5年服务期**，服务期内调动受限

□ - 但这是"先上车"的策略：先进体制内，再图发展

□ 竞争烈度

- 部分山区岗：**3:1-8:1**（B/C级）
- 杭州周边山区县：**10:1-30:1**

□ 综合评价

维度	评分	说明
上岸难度	★☆☆☆☆	极低竞争比
薪资待遇	★★★★☆	含山区补贴
工作强度	★★★★☆	基层工作繁杂
追责风险	★★★★☆	属地责任
晋升空间	★★★★☆	基层晋升政策倾斜
综合性价比	**★★★★★**	四专家共识推荐（保底首选）

□ **分数不高但希望进入体制内的考生**：Q2是最佳选择，先上岸再说。

- --

◆ Q3 数字经济专项（数字化改革/数字政府）

□ 岗位画像

□□□□□ 计算机考生专属！ 浙江数字化改革前沿：数字政府建设、政务数据共享、公共数据平台运维、网络安全和信息化。仅限计算机/数据科学专业。

□ 竞争烈度

- 约**40:1-100:1**（但因专业限制，对口考生竞争比远低于此）

□ 薪资待遇

- 含数字化专项补贴，高于普通机关
- 年包估算：杭州约**20-26万**

综合评价

★★★★★★（四专家共识推荐）。计算机/信息安全/数据科学考生专属机会，不应错过。

- --

附录：中篇核心数据汇总表

各岗位综合评分一览（基于四专家体系）

岗位	代码	家长	教授	职业规划	报考专家	**综合分**	**等级**
公安专业技术	A3	4.5	4.8	5.0	4.8	**4.78**	共识
监狱警察	D1	4.6	4.5	4.5	4.3	**4.50**	共识
港航管理	K2	4.5	4.3	4.7	4.6	**4.53**	共识
税务稽查	E2	4.3	4.8	4.2	4.5	**4.45**	共识
税务信息技术	E4	4.5	4.7	4.8	4.3	**4.58**	共识
数字经济专项	Q3	4.5	4.5	4.8	4.3	**4.53**	共识
乡镇基层	Q2	4.3	4.2	4.5	4.3	**4.33**	共识
纪委监委	O5	4.2	4.3	4.0	4.3	**4.20**	共识
财政预算	L1	4.0	4.2	3.9	4.1	**4.05**	共识
法官助理	C2	4.3	4.2	3.5	4.2	**4.05**	共识
检察官助理	B2	4.3	4.2	3.5	4.2	**4.05**	共识
疾控管理	F2	4.0	4.3	4.5	3.8	**4.15**	共识
法院司法警察	C3	4.2	4.0	4.2	3.9	**4.08**	共识
注册登记	G1	3.5	2.5	2.0	2.8	**2.70**	
食品安全	G3	3.8	3.2	2.5	3.5	**3.25**	分歧

特种设备	G4	3.8	3.2	2.5	3.5	**3.25**	□□分歧
信访局	P3	2.5	3.0	1.8	3.2	**2.63**	□

□ > 评分规则：≥4.0=□共识推荐，3.0-4.0=有分歧，<3.0=□不推荐

• --

◆ 竞争比梯队速查

第一梯队（极卷，报录比80:1+）：

杭州/宁波省级核心岗、发改系统、省委组织部/宣传部省直岗

第二梯队（高卷，30:1-80:1）：

普通地市法检助理、纪委监委省直/杭甬、市场监管执法稽查

第三梯队（中等，15:1-30:1）：

公安执法勤务、监狱警察、司法所、基层所

第四梯队（低卷洼地，5:1-15:1）：

公安专业技术（A3）、山区26县基层（Q2）、港航管理（K2）、狱医/心理矫正岗

• --

□ *本篇数据更新时间：2026年8月。竞争比数据为B/C级估算，请以当年官方职位表为准。标注内容仅供方向性参考。*

第三部分：下篇·选调生专题篇

下篇·选调生专题篇

> 定位说明：本文档是《浙江体制内就业全景指南》的下篇，聚焦选调生制度与备考战略，面向有意走选调路径的浙江高校在校生。

□ > **数据置信等级**：A=官方权威 / B=机构统计 / C=行业估算 / D=趋势推断（标注）

> 全文约32,000字，预计阅读时间90分钟

• --

◆ 写在前面

如果你现在是大一学生，看到这篇内容——恭喜你。这是整个指南系列里，“提前准备”价值最高的一篇。

选调生不是一场考试，而是一条从大一第一天就开始铺路的路径。它的门槛在入学那一刻就竖起来了：党员身份、学生干部经历、校级荣誉、院校层次——这些不是大三考研前临时抱佛脚能搞定的，需要长达三年的持续积累。

本篇将告诉你：

- 选调生到底是什么，它和省考的本质区别在哪里
- 浙江选调生的真实数据，2025年发生了什么，2026年预测会怎样
- 如果你从大一开始规划，应该在每一年做什么
- 笔试和面试怎么准备，以及选调凉了之后怎么补救

让我们开始。

• --

第一章 选调生制度全景

◆ 1.1 什么是选调生：定位与本质

□ 选调生的官方定义

选调生，全称“选调应届优秀大学毕业生到基层培养锻炼”，是根据《公务员法》和中组部《关于进一步做好选调应届优秀大学毕业生到基层培养锻炼工作的通知》实施的特殊公务员招录制度。其本质是党政领导干部后备人选的选拔培养计划，与普通公务员招录在制度定位上有根本区别。

普通省考录用的是“机关工作执行者”——你进入哪个单位，就在哪个单位工作，晋升在单位内部排队。选调生录用的则是“后备干部”——你的人事关系归省委组织部管，先去基层锻炼，锻炼期满后由省委组织部统筹分配，表现优秀的会被持续跟踪培养、优先提拔。

这个区别听起来抽象，但它带来的实际差异是巨大的。一个普通省考进入省直机关的公务员，可能在科员位置上排10年队；一个选调生进入基层，锻炼期满后可能直接进入省市机关核心处室，晋升速度远快于同龄人。

□ 选调生 vs 普通省考：一张表说清楚

对比维度	选调生	普通省考
本质定位	党政领导干部后备人选	机关工作人员
人事关系	归省委组织部直管	归招录单位管理
分配逻辑	先下基层，期满组织统筹分配	直接定岗在招录单位
晋升逻辑	组织部门跟踪培养，晋升有“绿色通道”	在单位内部按职级并行制度排队

竞争人数	仅限指定院校应届毕业生，人数少	全体符合条件者，人数多
院校门槛	仅限36所双一流+省内重点高校（2025年共59所）	基本不限院校
政治面貌	党员/预备党员、学生干部、校级荣誉三选一	大多数职位不限
基层锻炼	**必须**2年在基层锻炼	无强制要求
培养路径	多岗位历练+组织跟踪考察	单一岗位深耕
面试时间	12月中下旬（笔试后约1个月）	次年4月（笔试后约4个月）

□ 为什么说选调生是"精英过滤"而非"降低门槛"

很多人误以为选调生竞争比低于省考，所以是"降低门槛"。这是一个严重的误解。

选调生的低竞争比来源于前置条件过滤：全国应届毕业生两千多万，但能报名选调生的只有几万人——因为院校限制、党员/学生干部限制、应届身份限制，把绝大多数人直接排除在外。

真正进入选调生笔试的人，都是同龄人中的前1%-3%。他们的整体素质远高于省考平均考生水平。这意味着选调生考试的竞争质量远高于竞争数量。省考报录比100:1的真实竞争对手里，大量是临时决定考公、准备时间不足三个月的考生；选调生报录比30:1的对手里，几乎每个人都有两三年的系统准备。

这个区别在面试环节体现得尤为明显：选调生面试由省委组织部主导，考官打分会比省考面试更关注"综合素质"和"发展潜力"，而非单纯答题套路。

• --

◆ 1.2 选调生的分类：定向选调 vs 普通选调 vs 专项选调

□ 三类选调生的基本格局

2025年浙江选调生分为三大类别，构成了一个层次分明的选拔体系：

第一类：常规选调（省市机关）——270名

面向36所"双一流"建设高校（含一流大学建设高校和一流学科建设高校），选拔进入省市级机关的后备干部。省市机关选调是整个选调体系中含含金量最高、培养资源最倾斜的方向。

36所双一流高校名单如下：

> 北京大学、清华大学、中国人民大学、北京航空航天大学、北京理工大学、中国农业大学、北京师范大学、中央民族大学、南开大学、天津大学、大连理工大学、吉林大学、哈尔滨工业大学、复旦大学、同济大学、上海交通大学、华东师范大学、南京大学、东南大学、浙江大学、中国科学技术大学、厦门大学、山东大学、中国海洋大学、武汉大学、华中科技大学、中南大学、中山大学、华南理工大学、四川大学、电子科技大学、重庆大学、西安交通大学、西北工业大学、兰州大学、国防科技大学

第二类：常规选调（县乡机关）——601名

面向36所双一流高校、15所浙江省重点建设高校和西湖大学（2025年首次纳入）。县乡基层选调是选调生的"基本盘"，招录规模最大，但上岸难度因院校不同差异极大——双一流高校毕业生竞争省市机关，县乡基层岗位同时向省内高校开放。

15所浙江省重点建设高校：浙江工业大学、浙江理工大学、浙江师范大学、杭州电子科技大学、浙江工商大学、中国美术学院（部分年份）、浙江财经大学、浙江农林大学、浙江中医药大学、杭州师范大学、温州医科大学、浙江理工大学、宁波大学、浙江传媒学院（部分年份）、浙江警察学院（部分年份）。*（具体名单以当年公告为准）*

第三类：定向紧缺专业选调——226名

面向31类紧缺专业，选拔具有专业技能的后备人才。这类选调是浙江近年新增的特色方向，服务于共同富裕示范区建设、山区26县发展和数字化改革对专业人才的迫切需求。

紧缺专业目录（31类）：计算机科学与技术、软件工程、电子科学与技术、信息与通信工程、网络空间安全、材料科学与工程、机械工程、城乡规划、风景园林学、土木工程、水利工程、测绘科学与技术、化学工程与技术、环境科学与工程、生物医学工程、药学、经济学、金融学、财政学、法学（仅面向政法类高校）、统计学、应用统计、数据科学、人工智能、网络工程、信息安全、数字媒体技术、集成电路科学与工程、生物工程、农业工程、林业工程。

□ 三类选调的关键差异

对比维度	省市机关定向选调	县乡基层选调	定向紧缺专业选调
院校范围	36所双一流	36所双一流+15所省内重点+西湖大学	部分高校+紧缺专业
2025年名额	270名	601名	226名
竞争烈度	极高（省直约150:1-200:1）	中等（县乡约10:1-30:1）	中等偏低（专业限制过滤）
进面分预估	150-165分	110-130分	120-140分
基层锻炼地	山区海岛县或发达县区	当地基层单位	山区26县为主
培养资源	省委组织部重点跟踪	组织部门跟踪	专业对口培养

□ □ □ 2026年分类趋势预测（D级预测）

根据历年数据规律，2026年浙江选调生分类可能发生以下变化：

1. 定向紧缺专业选调规模可能进一步扩大：随着浙江数字化改革、共同富裕示范区建设深入，专业人才需求持续增长，紧缺专业选调名额可能从226名增至250-280名。
2. 西湖大学纳入常规选调已成定局：2025年西湖大学首次纳入选调范围，预计2026年将继续保留，且可能扩展至紧缺专业选调。
3. 山区26县专项可能独立成类：服务山区26县发展的定向选调近年持续增加，2026年有望形成独立于常规选调之外的第四类专项选调。

4. 院校范围可能小幅扩展：省重点建设高校数量可能从15所增至16-18所，新增高校可能包括部分特色型应用本科院校。

• --

◆ 1.3 选调生的特殊政策：档案管理与试用期

□ 人事档案的特殊管理

选调生的档案管理与普通公务员存在根本差异：

普通省考公务员：档案转入招录单位，由招录单位的人事部门管理。档案调动需要单位同意，调动流程相对繁琐。

选调生：档案统一归省委组织部管理。这一安排有深刻含义：省委组织部是选调生的“娘家人”，无论选调生在基层锻炼期间还是锻炼结束后正式定岗，组织部始终掌握其人事信息。这使得组织部对选调生的跟踪培养成为可能，也为选调生的跨单位调动提供了制度基础。

具体流程：录用后，选调生档案先转至所在县（市、区）委组织部（锻炼期间），锻炼期满正式定岗后，档案根据最终分配单位转至相应组织部门。

□ 试用期政策

选调生试用期为1年，与普通省考公务员相同。试用期内享受正式编制待遇，但职级通常为一级科员（本科）或四级主任科员（硕士）。

试用期考核比普通公务员更为严格。省委组织部对选调生试用期表现有专门考核程序，考核内容包括：政治素质、工作能力、工作作风、廉洁自律四个维度。考核不合格者，取消录用资格。

试用期内的选调生，不允许调动、辞职或报考其他公务员考试。这一限制意味着：选调生上岸后的一年内，你的人身自由比普通工作受限更多。签约前务必想清楚。

□ 基层锻炼的强制要求

这是选调生制度最重要的特殊政策之一。选调生必须完成为期2年的基层锻炼，锻炼期间由接收乡镇（街道）负责日常管理，省委组织部进行跟踪考察。

锻炼期间的几个关键规则：

1. 人事关系保留在县级组织部门：工资关系转至接收单位，但人事关系始终在组织部门，为锻炼结束后的统筹分配奠定制度基础。
2. 锻炼地点通常为乡镇或街道：省市机关选调生的锻炼地点通常在县乡基层，而非锻炼生的最终工作单位。例如，省委办公厅选调生可能先分配到某个县锻炼2年，锻炼结束后再统筹分配到省直机关。
3. 锻炼期间的考核与晋升挂钩：锻炼期满考核优秀者，在后续晋升中具有显著优势。历年实践中，考核优秀率约为30%-40%。
4. 不得提前结束锻炼：除非组织上因工作需要调回，否则不得提前离开锻炼岗位。

▣ 锻炼结束后的分配逻辑

这是选调生最关心的问题之一：锻炼结束后，我会去哪里？

锻炼期满后，省委组织部根据以下因素统筹分配：

分配因素	说明
专业背景	紧缺专业选调生通常对口分配到专业相关单位
锻炼表现	考核等次是最核心的分配依据
院校层次	双一流院校毕业生通常优先分配至省市机关
组织需求	服从组织需要是最基本的要求
个人志愿	可以表达志愿，但最终以组织决定为准

▣ 重要说明：选调生锻炼期满后的分配具有一定的不确定性。不能说“我是省直选调生，锻炼完就回省直”——实际上，省市机关选调生的锻炼地点和最终定岗单位可能是两个不同的地方。有的人锻炼在杭州周边县，最终分配到省直机关；也有的人锻炼在省直机关周边县，最终分配到市直机关。分配的核心依据是锻炼表现和组织需求，不是院校出身。

• --

◆ 1.4 选调生的真实晋升路径：3-5年副科 vs 普通省考10年+

▣ 晋升速度：这是选调生最大的制度优势

选调生与普通省考公务员的晋升差异，是选调生制度设计的核心价值所在。以下从三个时间节点进行比较：

入职第3年：

- 选调生：经过1年试用期+2年基层锻炼，锻炼期满，表现优秀者已经开始被组织部门关注，部分优秀选调生被安排到重要岗位历练，进入副科级晋升的考察视野。
- 普通省考公务员：入职第3年，通常还在一级科员位置上熬资历。科员晋升四级主任科员需要2年（研究生可能直接定级四级主任科员），但四级主任科员晋升三级主任科员还需要2年，副科级对于县级机关普通公务员而言通常是5-8年后的事情。

入职第5年：

- 选调生：大量选调生在这个时间节点晋升为副科级领导职务（副镇长、副乡长、副主任科员等），或者三级主任科员。省委组织部的跟踪培养机制在此时发挥作用：表现持续优秀的选调生，会被推荐参加上级机关的遴选或直接提拔。
- 普通省考公务员：县级机关的普通公务员，第5年通常刚晋升三级主任科员，或者仍在四级主任科员位置上等待。副科级对于没有特殊资源加持的普通公务员而言，是一道难逾越的门槛。

入职第8-10年：

- 选调生：部分优秀选调生已晋升至正科级（乡镇长、街道主任、科室负责人等），开始进入县处级后备干部序列。选调生中出现县处级干部的比例远高于普通公务员。
- 普通省考公务员：大量普通公务员终其职业生涯停留在副科级或正科级，晋升至副县级的概率极低（约1%-3%）。在县级部门，没有基层经历和突出表现的公务员，几乎不可能进入县处级干部的考察范围。

□ 晋升快在哪：制度机制解析

选调生晋升速度快于普通公务员，并非因为有什么“暗箱操作”，而是制度设计的必然结果：

第一：组织部门的跟踪培养机制。普通公务员的考核和晋升主要由所在单位人事部门操作，而选调生由省委组织部直接管理。组织部每年度都会对选调生进行专项考核，建立个人成长档案，优秀者直接进入后备干部库。这意味着选调生不需要“主动找领导表现”，而是“被组织主动关注”。

第二：墩苗工程的制度保障。浙江实施“年轻干部基层墩苗计划”，要求各级党政机关选拔使用年轻干部时，优先从有基层工作经历的干部中选拔。选调生的2年基层锻炼经历，恰好满足这一条件，使他们在干部选拔中具有制度性优先权。

第三：职数配置的倾斜。省委组织部掌握的选调生专项编制，在晋升时通常有单独的职数保障，不与普通公务员竞争同一职数池。这使得选调生的晋升不受所在单位职数紧缺的限制。

第四：跨单位流动的制度化通道。普通公务员的调动需要双方单位同意，操作难度极大；选调生的调动由组织部门统筹，操作难度远低于普通调动。这使得优秀选调生可以在不同单位之间流动，寻找晋升机会。

□ 选调生晋升的真实案例模式

以下是基于历年浙江选调生发展数据归纳的几种典型晋升路径：

路径A：省直选调生发展路径

> 入职（省直机关）→锻炼（杭州周边县乡镇）→回省直（核心处室）→5年副科→8年正科→12年副县

路径B：县乡选调生发展路径

>

入职（某县乡镇）→锻炼（本乡镇）→副镇长（3-5年）→镇长/街道主任（8-10年）→副县长（12-15年）

路径C：紧缺专业选调生发展路径

> 入职（专业对口单位）→锻炼（山区26县）→回原单位（专业部门负责人）→5年副科→8年正科→技术型晋升路线

路径D：山区26县选调生特殊路径

>

入职（山区26县）→副镇长（3年）→定向遴选回省市（服务满3年）→省市机关（重新定岗）→加速晋升

□ □ □ 晋升承诺的边界

必须诚实地说：选调生的晋升优势是制度性的，不是确定性的。“表现优秀”是晋升的前提——如果选调生在基层锻炼期间表现平平，考核仅得“称职”而非“优秀”，晋升优势会大打折扣。

选调生制度提供了更快的晋升可能性，但不是晋升的保证书。那些在选调生群体中真正实现快速晋升的人，往往同时具备：较高的院校平台、突出的工作能力、良好的人际协调能力，以及一定的机遇窗口。

• --

第二章 浙江选调深度分析

◆ 2.1 2025年浙江选调数据全景：1097名背后的结构密码

▣ 总量与结构

2025年浙江省选调生计划共1097名，分为常规选调和定向紧缺专业选调两大类，是历年规模最大的一年。

常规选调（871名）：

类别	名额	院校范围	备注
省市机关选调	270名	36所双一流高校	含金量最高
县乡基层选调	601名	36所双一流+15所省内重点+西湖大学	规模最大
政法类专项	86名	含5所政法院校	面向公安/检察/法院/司法

定向紧缺专业选调（226名）：

类别	名额	服务方向
省市机关紧缺选调	89名	省直/市直机关专业岗位
山区海岛县紧缺选调	137名	山区26县和海岛县

▣ 院校梯度解析

浙江选调生的院校梯度设计非常精密，形成了一套完整的分层选拔体系：

第一梯队：36所双一流高校

这是浙江选调生的“核心圈”，可报考所有省市机关和县乡基层选调职位。36所高校覆盖了全国顶尖的综合性大学和理工科强校，其中浙江大学是浙江选调生的最大输出院校（浙江生源多、专业覆盖广），清北复交紧随其后。

第二梯队：15所浙江省重点建设高校

这些省内高校的毕业生只能报考县乡基层选调，不能直接进入省市机关。15所省重点高校主要是浙江省内综合性和行业特色型高校，专业设置与浙江地方经济发展需求高度匹配。

第三梯队：西湖大学

2025年首次纳入选调范围，是浙江新型研究型大学探索的重要标志。西湖大学毕业生可享受与省重点建设高校同等待遇，报考县乡基层选调。

第四梯队：5所政法类高校

中国政法大学、西南政法大学、华东政法大学、中南财经政法大学、西北政法大学，面向政法类专项选调（省纪委监委机关和公安、检察、法院、司法系统）。

□ 紧缺专业目录深度解析

2025年浙江选调生紧缺专业目录扩展至31类，涵盖以下方向：

数字化与信息技术类（高需求）：

- 计算机科学与技术、软件工程、电子科学与技术、信息与通信工程、网络空间安全
- 数据科学与大数据技术、人工智能、信息安全、数字媒体技术、集成电路科学与工程

□ - 这些专业的选调生竞争比显著低于其他专业，因为符合条件的技术背景考生大多流向了互联网大厂和金融科技领域，形成"天然洼地"。

城市建设与基础设施类（稳定需求）：

- 城乡规划、风景园林学、土木工程、水利工程、测绘科学与技术
- 这些专业的选调生主要流向建设、水利、自然资源等部门，服务于浙江的城市化和基础设施建设。

材料与工程技术类（中等需求）：

- 材料科学与工程、机械工程、化学工程与技术、环境科学与工程、生物医学工程、药学

财经政法类（常规需求）：

- 经济学、金融学、财政学、法学（仅政法类高校）、统计学、应用统计

□ □ □ 2026年数据预测（D级预测）

基于历年数据规律，2026年浙江选调生招录可能出现以下变化：

预测项目	2025年实际	2026年预测	预测依据
总计划	1097名	**1100-1150名**	共同富裕示范区建设持续推进，人才需求稳定
省市机关选调	270名	**270-290名**	省直机关编制趋紧，增长空间有限
县乡基层选调	601名	**620-650名**	基层人才缺口大，有扩招空间
紧缺专业选调	226名	**250-280名**	□□最大增长点，专业人才需求强劲

院校范围	59所	**60-62所**	可能新增1-3所特色型省内高校
紧缺专业数量	31类	**32-35类**	可能新增数字经济、人工智能伦理等方向

• --

◆ 2.2 面向院校梯度：从清北复交到浙江本地院校

▣ 双一流高校的分层逻辑

36所双一流高校并非铁板一块，在浙江选调生的实际选拔中，存在隐性的层次分化：

超一线（可冲击省直核心岗位）：北京大学、清华大学、复旦大学、上海交通大学、浙江大学

这5所高校毕业生在省直机关选调中具有显著优势。省直机关的面试官对这5所院校的毕业生有较高的初始信任度——不是因为“唯名校论”，而是因为这些院校的人才培养质量确实经过了严格检验。

但这并不意味着其他31所双一流没有机会。实际上，在县乡基层选调和紧缺专业选调中，36所双一流高校的毕业生是站在同一起跑线上的，竞争主要看专业匹配度和个人综合素质。

理工科强校（紧缺专业优势明显）：

- 计算机类：北京航空航天大学、哈尔滨工业大学、华中科技大学、电子科技大学、西安电子科技大学
- 土木建筑类：同济大学、东南大学、重庆大学
- 电子信息类：北京理工大学、北京航空航天大学、哈尔滨工业大学

这些院校的毕业生在对应紧缺专业选调中具有天然优势，因为他们所在院校的对应专业往往入选了紧缺专业目录。

综合性985（通用型优势）：

武汉大学、中山大学、四川大学、山东大学、中南大学、吉林大学等综合性985高校，专业覆盖面广，可选择的选调职位多，是选调生中的“万金油”型选手。

▣ 浙江省内高校的特殊位置

15所浙江省重点建设高校的选调生，走的是一条与双一流不同的路径：

上岸难度分析：省重点高校的选调生主要竞争县乡基层选调601名中的份额。由于双一流高校和省内高校在县乡选调中共享名额，实际竞争格局取决于当年双一流高校浙江生源的数量。

数据规律：在15所省重点高校中，每年被选调录用的毕业生约占当年选调生总数的25%-30%。这意味着省内高校的选调生并非“陪跑”，而是占据了真实的名额。

省内高校中竞争较激烈的院校：浙江工业大学、杭州电子科技大学、浙江工商大学的选调生报名竞争最为激烈，因为这些院校的考公/考编氛围浓厚，学生准备充分度较高。

□ □ □ 院校选择的战略思考（D级预测）

对于正在选择本科/硕士院校的学生，需要考虑以下战略问题：

问题一：我应该为了选调生资格去读一个更高层次的院校吗？

答案取决于你的专业和目标方向。如果你目标是省市机关选调，那么985/211院校背景确实能提供显著优势。但如果你目标是县乡基层选调或紧缺专业选调，省内重点高校同样可以实现目标，不值得为了“985”名头多花2-3年时间去读一个不满意的专业。

问题二：研究生院校比本科院校更重要吗？

在选调生选拔中，研究生院校的权重显著高于本科院校。这意味着：如果你本科是普通院校，通过考研进入双一流高校，你仍然可以享受双一流研究生的选调生资格。但如果你是双一流本科+普通院校研究生，研究生院校的非双一流身份可能影响部分岗位的竞争力。

□ 特别提示：浙江选调生政策中，“双一流”认定标准是“一流大学建设高校”和“一流学科建设高校的部分学科”。部分研究所型高校（如中国科学院大学、中国社会科学院大学）是否被认定为双一流，需要查看当年的具体公告。

• --

◆ 2.3 紧缺专业深度分析：谁在争夺这些名额

□ 紧缺专业的真实竞争生态

浙江选调生紧缺专业目录覆盖31类，但“紧缺”并不等于“竞争不激烈”——不同紧缺专业的竞争烈度差异极大：

低竞争区（竞争比约10:1-20:1）：

- 计算机科学与技术、软件工程、信息安全
- 城乡规划、土木工程
- 经济学、金融学、财政学

原因：这些专业的优质毕业生大量流向了互联网大厂和金融机构，真正来竞争选调生的技术背景考生数量有限。

中竞争区（竞争比约20:1-40:1）：

- 环境科学与工程、材料科学与工程
- 机械工程、化学工程与技术
- 统计学、应用统计

原因：这些专业的就业市场薪酬低于互联网和金融，但选调生职位的吸引力也不如前者，形成相对平衡。

高竞争区（竞争比约40:1-80:1）：

- 法学（政法院校）
- 药学、生物医学工程

原因：法学专业考生是考公的主力军，法律市场的就业竞争加剧了选调生竞争的烈度。

□ 计算机类专业选调生的特殊优势

特别值得单独分析的是计算机类紧缺专业选调。

为什么计算机专业考生应该优先考虑选调生：

- 1. 竞争洼地效应：互联网大厂校招offer的薪酬通常是选调生年薪的3-5倍，这导致大量计算机专业顶尖毕业生选择互联网而非体制内。留下来的竞争选调生的计算机专业考生，整体质量被互联网行业“过滤”了一层，竞争烈度显著低于法学、经济学等传统考公热门专业。
- 2. 数字化改革红利：浙江数字化改革一号工程对计算机专业人才需求极为迫切，省市各级机关的大数据中心、数字化改革专班、数据管理局等机构，急需具有技术背景的选调生。计算机专业选调生的分配去向通常较好。
- 3. 市场化退路广阔：即使选调生面试失利，计算机专业考生在互联网就业市场上仍然抢手，不存在“孤注一掷”的风险。

计算机类紧缺专业选调的名校要求（2025年）：

专业	可报考的定向高校数量	代表性高校
计算机科学与技术	19所	北大、清华、浙大、国防科大、北航、哈工大、上交、南大、华科、吉大、电子科大、北理工、同济、中科大、武大、中南、西安交大、西北工大、西电
软件工程	15所	同上（去北大、清华等）
网络空间安全	12所	主要为网络安全强校

□ 注意：不同紧缺专业对应的可报考高校名单不同。计算机科学与技术对应的19所高校名单中不包括部分综合性985（如厦门大学、中山大学等），但软件工程和信息安全可能有不同的高校名单。务必在报名前仔细核对当年公告中的具体高校名单。

• --

◆ 2.4 历年竞争比与上岸分数（2020-2025）

□ 历年浙江选调生招录数据

年份	总计划	高校范围	紧缺专业数	实际竞争比	备注
2021年	800名	30所双一流+12所省内高校	无	约25:1-40:1	常规选调
2022年	914名	36所双一流+12所省内高校	无	约30:1-50:1	首次增加紧缺专业目录

2023年	1005名	36所双一流+15所省内高校	17类	约30:1-55:1	紧缺专业大幅扩展
2024年	1014名	36所双一流+16所省内高校+西湖大学	26类	约30:1-60:1	西湖大学首次纳入
2025年	1097名	36所双一流+16所省内高校+5所政法高校+西湖大学	31类	约30:1-70:1	规模历史最大

▣ 各层级进面分数预估

▣ 以下数据为基于历年考生反馈和机构统计的D级预测，实际数据因年份和具体职位差异较大：

职位层级	满分200	笔试进面分区间	备注
省直机关定向选调	200	150-165分	36所双一流顶级竞争
杭州市直机关选调	200	145-158分	竞争比约30:1-50:1
宁波、温州、嘉兴市直	200	140-152分	部分专业匹配职位分数较低
其他地州市直机关	200	135-148分	专业限制显著影响分数
县乡基层选调（双一流）	200	125-140分	院校优势转化为分数优势
县乡基层选调（省内高校）	200	110-130分	整体分数低于双一流赛道
定向紧缺专业选调	200	120-140分	专业限制过滤大量竞争者

▣ 面试入围比例与合格线

选调类别	面试入围比例	面试合格分数线
省直机关选调	1:5	75分
市直机关选调	1:3	75分
县乡基层选调	1:3	75分
定向紧缺专业选调	1:5	75分

面试合格线75分的含义：面试成绩满分100分，低于75分者不得录用。这意味着即使笔试成绩极高，面试翻车的风险依然存在。选调生面试的重要性不容忽视。

□ 选调 vs 省考同年度分数对比

□ 以下数据为典型年份的横向对比（D级预测，仅供参考）：

对比维度	浙江选调生	浙江普通省考
笔试满分	200分	200分
省直/省考省级进面分	选调150-165分 / 省考135-150分	—
市直进面分	选调135-148分 / 省考125-140分	—
县乡基层进面分	选调110-130分 / 省考100-120分	—
面试时间	12月中下旬	次年4月
面试竞争特点	竞争对手质量高，逆袭难度大	竞争对手质量参差，逆袭机会多

关键洞察：选调生的笔试进面分普遍高于省考，因为竞争者整体质量更高。但选调生的面试准备时间比省考短约4个月，如果笔试出分后才开始准备选调面试，时间会非常紧张。

• --

◆ 2.5 □□2026年预测：报名热度变化与备考建议

□ 2026年报名热度变化预测（D级预测）

基于历年数据规律和当前就业市场形势，对2026年浙江选调生报名热度做如下预测：

预测一：总报名人数可能小幅增长，但增速放缓

2023-2025年选调生报名人数呈增长态势，主要驱动因素是就业压力和选调生信息透明度提升。但随着考研热、留学热的分流效应显现，以及部分考生对选调生"基层锻炼"要求的了解加深，预计2026年增速将从往年的15%-20%放缓至8%-12%。

预测二：省市机关选调竞争可能趋于理性

2025年部分省直机关选调岗位竞争比超过200:1，已接近省考热门岗位的水平。随着考生对选调生制度的了解加深，"非省直不去"的非理性冲动会有所降温，更多考生会理性选择市直和县乡岗位。预计2026年省市机关选调的平均竞争比可能下降5%-10%。

预测三：紧缺专业选调持续升温

数字化改革、共同富裕示范区建设对专业人才的需求持续增长，紧缺专业选调的竞争烈度可能进一步上升。计算机类、经济金融类、城建规划类紧缺专业的选调，预计将越来越受到跨专业考生的关注（通过双学位、辅修等方式获得报考资格）。

预测四：省内高校选调热度分化

浙江工业大学、杭州电子科技大学等省内院校的选调生备考氛围浓厚，预计这些院校的选调生报名人数将继续增长。而部分省内高校的选调生报名可能相对冷清，形成校内竞争不均的现象。

□ 2026年备考建议

对于目标省市机关选调的考生：

1. 笔试目标是150分以上（满分200分）。这意味着行测需要达到75分以上（正确率75%+），申论需要达到75分以上。备考策略应以真题为核心，反复研究浙江选调生历年真题的命题风格。
2. 不要忽视面试准备。选调生面试通常在12月中下旬，留给你的准备时间只有一个月。笔试结束后不要松懈，立即开始面试准备。
3. 院校背景是加分项，但不是决定性因素。面试环节更看重综合素质和政策理解能力，普通院校毕业生同样可以脱颖而出。

对于目标县乡基层选调的考生：

1. 笔试目标120-135分即可获得较大上岸概率。备考策略以稳为主，不必追求极端高分。
2. 充分利用省内高校优势。省内高校的选调生备考资源通常比外省院校更丰富，积极参加学校就业指导中心组织的选调生备考辅导。
3. 关注山区26县岗位。竞争比3:1-15:1，上岸概率最高，是分数中等考生的最优选择。

对于目标紧缺专业选调的计算机/数据类考生：

1. 这是你最大的竞争优势赛道，务必认真准备。专业对口+院校匹配使你的竞争壁垒极高。
2. 笔试目标130-145分。选调生笔试的专业相关性较低，主要还是行测和申论的比拼。
3. 选调失利后，互联网就业仍然是优质的退路，不建议孤注一掷。

• --

第三章 选调备考策略

◆ 3.1 党员/学生干部/校级荣誉：如何从大一开始积累

□ 这是选调生备考中最重要的一章

选调生的报名条件是三选一：中共党员（含预备党员）、担任过学生干部、获得过校级荣誉。如果你现在是大一学生，这是你与选调生路径之间最近的距离——因为这三项条件，都需要时间积累，不可能在大三突击完成。

以下按学年给出具体的积累路径：

□ 大一：播种期（最重要！）

目标：在一年内完成至少一项选调生入门条件

时间节点	具体任务	操作指南
------	------	------

入学第1个月	递交入党申请书	写入党申请书是入党的第一步，不要等到大三四大才想起来。申请书要真诚、有深度，不要套模板。
入学第2-3个月	竞选班级干部或加入学生会	班长、团支书是最容易获得认可的岗位，学生会干事是基础起点。至少选择一项持续参与。
学期末	冲击校级奖学金（三等奖以上）	校级奖学金是最直接的"校级荣誉"证明，也是入党的重要参考条件。争取拿到。
暑假	参加社会调研/志愿服务	为大二申请校级荣誉积累素材，同时提升综合素质评价分数。

特别提示：入党是一个漫长的过程，从递交申请书到成为正式党员，通常需要2.5-3年。如果你大一第一学期递交申请书，大三才可能成为正式党员——这意味着你必须从大一就开始，晚了就来不及了。

□ 大二：扎根期

目标：完成至少两项选调生入门条件，且开始形成差异化优势

时间节点	具体任务	操作指南
全年	持续推进入党进程	参加党校培训、通过结业考试、定期提交思想汇报。保持与入党介绍人的沟通。
大二上学期	争取担任班级或学生会骨干	从干事晋升为副部长或班委核心岗位，这是"学生干部"条件的重要证明。
大二下学期	参加省级以上学科竞赛或文艺比赛	省级以上获奖是强力的"校级荣誉"补充，在综合素质评价中权重很高。
暑假	参加政府机关实习或社会实践项目	浙江各地市组织部暑期通常有大学生政府实习项目（如"万名大学生进政府"），这是了解基层工作的最佳窗口。

差异化竞争优势的构建：在满足基本条件之外，你需要构建一些"人无我有"的竞争优势：

- **学生社团创始人或负责人**：带领团队完成一个有社会影响力的项目，胜过参加10个社团。
- **发表论文或调研报告**：与老师合作完成一份县域调研报告，发表在校刊或提交给政府部门参考。
- **专利或软著**：工科生的技术成果，是专业能力的强力证明。

□ 大三：冲刺期

目标：确保所有选调生入门条件全部具备，开始系统性备考

时间节点	具体任务	操作指南
大三上学期	确认三项条件全部满足	检查：党员/预备党员身份是否取得？学生干部经历是否满1年？校级荣誉是否达到要求？如有任何一项缺失，抓紧在大三补齐。
大三上学期	开始行测基础模块学习	每天投入1-2小时，系统学习言语理解、资料分析、判断推理模块。数量关系根据个人基础决定投入比例。
大三寒假	参加政府机关寒假实习	利用寒假时间进入政府机关实习，了解机关工作生态，为面试积累谈资。
大三下学期	系统化行测强化训练	分模块刷题，建立错题本。每周至少完成200道行测题目。
大三暑假	全力备考+信息收集	密切关注浙江选调生公告发布（通常9-10月），同时开始申论基础学习。

□ ****重要提醒****：大三暑假是选调生备考的黄金时间。此时距离大四上的选调生考试约3-4个月，是系统备考的最佳窗口期。不要浪费这个暑假去旅游或实习（除非你已经拿到了入党积极分子资格以外的必要条件）。

□ **大四：收获期**

目标：报名、笔试、面试、上岸

时间节点	具体任务	操作指南
大四上学期（9月）	关注选调生公告	浙江选调生公告通常在9月下旬至10月初发布，gwy.zjks.gov.cn是唯一官方渠道。
大四上学期（10月）	完成报名与资格初审	在报名系统中上传党支部推荐意见、成绩单、荣誉证明等材料。注意截止日期。
大四上学期（11月）	笔试冲刺阶段	每周完成1-2套全真模拟题，调整做题节奏。行测优先确保言语、资料、判断三大模块的正确率。
大四上学期（11月中下旬）	笔试	与省考同日进行，做好心理准备。
大四上学期（12月）	笔试成绩公布+面试准备	选调生面试通常在笔试后1个月，时间紧张。出分后立即开始面试准备。
大四上学期（12月中下旬）	面试	面试前一周熟悉浙江选调生面试的常见题型和考核维度。

大四寒假	体检、政审、公示	等待组织部门安排，通常在毕业前完成。
大四毕业（7-8月）	正式入职	持学历学位证书和报到证办理入职，开始基层锻炼。

□ 条件自查清单

在报名浙江选调生前，请逐项确认以下条件：

条件	要求	检查结果
院校范围	36所双一流 / 15所省内重点 / 西湖大学 / 5所政法高校	☐ 已确认
学历	全日制本科及以上学历（不含定向培养、委托培养、网络教育）	☐ 已确认
应届身份	当年应届毕业生（部分年份含择业期）	☐ 已确认
政治面貌	中共党员（含预备党员）或学生干部或校级荣誉（三选一）	☐ 已确认
年龄	本科≤25岁，硕士≤28岁，博士≤35岁	☐ 已确认
成绩要求	无挂科/重修记录（以成绩单为准）	☐ 已确认
身体条件	符合公务员录用体检标准	☐ 已确认

• --

◆ 3.2 笔试策略：选调笔试与省考差异

□ 选调笔试与省考的异同

共同点：

- 考试科目相同：行测+申论，满分各100分，合计200分
- 考试时间相同：行测120分钟，申论150分钟
- 评分标准相同：客观题机器阅卷，主观题双人阅卷

不同点：

对比维度	浙江选调生笔试	浙江普通省考
命题风格	题目数量略少，难度略低于省考	题目数量120题，难度较高

竞争者质量	仅限指定院校，整体素质更高	全体符合条件者，质量参差
进面分绝对值	省直约150分（高质量竞争）	省直约135分（竞争人数多但质量分散）
单独划线	是（选调生单独划定面试入围比例）	否（按职位类别划线）
报名限制	院校+党员/学生干部+专业多重过滤	主要是专业限制

▣ 行测备考策略

选调生行测的特点：选调生笔试的行测题目与省考高度重合，但部分省份的选调生笔试会增加综合能力测试（类似公基）。浙江选调生笔试采用与省考相同的行测模式，不额外增加科目。

五大模块的备考优先级：

模块	题量占比	备考优先级	目标正确率	备考策略
言语理解与表达	约30%	□□□□□最高	80%+	每天刷题，培养语感，重点突破选词填空和片段阅读
判断推理	约30%	□□□□□最高	80%+	四种题型逐一攻克，图形推理需要大量见题
资料分析	约20%	□□□□高	85%+	公式记忆+速算技巧，每天一套资料分析
数量关系	约10%	□□□中等	50%+	基础题型必须拿下，难题学会放弃
常识判断	约10%	□□低	50%+	利用碎片时间积累，不投入整块时间

做题节奏建议：

时间段	目标	说明
0-30分钟	完成言语+判断前半部分	前半小时高正确率区，优先拿下
30-60分钟	完成判断后半部分+资料分析	资料分析需要清醒头脑，提前做
60-90分钟	完成数量关系+常识	数量挑会做的做，不会的蒙
最后30分钟	涂卡+检查	不要最后3分钟才涂卡

▣ 申论备考策略

选调生申论的特殊性：选调生申论与省考申论在形式上相同，但在内容上略有差异。选调生申论材料通常更关注基层治理、青年成长、政策执行等议题，而非省考的宏观政策分析。

备考重点：

1. 政策理论积累：选调生面试和申论都高度重视对党的理论知识的理解。建议熟读：习近平新时代中国特色社会主义思想、浙江省第十五次党代会报告、“八八战略”、“共同富裕示范区”相关政策文件。
2. 浙江地方治理素材：浙江的数字化改革、“最多跑一次”改革、“大综合一体化”行政执法改革、共同富裕示范区建设、山区26县发展等，是选调生申论的高频命题方向。
3. 文字表达能力：选调生面试和未来工作中，综合文字能力是核心竞争力。申论大作文要刻意练习“提出问题-分析问题-解决问题”的框架结构，语言要精准、简洁、有政策感。

□ 选调+省考双线备考的时间分配

对于目标是“两条腿走路”（同时备考选调生和省考）的考生，以下是时间分配建议：

时间段	备考重心	说明
大三上学期	行测基础模块	系统学习五大模块，建立知识框架
大三下学期	行测强化+申论入门	大量刷题，开始积累申论素材
暑假（7-9月）	全力备考选调生	选调生公告9-10月发布，暑假是黄金期
9-10月	选调生冲刺+省考基础	选调生笔试11月底，9-10月全力冲刺选调
11月	选调生笔试	11月中下旬笔试
12月	省考冲刺	选调结束后立即转向省考备考
次年3-4月	省考笔试+选调后续	省考笔试4月，选调生体检政审

双线备考的核心原则：选调生笔试与省考高度重合，备考选调生的过程同时也是在备考省考。两者最大的差异在于：选调生对政策理解和地方治理议题的关注度更高，省考对做题速度和稳定性的要求更高。

• --

◆ 3.3 面试策略：结构化面试 vs 无领导小组讨论

□ 浙江选调生面试的基本形式

浙江选调生面试主要采用结构化面试形式，由省委组织部统一组织。面试时间通常在12月中下旬（笔试后约1个月），地点分布在各设区市政府所在地。

结构化面试的核心特点：

1. 题目统一：所有考生回答相同的题目，保证公平性

2. 评分标准统一：考官按照统一的评分标准打分，减少主观因素

3. 流程统一：候考、答题、退场流程标准化

面试时间与时量：通常为15分钟回答3道题（部分年份为4道题），含读题和思考时间，实际答题时间约12分钟。

□ 结构化面试的主要题型

第一类：综合分析题（必考，约占40%）

这是选调生面试中出现频率最高的题型，通常是第一道题。

典型问法：

- "谈谈你对共同富裕示范区建设的理解"
- "有人说'基层锻炼是选调生的必修课'，你怎么看"
- "某乡镇推行数字化治理但老年人不会用，你怎么看"

解题思路：

1. 亮明观点：用一句话明确表达你的立场（支持/反对/辩证看待）
2. 分层论证：从2-3个维度展开分析（原因/影响/对策）
3. 总结升华：联系选调生身份或浙江实际，升华立意

第二类：计划组织题（约占25%）

典型问法：

- "组织一次大学生进村调研活动，你怎么安排"
- "乡镇要开展一次禁毒宣传活动，你如何策划"

解题思路：

1. 明确目标：一句话说明活动要达到的效果
2. 前期准备：调研需求、确定方案、组建团队
3. 实施阶段：按时间或环节分解，确保覆盖目标人群
4. 总结收尾：效果评估、经验总结、长效机制

第三类：人际沟通题（约占20%）

典型问法：

- "你的同事不配合你的工作，你怎么沟通"
- "村民对政策不理解，情绪激动，你怎么办"

解题思路：

1. 稳定情绪：不激化矛盾，保持冷静
2. 了解原因：倾听对方诉求，找准问题症结
3. 分类处理：针对不同原因采取不同策略
4. 反思总结：从自身找原因，建立长效机制

第四类：应急应变题（约占15%）

典型问法：

- "汛期来临，村里出现险情，你怎么处理"
- "突发食品安全事件，媒体到场，你怎么应对"

解题思路：

1. 快速判断：分清轻重缓急，确定处理顺序
2. 有效处置：在资源有限的情况下做最优选择
3. 及时上报：超出权限范围时立即向上级汇报
4. 善后恢复：做好事后处理和经验总结

□ 无领导小组讨论：浙江部分岗位的特殊形式

□ 重要提示：浙江部分省直机关选调岗位采用**无领导小组讨论**面试形式，而非结构化面试。这对考生的综合素质提出了更高要求。

无领导小组讨论的特点：

对比维度	结构化面试	无领导小组讨论
答题形式	单独回答	小组讨论
核心能力	答题内容质量	团队协作+表达说服力
准备方式	大量练习答题	熟悉讨论规则+模拟演练
淘汰率	相对稳定	变数较大
适合人群	擅长独立思考的考生	擅长沟通协调的考生

无领导小组讨论的题型分类：

1. 开放类：如"如何推进浙江山区26县共同富裕"，讨论范围广，没有标准答案
2. 两难类：如"选调生应该先'沉下去'还是先'浮上来'"，必须做出选择
3. 排序类：如"以下5项基层工作，按重要性排序"，需要达成共识
4. 资源分配类：如"10万元经费如何分配到以下项目"，需要论证和妥协

无领导小组讨论的实战技巧：

1. 开局破冰：第一个发言表明态度，为讨论定调，容易获得初始好感
2. 逻辑框架：为讨论建立一个分类框架（如"从短期、中期、长期三个维度"），展现领导力
3. 适度让步：在关键问题上坚持立场，在非关键问题上适度妥协，展现成熟度
4. 时间控制：提醒小组注意时间，展现组织协调能力
5. 总结归纳：在讨论即将结束时做总结陈述，是最高光的展示机会

□ 特别提醒：如果你被分到无领导小组讨论考场，不要试图在讨论中压制他人。无领导小组讨论的核心评价维度是"团队贡献度"，过于强势的考生反而会被扣分。最佳策略是：在关键问题上清晰表达立场，

在非关键问题上灵活配合，展现"既有个性又有团队精神"的综合素质。

• --

◆ 3.4 选调+省考双线备考：如何同时准备两条路径

□ 双线备考的战略逻辑

选调生与普通省考的笔试内容高度重合，这为双线备考提供了天然的基础。但两者在竞争人群、选拔标准、时间安排上存在差异，需要制定差异化的备考策略。

双线备考的最大价值：选调生落榜后，还有省考作为兜底。反之亦然。

双线备考的最大风险：两条路径都想抓，可能两条都抓不实。

□ 双线备考的时间轴规划

第一阶段：大三上学期至大三下学期（基础期）

目标：系统学习行测五大模块，建立申论答题框架，积累政策理论和浙江地方治理知识。

重点任务：

- 行测：每天2小时，分模块突破（言语→判断→资料→数量→常识）
- 申论：每周1-2套真题，精做细改，积累规范表达
- 政策积累：每天阅读人民日报、浙江日报、浙江组工网等官方媒体

第二阶段：大三暑假（强化期）

目标：大量刷题，建立错题本，针对性补短板。

重点任务：

- 行测：每天200题以上，形成错题本，定期回顾
- 申论：每天写1-2道题，找老师或同学批改
- 面试准备：开始关注选调生面试真题，了解题型和答题思路
- 政策深化：整理浙江数字化改革、共同富裕示范区建设等核心议题的素材

第三阶段：大四上学期9-10月（冲刺期）

目标：选调生公告发布，完成报名，全力冲刺选调生笔试。

□ 关键节点：浙江选调生公告通常在9月下旬至10月初发布。一旦公告发布，备考重心立即转向选调生笔试。

重点任务：

- 行测：每周2-3套全真模拟题，掐时间做，调整做题顺序和节奏
- 申论：重点练习浙江本地真题，研究浙江选调生申论的命题规律
- 报名：仔细研究职位表，利用专业限制、院校限制等条件筛选最优职位

- 心态管理：避免焦虑，保持稳定的学习节奏

第四阶段：11月中下旬（选调生笔试）

目标：稳定发挥，不留遗憾。

注意事项：

- 提前一周调整作息，保证考试时间段精神最佳
- 提前踩点考场，规划交通路线
- 准考证多打印几份，面试时也需要
- 笔试结束后不要等成绩，立即开始面试准备（时间非常紧张）

第五阶段：12月（省考冲刺+选调面试）

目标：选调面试出彩，省考全面冲刺。

□

这是双线备考最紧张的阶段。选调生面试通常在12月中下旬，省考笔试在12月初，两者几乎无缝衔接。

重点任务：

- 省考冲刺（12月初）：全力备考省考笔试（行测+申论）
- 选调面试（12月中下旬）：省考结束后立即转入选调面试准备
- 省考面试（次年3-4月）：选调面试结束后，留1个月准备省考面试

□ 职位选择的双线策略

选调生职位选择：

- 如果你同时满足省市机关选调和县乡基层选调的报名条件，建议**优先冲击省市机关**。省市机关选调竞争虽然激烈，但你有三年的备考积累，不是裸考。
- 如果你的条件只能报县乡基层选调，重点关注**山区26县**的岗位，竞争比洼地效应明显。
- 如果你有紧缺专业背景，优先报考**紧缺专业选调**，专业壁垒是你的竞争优势。

省考职位选择（作为选调生的兜底）：

- 省考职位表发布后，仔细研究职位表，寻找与选调生职位不冲突的岗位。
- 关注**山区26县专项招录**，这是浙江省考的洼地。
- 关注**数字化改革相关岗位**，技术背景考生有竞争优势。
- 如果省考和选调生的面试时间冲突（通常不会，但需要确认），优先选择选调生面试。

□ □ □ 双线备考的常见误区

误区一：“我先全力冲选调，省考等出分再说”

这是最大的误区。选调生笔试成绩出来到省考笔试，通常只有3-4周。如果等出分才开始准备省考，时间根本不够。

正确做法：选调生笔试结束后，无论自我感觉好坏，立即开始省考的强化训练。把选调生笔试备考当作省考备考的一部分，两者同时推进。

误区二：“选调生面试不用提前准备，等进面了再说”

选调生面试通常在笔试后1个月出分，成绩公布到面试通常只有2-3周准备时间。如果等到进面名单公布才开始准备面试，你的竞争对手已经领先你至少一个月了。

正确做法：笔试结束后（不等成绩），立即开始面试基础准备（了解题型、练习语言表达）。进面名单公布后，全力冲刺面试。

误区三：“我只备考省考，选调生竞争太激烈”

省考热门岗位的竞争烈度（100:1-500:1）往往高于选调生（30:1-100:1），而且选调生的晋升路径优于普通省考。

正确做法：只要符合选调生报名条件，就一定要尝试。选调生是给自己多开一条路，不是抢走省考的机会。

• --

◆ 3.5 上岸后的分配：省直 vs 杭州 vs 宁波 vs 其他地市

□ 分配的基本逻辑

选调生锻炼期满后的分配，是所有上岸选调生最关心的问题。这个问题的答案是：分配结果主要取决于三个因素：锻炼表现、院校层次、专业背景。

因素一：锻炼表现（最重要）

省委组织部对选调生有完善的跟踪考核机制。锻炼期间的年度考核结果、期满综合考核等次，是分配的核心依据。考核优秀的选调生，通常能分配到更理想的单位。

历年数据规律：

- 考核优秀（约占30%-40%）：分配至省市机关核心处室
- 考核称职（约占60%-70%）：分配至市直机关或较好县区
- 考核基本称职（约占5%以下）：分配至基层单位，需要更长时间证明自己

因素二：院校层次

在锻炼表现相近的情况下，院校层次对分配有一定影响：

- 清华、北大、复旦、上交、浙大：省直机关核心岗位的概率更高
- 其他双一流高校：省直或市直机关
- 省内重点高校：市直或县区机关

□ 重要提示：院校层次是加分项，不是决定项。如果普通院校选调生锻炼考核优秀，完全可以超越双一流院校选调生的分配结果。

因素三：专业背景

定向紧缺专业选调生的分配通常与专业对口：

- 计算机类专业选调生：通常分配至大数据中心、数字化改革专班、数据管理局等
- 法律类专业选调生：通常分配至政法系统（公安、检察、法院、司法）

- 城建规划类专业选调生：通常分配至住建、资规等部门

□ 各地区的分配特点

省直机关：锻炼结束后分配至省直各单位，含省委各部门、省政府各厅局。平台最高，但竞争也最激烈。省直选调生通常起点较高，入职即在省级平台工作，晋升速度在全省选调生中最快。

杭州市：杭州是浙江的政治、经济、文化中心，吸引力最强，竞争也最激烈。杭州的选调生名额相对较多，但报考人数也多。锻炼地点可能在杭州下辖区县，最终分配可能在杭州市直机关或杭州城区。

宁波市：副省级城市，经济实力仅次于杭州，宁波的选调生待遇和发展前景都很好。宁波的数字化制造、民营经济发达，对工科背景选调生有较大需求。

温州市：民营经济重镇，浙南区域中心。温州选调生的工作压力相对较大（民营经济活跃意味着各种矛盾纠纷多），但晋升机会也较多。

其他地市（嘉兴、绍兴、湖州、金华、台州、衢州、丽水、舟山）：各有特色，通常竞争激烈度低于杭州宁波，待遇差异主要与地方财政水平相关。

□ 山区26县选调生的特殊分配逻辑

定向紧缺专业选调生中，服务山区26县的名额（137名，2025年数据）有特殊的分配规则：

分配方向：主要分配至山区26县和海岛县的紧缺专业岗位。

服务期要求：通常要求在服务地区工作5年，期间原则上不得调动。

政策红利：

- 山区26县选调生的乡镇补贴（300-800元/月）高于平原地区
- 服务期满后参加省市级机关定向遴选有加分政策
- 长期服务山区26县的干部在晋升时有额外加分

□ 特别提示：山区26县选调生的分配地点通常就是工作地点，不存在“先下基层锻炼、后回省市机关”的情况。如果你想通过山区26县选调“曲线救国”，需要先在山区服务**3-5年**，再通过遴选进城。这不是捷径，而是需要真正扎根基层的选择。

• --

◆ 3.6 违约与调动：服务期内的政策限制

□ 服务期：选调生的硬约束

选调生上岸后，会签署一份服务协议，通常要求在基层锻炼岗位服务2-5年（视具体岗位而定）。服务期内，调动、辞职、报考其他岗位均受到严格限制。

常规选调生的服务期：

- 基层锻炼期：2年（省市机关选调和县乡基层选调均为2年）
- 服务期协议：通常要求在招录单位服务满5年

□ - 这意味着：即使你通过2年基层锻炼回到了省市机关，你仍然有义务在省市机关继续工作3年以上

定向紧缺专业选调生的服务期：

- 山区海岛县紧缺选调：通常要求服务**5年**
- 省市机关紧缺选调：通常要求服务**5年**

□ 服务期内的调动限制

服务期内能否调动？

原则上，服务期内不得调动。如果确实因为工作需要（如组织安排、家庭重大变故等），可以申请调动，但需要：

1. 接收单位和原单位双方同意
2. 省委组织部批准
3. 补缴违约金（通常是培训费用和生活补贴）

实际操作中，服务期内的跨地区调动极为罕见，几乎不可能。

服务期内能否辞职？

可以，但代价很大：

1. 违约金：退还已发放的培训费用、生活补贴等
2. 诚信档案：违约记录记入个人诚信档案，影响后续报考公务员、事业单位、国有企业
3. 报考限制：通常需要满一定年限后才能再次报考同类岗位

□ **特别提示**：如果选调生试用期内被取消录用（考核不合格），这不算辞职，但会留下记录，同样影响后续报考。

□ 服务期后的调动路径

服务期满后，选调生的调动路径主要有以下几条：

路径一：组织统筹调动

这是选调生调动的主要方式。省委组织部每2-3年会组织一次选调生的统筹分配调整，表现优秀的选调生可以通过这个机会调动到更理想的单位或地区。

路径二：遴选

服务期满后，选调生可以参加省市级机关的遴选考试。遴选竞争比低于普通省考，且遴选单位通常对选调生有偏好（因为选调生有基层经历）。

□ 山区26县选调生的遴选特殊政策：服务山区26县满一定年限后，参加省市级机关遴选有专项加分，这是山区26县选调生的重要政策红利。

路径三：平级调动

两个单位之间达成一致后，可以办理调动手续。但这种调动需要双方单位同意，难度较大，通常需要有特殊原因（如家庭困难、配偶异地等）。

□ 违约的真实代价

以下是一个真实的违约案例（数据经过脱敏处理）：

> 某双一流高校硕士毕业生，2022年通过浙江某市直机关选调，分配至该市某县锻炼。锻炼期间因个人发展理念与工作实际不符，提出辞职。

>

> 违约后果：

> 1. 退还已发放的安家补贴、生活补贴，共计约5万元

> 2. 违约记录记入个人档案，影响后续求职

> 3. 3年内不得报考浙江省公务员（含选调生）

> 4. 研究生学历学位证书上留下“非正常就业”记录（部分学校）

□ 教训：选调生上岸前，务必想清楚自己是否真的适合基层工作。选调生的职业发展路径与基层锻炼紧密绑定，如果没有在基层长期工作的心理准备，不要轻易签约。

□ 服务期内的职业发展建议

建议一：把基层当作投资，而非惩罚

基层锻炼是选调生晋升的制度性优势，不是对选调生的惩罚。在基层的每一天，都是在为未来的晋升积累资本。用“我在为未来投资”的心态面对基层工作，比“我怎么被困在这里了”的心态要健康得多。

建议二：主动争取机会

基层锻炼期间，表现主动的选调生往往能得到更多锻炼机会（如参与重点项目、起草重要材料、陪同领导下乡调研等）。这些机会不仅能加速你的成长，也是考核优秀的重要资本。

建议三：建立人脉网络

基层是积累人脉的绝佳场所。与乡镇书记、镇长、县直部门负责人建立良好关系，他们未来可能成为你调动或晋升的重要资源。

建议四：为遴选早做准备

即使服务期内不能参加遴选，但遴选考试的内容（政策理论、公文写作、案例分析等）与基层工作高度相关。在基层工作中刻意练习这些能力，服务期满后的遴选成功率会大幅提升。

• --

附录一：选调生常见问题深度解答（FAQ）

◆ Q1：我的本科院校不在双一流范围内，能走选调生路径吗？

可以，但路径受限。

如果你的本科院校是15所浙江省重点建设高校之一（如浙江工业大学、浙江工商大学等），你可以报考县乡基层选调，但不能报考省市机关定向选调。这是浙江选调生制度设计的"院校天花板"——省直和市直机关的选调名额，仅面向36所双一流高校开放。

可行策略：

- 1. 考研进入双一流高校：研究生学历可以刷新你的院校身份。双一流高校的硕士毕业生，可以享受完整的选调生报名资格，不受本科院校限制。
- 2. 县乡基层选调先上岸：先通过县乡基层选调进入体制，研究生学历可以通过在职研究生（定向就业类型）获得，后续遴选时同样有优势。
- 3. 走普通省考路径：省考的院校限制远低于选调生，普通院校毕业生可以通过省考进入省市机关。

数据说明：2025年浙江选调生中，省内重点高校（15所）毕业生约占总录取人数的25%-30%，这意味着每4-5个选调生里就有一个来自省内普通高校。县乡基层选调不是"次等选择"，而是大量普通院校毕业生进入体制内的真实通道。

• --

◆ Q2：我是预备党员，能否报名选调生？

可以。

浙江选调生政策明确："中共党员（含预备党员）"具有报名资格。预备党员与正式党员在报名条件上享受同等待遇。

但需要注意：

- 1. 转正时间窗口：选调生报名通常在每年9-10月，笔试在11月中下旬。如果你是在大三下学期或大四上学期被接收为预备党员，需要确认自己的转正时间是否在录用考察之前。
- 2. 学校出具证明：报名时需要学校党支部出具党员身份证明，证明你是预备党员并预计能够按期转正。
- 3. 政审风险：如果最终录用考察时仍未转为正式党员，部分单位可能会要求补充材料。建议提前与学校组织部确认转正进度。

补充路径：如果你在报名时还不是党员，但担任学生干部或获得过校级荣誉，同样可以报名。党员身份是三选一，不是必选项。

• --

◆ Q3：学生干部经历具体指哪些岗位？需要多长时间？

政策规定：担任过学生干部即可，没有明确的时长要求，但通常需要有一定的任职时间作为证明。

被认可的学生干部岗位（按认可度排序）：

岗位类型	认可度	说明
班级班长、团支书	□□□□□最高	最直接、最清晰的证明

学院/系学生会主席、副主席、部长	□□□□高	需要提供任职证明
校学生会部长级以上	□□□□高	同上
班级学习委员、生活委员等	□□□中等	需要院系出具证明
社团负责人（规模较大）	□□□中等	需看社团规模和影响力
学生党支部委员	□□□中等	既是党员又是干部，双重加分
兼职辅导员/班主任助理	□□□中等	部分院校认可
寝室长	□不认可	通常不被认定为"学生干部"

任职时间证明：大多数院校的就创中心或党委组织部可以出具"学生干部任职证明"，注明任职时间和职务。如果找不到相关部门，可以让辅导员或院系团委出具书面证明。

□ **特别提醒**：部分院校的学生会主席团换届在每年9-10月，而选调生报名也在这个时间段。如果你即将卸任，需要在报名前拿到任职证明，或者确保新任干部能够为你出具证明。

• --

◆ Q4：校级荣誉具体指哪些？奖学金算吗？

校级荣誉的认定范围（以浙江选调生政策为准）：

明确认可的校级荣誉：

- 校级（含）以上级别评选的三好学生、优秀学生干部、优秀毕业生
- 国家奖学金、国家励志奖学金（必须加盖"国家"字样）
- 省级（含）以上各类学科竞赛、创新创业大赛获奖
- 省级（含）以上优秀学生干部、优秀团干部
- 学校评选的优秀党员、优秀团员

奖学金的认可规则：

- 国家奖学金：□明确认可
- 国家励志奖学金：□明确认可（针对家庭经济困难学生）
- 校级一等奖学金：□通常认可
- 校级二等奖学金：□通常认可

□ - 校级三等奖学金：部分年份认可，需要查看当年公告

□ - 企业/社会奖学金：需要看具体名称，含"校级"字样的通常认可

需要注意的问题：

1. 省级荣誉优于校级荣誉：如果你有省级三好学生、省级优秀毕业生等省级荣誉，比校级荣誉的证明力更强。
2. 校级荣誉必须有证书：荣誉需要以证书形式体现，口头表扬或内部通报表扬通常不被认可。

3. 时间有效性：大学期间的荣誉均可，没有限制必须是近期的。

• --

◆ Q5：选调生面试与省考面试有什么区别？

选调生面试的特殊性体现在以下四个维度：

维度一：考官构成不同

普通省考面试考官由招录单位的人事部门人员组成，可能包含外聘专家。选调生面试考官由省委组织部统一选派，考官团队通常由经验丰富的组工干部组成，对考生的“干部潜质”和“政治素质”有更高的关注度。

维度二：评分标准不同

省考面试的评分标准主要围绕“岗位匹配度”和“答题质量”展开。选调生面试的评分标准则更关注“综合素质”和“发展潜力”，考官会在潜意识里评估“这个考生未来能否成为好干部”。这意味着选调生面试的评判更具主观性，也更有“逆袭”和“翻车”的空间。

维度三：考题风格不同

省考面试题往往与招录单位业务高度相关（如税务系统会考税务改革相关题目）。选调生面试题则更关注宏观政策理解、基层治理能力、青年成长担当等议题，与选调生“后备干部”的定位高度匹配。

维度四：竞争格局不同

省考面试的竞争对手是所有进入面试环节的考生，其中包含大量临时抱佛脚的选手。选调生面试的竞争对手全部来自“指定院校”，整体准备度更高，竞争质量更接近“高手过招”。这意味着选调生面试中“大比分逆袭”的难度比省考更高。

• --

◆ Q6：选调生锻炼期间可以考研、读在职研究生吗？

不可以读全日制研究生，但可以读在职研究生。

根据选调生管理相关规定，服务期内的选调生不得报考全日制研究生。在职研究生（非全日制）理论上可行，但实际操作中需要满足以下条件：

读在职研究生的条件：

1. 工作单位和组织部门同意：需要书面申请，经工作单位和上级组织部门批准。
2. 不影响正常工作：选调生的工作任务较重，读在职研究生需要不影响本职工作的完成。
3. 专业对口：组织部门通常鼓励选调生攻读与工作相关的专业（如公共管理MPA、法律硕士等），不支持与工作无关的学历提升。

实际操作中的建议：

- 如果你有读研计划，**务必在入职前完成**：考研、读全日制研究生，都需要在选调生录用前完成。一旦正式入职全日制深造的大门就关上了。

- 入职后如果确实想提升学历，**MPA（公共管理硕士）**是最佳选择：上课时间灵活（通常周末或集中授课），学费相对合理，且与公务员工作高度相关，组织部门通常支持。
- 部分选调生在工作满2年后被选派参加**党校在职研究生**学习，这是组织部门认可的学历提升方式，含金量高且不影响工作。
- --

◆ Q7：选调生可以调到外省吗？

可以，但难度极大。

选调生跨省调动的难度主要来自以下几方面：

难点一：编制性质不同

不同省份的公务员编制系统相互独立，选调生的编制归浙江省管理。跨省调动意味着要从浙江省的编制系统中“退出”，同时被调入省份“接收”，需要双方省级组织部门同意。

难点二：没有制度性通道

与军队转业干部不同，公务员（包含选调生）没有制度性的跨省调动通道。跨省调动通常只能通过：①双方省市区委组织部达成调令协议；②中央机关遴选（面向全国选拔）；③特殊人才引进政策。

难点三：服务期限制

选调生通常有5年服务期，服务期内跨省调动几乎不可能。服务期满后，如果能联系到外省愿意接收的单位，且浙江省组织部门同意放人，理论上可以办理调动。

现实路径：

1. 参加中央机关遴选：中央部委定期开展面向全国基层公务员的遴选考试，表现优秀的选调生可以通过这条路进入中央机关（编制也随之转入北京）。
2. 联系外省调入：有家庭迁移等特殊原因时，可以联系外省对应单位，经双方组织部门协商办理。
3. 考博深造后重新就业：全日制博士毕业后，可以重新选择就业地点，但这意味着放弃现有编制。

• --

◆ Q8：选调生的工资待遇和普通公务员一样吗？

基本工资、津补贴、绩效考核奖大体相同，但有若干细微差异。

相同部分：

- 基本工资：按职务职级确定的工资标准，选调生与同等条件普通公务员完全一致
- 规范性津补贴：地区附加津贴、职务补贴等，选调生同等享受
- 绩效考核奖：年终一次性奖金，根据考核等次发放，选调生同等享受

差异部分：

- ****基层锻炼期间的乡镇补贴****：在乡镇锻炼的省市机关选调生，享有乡镇工作补贴（200-500元/月），普通省考直接进入省市机关的公务员不享受此项补贴。
- ****山区海岛县补贴****：在山区26县或海岛县工作的选调生，额外享有艰苦边远地区津贴（100-300元/月）。
- ****选调生专项经费****：部分市县对选调生有专项生活补贴（安家费、生活费等），具体金额因地而异，需要在签约前与用人单位确认。

长期待遇差异：

选调生与普通公务员最大的待遇差异不在于眼前的工资，而在于晋升带来的职级提升。在同龄人中，选调生因晋升更快，通常在入职5-8年后比普通公务员高出1-2个职级，相应的工资待遇差距会逐步扩大。

• --

◆ Q9：如果选调生面试失利，对省考有什么影响？

没有任何负面影响，选调生面试失利反而能帮助你更好地准备省考面试。

具体分析：

1. 选调生面试与省考面试时间不同：浙江选调生面试在12月中下旬，省考面试在次年4月，两者相差约4个月，不存在“二选一”的问题。
2. 选调生面试失利经验是宝贵财富：面试失败后，你可以冷静分析失败原因，针对性地改进。4个月后的省考面试，你比其他人更有经验。
3. 备考内容高度重合：选调生面试和大部分省考面试的题型和答题思路高度重合（综合分析、计划组织、人际沟通、应急应变），准备选调生面试的过程同时也是在准备省考面试。
4. 报名信息不影响省考：选调生报名信息与省考报名信息相互独立，选调生面试失利不会在省考报名系统中留下任何记录。

□ ****唯一需要注意的****：如果选调生面试通过但你主动放弃（即“签约后毁约”），这会留下记录，可能影响后续报考浙江公务员（含选调生）。签约务必慎重。

• --

◆ Q10：选调生入职后多久可以参加遴选？

通常需要服务期满后才能参加遴选。

服务期与遴选资格的关系：

选调类型	基层锻炼期	服务期要求	可参加遴选时间
省市机关定向选调	2年	通常5年	满2年（部分遴选允许）
县乡基层选调	2年	通常5年	满2年（部分遴选允许）

定向紧缺专业（山区26县）	服务期内	通常5年	□□可能要求满5年
---------------	------	------	-----------

遴选的三种类型：

- 1. 省级机关遴选：省委组织部统一组织的遴选，通常面向全省基层公务员，竞争比约30:1-50:1。选调生有基层经历优势。
- 2. 市级机关遴选：各设区市组织的遴选，竞争比相对较低。
- 3. 中央机关遴选：中央和国家机关定期开展的遴选，竞争比约50:1-100:1，职位质量高。选调生是中央遴选的重要人群。

提前参加遴选的条件：部分遴选考试（尤其是省级统筹遴选）允许基层锻炼期满且考核称职以上的选调生参加，不需要等满5年服务期。具体以当年遴选公告为准。

• --

◆ Q11：选调生可以调到上级机关吗？需要多久？

可以，但时间因人而异，没有统一标准。

调动的主要路径：

路径一：组织统筹分配（最常见）

这是选调生最常见的"升级"方式。省委组织部每2-3年会组织一次选调生工作调整，表现优秀的选调生可以通过这个机会从基层调到上级机关。这种调整不需要个人主动联系，由组织部门统一安排。

时间节点：通常在锻炼期满后的第1-2次调整（入职后3-5年）中实现。

路径二：遴选考试

通过遴选考试进入上级机关，是选调生最"公平"的上升通道。遴选不看院校背景，完全凭个人考试成绩和面试表现。

时间节点：锻炼期满后即可参加（部分遴选允许），竞争比30:1-80:1。

路径三：借调

借调是正式调动前的一种"试用期"。上级机关有时会从基层借调优秀干部到上级机关工作1-2年，表现出色者可转为正式调动。

□ 借调的注意事项：借调期间你的人事关系仍在原单位，工资福利也由原单位发放。上级机关的借调不等于正式调动，不要被"借调"的光环迷惑，要确认是否有转正机会。

路径四：定向调任

因工作需要（如专业对口、特殊人才引进等），上级机关可以直接向基层选调生发出调任邀请，经双方组织部门同意后办理调动手续。这种情况较少，通常需要有突出贡献或特殊背景。

• --

◆ Q12：选调生的工作地点是固定的吗？会经常换地方吗？

锻炼期间工作地点固定，锻炼结束后有一定调整可能。

锻炼期间（前2年）：

工作地点固定在接收锻炼的乡镇或街道。选调生的日常管理由接收单位负责，党组织关系也在锻炼单位。这2年内，工作地点基本不会变化。

锻炼期满后（正式定岗）：

定岗单位取决于分配结果。分配到省直机关的，工作地点在杭州；分配到市直机关的，工作地点在对应地市；分配到县区的，工作地点在对应县区。定岗后，工作地点通常稳定在一个地市范围内，跨地市调动需要组织部门批准。

长期来看：

选调生的职业特点决定了一生中可能经历多个岗位和单位。从基层到机关、从A县到B市、从技术岗到综合岗——“流动”是选调生职业发展的常态，不是“例外”。如果你追求的是“一个单位干到退休”的稳定性，选调生路径可能不太适合你。

• --

◆ Q13：选调生需要下到村里吗？工作条件到底有多苦？

这个问题需要分情况讨论，不要被“基层”两个字吓退。

省市机关选调生的基层锻炼（2年）：

通常被分配到县城的乡镇或街道（不是偏远的行政村）。锻炼单位会为选调生提供基本的工作和生活条件，县城通常有相对完善的住宿、餐饮、交通配套。锻炼期间，你的主要工作地点是乡镇政府或街道办事处，而不是村里。

每周可能有1-2天需要下乡（到村、社区走访调研、检查工作），但住在乡镇政府，下乡是“出差”而非“落户”。

县乡基层选调生（2年+长期）：

如果被分配到山区26县或偏远乡镇，工作条件确实相对艰苦：

- 住宿：通常是政府提供的周转房或宿舍，条件因县而异
- 饮食：乡镇政府通常有食堂，但选择有限
- 交通：从县城到偏远乡镇可能需要1-2小时车程
- 网络：大部分地区4G信号已覆盖，5G正在推进

工作内容的真实情况：

基层选调生的日常工作主要包括：

- 协助处理乡镇日常工作（文书、材料、会务等）
- 参与下乡走访（了解村情民意、落实政策）
- 协助处理矛盾纠纷（基层锻炼阶段通常不承担一线处置责任）

- 撰写调研报告和工作总结
- 参与重点项目（脱贫攻坚与乡村振兴衔接、共同富裕项目等）

□ 特别说明：基层锻炼期间，你的身份是“后备干部”而非“一线执行者”。大多数单位不会让一个刚毕业的大学生承担核心任务，更多是“边学边干”的角色。

• --

◆ Q14：选调生的感情生活会受到多大影响？

这是很多考生忽视但实际上非常重要的问题。

在校期间有对象的考生：

- 如果两人同时上岸浙江选调生，可以选择分配到同一城市或相邻城市（需要向组织部门说明情况，通常会酌情考虑，但不一定能满足）。
- 如果一方上岸选调生、另一方在其他城市工作，异地是大概率事件。选调生的服务期内调动极为困难，分居时间可能长达3-5年。
- ****建议****：在报名选调生前，与伴侣充分沟通，达成共识后再做决定。

单身考生：

- 基层锻炼期间，择偶范围主要是当地的机关事业单位人员、教师、医生等。县城和乡镇的婚恋市场相对有限，但选调生身份在婚恋市场通常有较高认可度（稳定、体面、有发展潜力）。
- 锻炼结束后正式定岗省会或地市，择偶范围会显著扩大。

□ ****特别提醒****：选调生的基层锻炼和初期职业发展阶段（入职前5年）通常是最忙、最累的阶段，工作时间不规律、加班频繁，对感情生活的投入时间有限。如果感情生活中有需要大量陪伴的需求（如新婚、需要照顾家庭），选调生职业初期的挑战需要充分评估。

• --

◆ Q15：选调生与普通省考公务员混编使用吗？有什么区别对待？

是的，选调生和普通省考公务员在基层锻炼期间混编使用，但管理主体不同。

混编使用：

在锻炼岗位上，选调生和普通公务员做同样的工作，承担相同的责任。不会有意识地“照顾”选调生，也不会“歧视”选调生。

管理主体的区别：

- ****普通公务员****：日常管理由招录单位负责，职业发展由单位人事部门安排
- ****选调生****：日常管理由锻炼接收单位负责，但****组织关系****在县级组织部门，省委组织部对选调生有专项跟踪培养职责

培养资源的区别：

- 选调生通常有更多培训机会（如省委组织部组织的选调生培训班、党校学习等）

- 选调生有专门的年度考核和成长档案，普通公务员通常只有常规年度考核
- 选调生在遴选、调动时有组织部门的"背书"，普通公务员需要自己争取机会

身份认同的区别：

在基层工作中，同事和领导会"默认"选调生是"有来头的"——这既是优势（更容易获得信任和机会），也是压力（组织在关注你的表现）。普通公务员的成长更多依赖个人主动争取，选调生的成长更多依赖组织推动。

- --
- --

附录二：浙江选调生政策深度延伸阅读

◆ 一、浙江选调生制度的历史沿革与未来展望

□ 制度演变的三个阶段

浙江选调生制度的发展可分为三个阶段，每一阶段的政策调整都深刻影响着选调生的选拔标准和培养路径。

第一阶段：探索期（2000-2010年）

浙江选调生工作起步较晚，最初每年选调规模仅数十人，面向高校较少，政策配套不完善。这一时期的选调生更多是"试验性质"，选拔标准相对宽松，院校范围有限。

第二阶段：发展期（2010-2020年）

随着中央对选调生工作重视程度提升，浙江选调生制度进入快速发展期。选调规模从每年200-300人扩大至600-800人，院校范围从省属重点高校扩展至全国双一流高校，培养路径日趋成熟。2017年起，浙江率先推出"定向选调"政策，面向特定高校、特定专业招募优秀毕业生，标志着浙江选调生制度进入"精准选调"阶段。

第三阶段：成熟期（2020年至今）

2020年以来，浙江选调生制度进入成熟完善期：分类选拔体系形成（省市机关/县乡基层/紧缺专业），培养机制持续优化，晋升通道更加畅通。浙江选调生已成为全国最具吸引力的选调生项目之一，竞争烈度持续上升。

□ □ □ 未来政策走向预判（D级预测）

基于历年政策演变规律，对2027-2030年浙江选调生政策走向做以下预判：

预测一："分类选调"体系将进一步细化

当前浙江选调生分为"常规选调"和"定向紧缺专业选调"两大类，未来可能进一步细分为：

- 省直机关专项选调（面向清北复交浙等顶尖名校）

- 紧缺专业选调（面向特定专业，动态调整）
- 基层治理专项选调（面向山区26县和海岛县）
- 数字化改革专项选调（面向计算机/数据科学等专业）

预测二：“院校+专业”双重要求可能趋严

近年来，部分“名校”+“冷门专业”组合的考生通过选调进入省市机关，出现了“院校出身好但专业不对口”的匹配问题。未来可能增加专业匹配度要求，省市机关选调的专业限制可能趋严。

预测三：选调生培养周期可能延长

当前省市机关选调生的基层锻炼期为2年，服务期为5年。随着“墩苗”工程深入推进，部分省市可能试点将基层锻炼期延长至3年，以强化基层经验积累。这意味着选调生的“出苗期”将延长，晋升速度可能会有所调整。

预测四：数字化考核将全面引入

浙江数字化改革走在全国前列，选调生的管理考核也可能率先引入数字化手段。预计未来选调生的成长档案将实现全省联网，组织部门可以实时追踪选调生的工作表现、培训记录、考核结果等，“组织关注”的精准度将显著提升。

• --

◆ 二、浙江选调生的独特优势：为什么选择浙江

▣ 浙江选调生 vs 其他省份选调生

全国各省份均有选调生制度，但浙江选调生在以下几个方面具有独特优势：

优势一：经济实力支撑的高待遇

浙江是全国经济最发达的省份之一，公务员（含选调生）待遇位居全国前列。2025年数据估算：

地区	年综合收入参考（含公积金）
杭州（省直/市直）	20-28万元
宁波	19-26万元
温州/嘉兴/绍兴	16-20万元
金华/台州/湖州	14-18万元
衢州/丽水/舟山	12-16万元
山区26县	10-14万元

对比其他省份：江苏、广东等经济强省待遇与浙江相当，但竞争烈度更高；中西部省份待遇普遍低于浙江，但竞争相对较低。

优势二：共同富裕示范区的战略机遇

2021年，浙江被确立为全国唯一的“共同富裕示范区”，承担着为全国探索高质量发展路径的历史使命。这一战略定位为浙江选调生提供了独特的历史机遇：

- 参与国家级改革试点的机会
- 政策资源倾斜的发展红利
- “浙江经验”向全国推广的影响力

优势三：数字化改革的时代前沿

浙江数字化改革“一号工程”走在全国前列，“浙里办”、“浙政钉”、城市大脑等数字化治理成果全国瞩目。浙江选调生在此环境中浸泡，对数字化治理能力的培养具有不可替代的价值——无论未来留在体制内还是走向市场，这项能力都有极高的通用性。

优势四：民营经济发达的市场退路

浙江是民营经济大省，阿里巴巴、吉利、海康威视等巨头以及无数中小企业构成了活跃的就业市场。如果选调生职业发展不及预期，或者个人选择转变方向，浙江的民营经济提供了优质的“退路”——这是中西部地区难以比拟的隐性优势。

优势五：基层治理创新的丰富样本

浙江的基层治理创新在全国具有标杆意义：“最多跑一次”改革、“大综合一体化”行政执法改革、“县乡一体、条抓块统”改革、山区26县共同富裕实践……这些改革实践为选调生提供了丰富的学习样本和工作场景，参与其中的成就感远超一般性工作。

• --

◆ 三、选调生备考的心理建设：如何度过备考焦虑期

□ 备考焦虑的三个高峰期

选调生备考是一个漫长的过程，从大一入学到最终入职，时间跨度长达4-5年。在这个过程中，通常会出现三个焦虑高峰期：

焦虑高峰期一：大三上学期的“方向焦虑”

这是第一次真正意义上的“前途焦虑”。看着周围的同学有的决定考研、有的决定出国、有的决定直接就业，而自己的“选调生路径”才刚刚开始清晰起来，很多人会陷入“我是否选对了”的困惑。

应对策略：

- 与已经上岸的学长学姐深入交流，了解真实的选调生生活
- 参加当地政府机关的开放日或实习项目，亲身体验后再做决定
- 记住：选调生路径的“收益”主要在入职后，大三时看不到回报是正常的

焦虑高峰期二：大四上学期的“竞争焦虑”

这是最剧烈的焦虑期。随着选调生公告发布、周围同学开始报名、复习进入冲刺阶段，焦虑感会达到顶点。看到网上“报录比”的数据、听说某高校“千人备考”的规模，很多考生会陷入“我是不是陪跑的”的自我怀疑。

应对策略：

- ****专注于自己能控制的因素****：报录比是整体数据，你的竞争对手是经过多重条件过滤后的“精准人群”，整体质量高但人数少。不要被“万人竞争”吓到，你实际的竞争对手远没有那么多。
- ****建立“底线思维”****：想清楚“如果这次没考上，最坏的结果是什么”。对于应届毕业生而言，省考是兜底，考研是选项，出国也可以准备。选调生只是选项之一，不是唯一的路。
- ****保持稳定的作息节奏****：焦虑的最大危害是打乱作息。越是焦虑，越要保持每天固定的学习时间，用“行动”对抗“焦虑”。

焦虑高峰期三：面试结束后的“等待焦虑”

面试结束后，从等成绩到等体检通知、从等公示到等入职，时间跨度可能长达半年。这段“等待期”往往是毕业生最迷茫的时期——工作已经“半锁定”，但还没有正式入职，身份定位模糊。

应对策略：

- ****用“过渡期”充实自己****：学习一门技能（驾照、Python、游泳等），阅读一些一直想读但没时间读的书，为未来的工作做一些知识储备。
- ****建立合理预期****：选调生入职后的“落差感”是普遍现象（期望高→现实相对平淡）。提前做好心理建设，理解“好工作也需要从基础做起”。
- ****保持与同伴的联系****：与一同上岸的选调生保持联系，互相分享信息、互相支持，共同度过等待期。

□ 备考期间的心理健康维护

身体是备考的本钱：

- 每天保证7小时睡眠，不要为了“多看几页书”而熬夜
- 每周至少运动2-3次，每次30分钟以上（跑步、游泳、球类运动均可）
- 避免长期久坐，每隔1小时站起来活动5分钟

社交是情绪的缓冲器：

- 不要因为备考而完全切断社交联系，每周至少与朋友/家人交流1-2次
- 与志同道合的“考公搭子”组建学习小组，互相监督、互相鼓励
- 避免与“负能量”考生过度交流，远离“裸考也能上岸”的侥幸言论

心态管理的核心原则：

- ****过程大于结果****：把每一次备考当作对自己的投资，而不是“只许成功不许失败”的压力
- ****长期主义****：选调生只是人生路径之一，不是终点。即使这次没有成功，人生还有很多可能性
- ****自我接纳****：每个人的基础和节奏不同，不要用别人的标准要求自已。专注自己的进步，而非与他人的比较
- --

◆ 四、选调生入职指南：从准选调生到合格干部

□ 拿到录用通知后需要做的事

毕业前（4-6月）：

1. 完成毕业论文/毕业设计，顺利毕业
2. 整理党员组织关系，准备转移材料
3. 了解分配地市的基本情况（地理、经济、文化）
4. 准备好入职所需材料（学历学位证书、身份证、体检表等）
5. 做好离校前的“最后一公里”：与老师、同学告别，处理好各类手续

入职前（6-8月）：

1. 接到报到通知后，确认报到时间、地点和联系人
2. 准备行李，了解分配地的气候和生活条件
3. 参加省/市组织部门组织的选调生岗前培训（通常在8月）
4. 与未来的“锻炼接收单位”建立联系（如果能联系上的话）
5. 调整作息，迎接新的工作节奏

□ 基层锻炼第一天的“生存指南”

第一天到乡镇政府报到，应该注意什么？

穿着打扮：

- 不要穿得太正式（西装领带在这里显得格格不入），也不要太随意（短裤拖鞋绝对不行）
- 推荐：深色休闲裤+有领衬衫/Polo衫+休闲皮鞋，干净整洁即可
- 女性：简洁职业装或商务休闲装，避免浓妆艳抹或过于暴露

自我介绍：

- 简短明了：“各位领导好，我是XX，毕业于XX大学XX专业，很高兴能够到咱们XX乡镇锻炼学习，请各位领导多多指导。”
- 不要过度承诺（“我一定做出重大贡献”之类的大话不要讲）
- 态度谦虚，但不卑微

第一天的工作原则：

1. 多听多看少说话：第一天以熟悉环境为主，不要急于“表现”
2. 主动帮忙但不过度：看到力所能及的事可以主动做，但不要抢着做
3. 记住所里的人：主动记住领导和同事的名字，第二天能叫出名字会大幅加分
4. 准时到岗：第一天迟到是灾难性的，哪怕提前半小时到都不为过

□ 基层锻炼期间的“加分行为”与“减分行为”

加分行为（会让组织部门对你加分的行为）：

加分行为	说明
主动参与急难险重任务	台风防汛、安全生产检查等关键时刻冲在前面
撰写高质量调研报告	深入了解当地情况，提出有价值的建议
善于向老同志学习	主动请教，与老同志建立良好关系
积极参与集体活动	运动会、文艺活动、志愿服务等
展现出较强的文字能力	综合材料、汇报材料是乡镇最稀缺的能力
有创新思维但不脱离实际	提出改进建议时能结合本地实际

减分行为（会让组织部门对你扣分的行为）：

减分行为	说明
经常迟到早退	基层工作纪律要求不低，且容易被同事议论
只待在办公室不下村	"机关化"作风是基层最被诟病的毛病
抱怨条件艰苦	这类言论会迅速传到组织部门耳中
与同事关系紧张	基层人际关系相对紧密，矛盾容易放大
在社交媒体发表不当言论	选调生的政治敏感性要求更高
拒绝加班	基层工作没有"955"，紧急任务需要加班

• --

◆ 五、选调生的职业发展案例：真实路径图谱

□ 案例一：省直选调生的10年轨迹（化名：小A）

年份	阶段	工作单位	职级/岗位
2015年	入职	某省直机关	一级科员（硕士定级）
2015-2017年	基层锻炼	杭州周边某县某镇	锻炼期间仍属省直编制
2017年	锻炼结束	回到省直机关	分配至核心业务处室
2018年	转正定级	省直机关	三级主任科员
2020年	第一次晋升	省直机关	二级主任科员（正科级）
2022年	第二次晋升	省直机关	四级调研员（副县待遇）

2024年	外派锻炼	某市发改委（对口支援）	外派期间享受副县待遇
2025年	第三次晋升	省直机关	三级调研员

总评：省直选调生的10年轨迹显示，副县级通常在10-15年内可以实现，路径相对清晰。

▣ 案例二：县乡选调生的基层扎根之路（化名：小B）

年份	阶段	工作单位	职级/岗位
2018年	入职	浙西山区某县某乡	一级科员
2018-2020年	基层锻炼	本乡（锻炼期2年）	直接在服务单位锻炼
2020年	锻炼结束	留在本乡	晋升为办公室副主任
2021年	副科级晋升	提拔为副乡长	副科级领导职务
2023年	第一次遴选	丽水市某局（成功）	二级主任科员
2025年	第二次晋升	市某局	一级主任科员

总评：县乡选调生的路径显示，通过遴选"曲线进城"是务实选择，副科级晋升速度快于预期。

▣ 案例三：紧缺专业选调生的技术型发展（化名：小C）

年份	阶段	工作单位	职级/岗位
2021年	入职	杭州市某区数据管理局	紧缺专业选调（计算机类）
2021-2023年	基层锻炼	分配至锻炼基地（锻炼期2年）	参与数字化改革项目
2023年	锻炼结束	回到区数据管理局	分配至数字化改革专班
2023年	转正定级	区数据管理局	三级主任科员
2025年	晋升	区数据管理局	数字政府建设科副科长（副科级）

总评：紧缺专业选调生的"技术路线"晋升速度可能慢于综合管理路线，但技能积累价值高，且在专业领域具有不可替代性。

- --
- --

附录三：选调生备考时间轴总表（大一开始规划）

◆ 四年一贯制行动计划

学年	学期	身份条件积累	笔试备考	关键节点
大一	上学期	递交入党申请书；竞选班级/学生会干部	了解公务员考试基本内容	入党申请=选调路径的起点
大一	下学期	参加志愿服务/社会调研；冲击校级奖学金	关注选调生政策动态	奖学金=校级荣誉的直接证明
大二	上学期	党校培训；担任班级/学生会骨干	开始行测基础学习（每天1小时）	学生干部满1年是报名条件
大二	下学期	争取省级以上竞赛获奖；推进入党进程	行测分模块系统学习	省级获奖=强力校级荣誉证明
大二	暑假	政府机关实习（如果有渠道）；社会实践	申论基础入门（每天30分钟）	了解基层工作生态
大三	上学期	确认三项条件全部具备；发展党员/预备党员	行测强化刷题；开始积累时政素材	**□□大三是最关键的决策节点**
大三	下学期	积累差异化竞争优势；入党积极分子/预备党员	申论系统训练；开始关注浙江选调公告	公告通常在9-10月发布
大三	暑假	全力备考选调生（黄金期）	行测+申论全面强化；关注公告	7-8月是备考黄金期
大四	上学期（9-10月）	确认报名资格；完成报名	冲刺阶段；全真模拟	**公告发布+报名（9-10月）**
大四	上学期（11月）	准备笔试物品；调整心态	最终冲刺；每周2-3套全真模拟	**笔试（11月中下旬）**
大四	上学期（12月）	省考笔试冲刺+选调面试准备	省考冲刺+选调面试强化	**选调面试（12月中下旬）**
大四	寒假	体检、政审、公示	省考面试准备	等待录用通知
大五/毕业后	7-8月	正式入职；基层锻炼开始	—	**入职（7-8月）**

• --

附录四：浙江选调生历年数据汇总

◆ 2021-2025年浙江选调生招录数据

年份	总计划	省市机关	县乡基层	紧缺专业	高校范围	紧缺专业 数	竞争比区 间
2021年	800名	—	—	无	42所	0类	约25:1-4 0:1
2022年	914名	—	—	新增	48所	新增	约30:1-5 0:1
2023年	1005名	—	—	扩展	51所+15 所省内	17类	约30:1-5 5:1
2024年	1014名	—	—	大幅扩展	52所+16 所+西湖 大学	26类	约30:1-6 0:1
2025年	1097名	270名	601名	226名	59所	31类	约30:1-7 0:1

◆ □□2026年浙江选调生数据预测（D级预测）

项目	2025年实际	2026年预测	变化趋势
总计划	1097名	**1100-1150名**	↑ 小幅增长
省市机关选调	270名	**270-290名**	→ 持平或小幅增长
县乡基层选调	601名	**620-650名**	↑ 稳步增长
紧缺专业选调	226名	**250-280名**	↑ 较快增长
高校范围	59所	**60-62所**	↑ 小幅扩展
紧缺专业数量	31类	**32-35类**	↑ 逐步扩展
省直进面分预估	150-165分	**150-168分**	→ 持平或略升
县乡进面分预估	110-130分	**110-135分**	↑ 竞争加剧

• --

附录五：选调生 vs 省考 vs 国考三路径对比总表

对比维度	选调生（浙江）	普通省考（浙江）	国考（浙江职位）
公告时间	9-10月	11月初	10月中旬
笔试时间	11月中下旬	12月初	11月底
面试时间	12月中下旬	次年4月	次年2-4月
报名门槛	极高（院校+党员/学生干部限制）	中等（专业限制为主）	较高（专业+学历+经历限制）
竞争比（省直）	约150:1-200:1	约300:1-950:1	约60:1-100:1
竞争比（县乡）	约10:1-30:1	约20:1-50:1	约30:1-60:1
晋升速度	□□□□最快	□□□中等	□□□中等
基层锻炼	必须2年	无强制要求	无强制要求
培养机制	组织部门跟踪培养	单位内部培养	垂直系统内部培养
院校价值	高（决定报名资格）	低（几乎不限）	中等（部分岗位要求）
专业价值	紧缺专业有专项优势	专业限制是主要竞争过滤器	专业限制严格
上岸难度	中等（门槛高但竞争人数少）	高（门槛低但竞争人数多）	高（垂直系统稳定，吸引大量考生）
长期待遇	晋升快，职级高	按部就班	垂直系统稳定

• --

附录六：选调生上岸后的基层体验纪实

◆ 某省直选调生的乡镇锻炼日记（化名，非真实数据，仅供参考）

背景：某双一流高校硕士毕业生，2023年入职浙江某省直机关，被分配至杭州周边某县某镇锻炼2年。以下是锻炼期间的部分工作记录。

• --

锻炼第1个月：适应期

报到第一天，乡镇组织委员带我熟悉了政府大楼，介绍了各个办公室的位置。住的地方是镇政府后面的一栋老楼，设施简单但干净，比想象中好一些。

第一周主要工作是熟悉环境。跟着组织办的前辈学公文格式，学怎么处理群众来访，学怎么写汇报材料。乡镇的材料跟学校里写的完全不同——没有华丽的词藻，但每一句话都要有具体的落脚点。

第一次下乡是去一个村检查防汛准备情况。第一次见到真正的“田间地头”，原来这就是基层。回来的路上，组织委员跟我说：“你们这些高材生，最重要的不是来指挥的，是来学习的。”

• --

锻炼第6个月：融入期

开始参与一些具体工作了。负责一个低收入农户的结对帮扶，每周至少去一次。帮扶对象是一位70多岁的老人，第一次去的时候老人很客气，“你们这些干部都是来走个过场的”——说实话听了有点不是滋味。

后来我认真研究了他家的情况：老人独居，有慢性病，院子里种了蔬菜但没有销路。我联系了镇里的农业企业，帮老人对接了蔬菜收购渠道，每个月能多几百块收入。

再后来再去的时候，老人非要留我吃饭，拉着我的手说“小王，你是真正为我们办事的”。那一刻，我突然理解了什么叫“群众感情”——不是在材料里写的“坚持以人民为中心”，而是你真的蹲下身去，帮一个人解决一个小问题。

• --

锻炼第12个月：独当一面期

开始独立承担一些工作了。镇里安排我负责一个征地拆迁项目的协调工作，一共涉及30多户农户。

征地拆迁是基层最难的工作之一。有个农户对补偿标准不满意，第一次见面拍了桌子，把我骂了半个小时。我没有反驳，等他骂完，平静地跟他解释政策，告诉他可以申请听证的权利。

后来我又去了五六次，了解他的实际困难：儿子在外打工，他一个人照顾孙女，担心搬家后孙女上学不方便。我联系了镇中心小学，确认了随迁就读的政策，又帮他申请了临时过渡安置。

最后签约的时候，这个农户跟我说：“小王，你是第一个认真听我说话的干部。”

征地拆迁顺利完成，没有一户上访。镇党委书记在总结会上点名表扬了我，说“选调生就是不一样”——说实话，当时挺有成就感的。

• --

锻炼第18个月：思考期

工作越来越顺手，但也开始有了更多困惑。

一个明显的感受是：基层的工作跟想象中的“制定政策”完全不同，更多时候是在“执行政策”——甚至有时候是在“消化政策”。上面下来的政策是好政策，但到了基层具体操作时，总会遇到各种各样的“例外情况”。

也开始理解为什么那么多人说“基层是最能锻炼人的地方”。在这里，你不可能靠“读书”解决所有问题，必须跟人打交道、跟利益博弈、跟时间赛跑。每一个基层干部都是处理复杂问题的高手，而这种能力，课堂上学不到。

开始认真思考：未来的路该怎么走。是继续留在机关往上走，还是回到专业领域深耕？是走综合管理的路子，还是保持技术背景的优势？

这些问题，现在还没有答案。但至少，基层的两年让我更清楚地认识了自己。

• --

锻炼第24个月：离别期

两年的锻炼很快就要结束了。最后一个月，把手头的工作——交接，把还没完成的事情写成书面材料留给接手的同事。

镇里开了个简单的欢送会，镇长说："小王在这里的两年，是真正沉下来的两年，希望以后常回来看看。"

离开那天，回头看了一眼镇政府的大门。两年时间，在这里学会了什么？

学会了写材料，学会了跟群众说话，学会了处理矛盾，学会了"沉下去"。

更重要的是，学会了一个道理：所谓"选调生"，不是"被选中的人"，而是"选择去基层的人"。

回到省直机关后，分配到了一个新的处室。新的工作内容、新的同事、新的挑战。但每次遇到需要下乡调研的任务，我总是主动报名——因为我知道，泥土的味道，是从基层带出来的。

• --

◆ 基层锻炼的"真实体验"总结

基于多位选调生真实反馈，基层锻炼的真实体验可以归纳为以下几点：

收获：

- 对中国基层治理的认知有了质的飞跃
- 文字表达能力和人际沟通能力大幅提升
- 建立了真实的"以人民为中心"的情感认同
- 积累了大量处理复杂问题的实战经验
- 结识了一辈子的基层人脉网络

挑战：

- 条件相对艰苦（住宿、饮食、交通）
- 工作内容琐碎，不一定有"成就感"的工作
- 远离家庭和朋友，孤独感较强
- 工资收入与同学相比可能偏低（互联网等行业）
- 部分"名校光环"带来的心理落差

总体评价：绝大多数选调生认为，基层锻炼的收获远大于挑战。这两年的经历，成为他们职业生涯中最宝贵的财富。

• --

附录七：选调生备考资源推荐

◆ 官方信息渠道

资源名称	获取路径	核心价值
浙江组工网	www.zjzzb.gov.cn	选调生公告、高校名单、政策解读
浙江省公务员考试录用网	gwy.zjks.gov.cn	报名系统、职位表、成绩查询
国家公务员局官网	www.scs.gov.cn	国考公告及职位表
浙江省公务员局	gwy.zjks.gov.cn（省考）	省考公告及职位表

◆ 行测备考资源

资源类型	推荐内容	使用方法
真题	浙江省考历年真题（2020-2025）	至少做3遍，研究命题规律
模拟题	华图/中公/粉笔全真模拟卷	冲刺阶段每周2套
App	粉笔公考App	碎片时间刷题
错题本	自建Excel错题本	每周回顾一次

◆ 申论备考资源

资源类型	推荐内容	使用方法
真题	浙江选调生/省考申论真题	精做细改，每题做3遍
政策文件	浙江省党代会报告、政府工作报告	熟读、理解、记忆核心表述
地方治理	浙江数字化改革、共同富裕示范区建设相关报道	积累浙江本地素材
批改服务	淘宝/闲鱼找上岸学长学姐批改	每篇申论都需专业批改

◆ 面试备考资源

资源类型	推荐内容	使用方法
真题	浙江选调生面试历年真题	熟悉浙江选调面试命题风格
教材	《公务员面试实战教程》	系统学习面试理论
练习	组队练习（QQ群/微信群/线下）对练	每天对练2-3道题

模拟	参加地面培训班（可选）	适合自律性差的考生
----	-------------	-----------

◆ 政策理论学习资源

资源名称	获取路径	核心价值
人民日报	官方App或官网	时政新闻、政策解读
求是杂志	官网或App	党的理论学习
浙江日报	官网或App	浙江本地政策动态
半月谈	App或公众号	时政评论素材积累
浙江省人民政府官网	www.zj.gov.cn	浙江政策文件原文

• --

◆ 结语：选调生之路，是一场延迟满足的长跑

选调生备考的核心逻辑，可以用一句话概括：今天的每一分努力，都在为三年后的晋升铺路。

选调生不是一场考试，而是一种人生选择。它意味着你在大一就要想清楚自己要走向哪里，意味着你要用三年的时间积累别人临时突击无法获得的条件，意味着你要接受基层锻炼的磨练和考验。

但同时，选调生也是一条性价比极高的路径。当你的同龄人毕业时在就业市场焦虑奔波时，你已经在体制内拿到了"后备干部"的入场券。当你的同学在普通岗位上排队等待晋升时，你已经在组织部门的关注下稳步前进。

选调生之路，不需要你比所有人都聪明，只需要你比大多数人更早开始、更持续努力。

从现在开始，把选调生当作你大学四年最重要的目标之一。不是为了一个铁饭碗，而是为了一个更大的舞台——基层的泥土里，藏着中国治理的真实逻辑；选调生的身份里，蕴含着改变的力量。

祝你成功。

• --

本文档为《浙江体制内就业全景指南》下篇·选调生专题篇

□ *数据来源：A级官方权威数据 / B级机构统计数据 / C级行业估算 / D级趋势推断（标注）*

□ *标注内容为预测性判断，基于历年趋势推断，不代表官方立场，请以官方公告为准*

撰写时间：2026年8月

第四部分：下下篇·四专家视角篇

涓嬩綌笊?路 鏷澉毖瀹�?璁?璁?璁?

◆ 嫻攏睽鐙□姦鍛�樺支宀楸縵鍢說筵淪愴瘰鏝煩闋典芽蹇格効絳忪暄鑄囷囡

● —

> 錄溪澧鑑規砵聰?鋅氣滄綃困互淪墮暹瑠鳴口鉅恬ゑ瀛ㄟ咍鉅堦口瑠抵€飲寔涓氳口錄棋芒瑠鳴口鉅侂妬鑰
秣笵淪情口瑠棋涑涓口淮孥一紅漢規裙姘燉發鏐"悌38涓口姆蹇富矚浣?杓浣口鐙口珣璇勛劬鑄塢餘銻?5%鍬江
噸鑄岫孤錄?錄髒級鑄出患錫塢姑鍬富艱鋁愬璇嚙鑄慣紘緋匯€?

> 璇勱塔璫勱玳鑄氮患錫垆垆 鈮?4.0 = 鈐?鐳癆鋁×嶮鑄?0 鈮?緇煎怙鏄?< 4.0 = 鈮狂笕
 鍾父姝垆?紱緇煎怙鏄?< 3.0 = 鈐?涓嶅嶱鑽��?

> 鑠版堪鑠工簪鏖磅駭鏖歔 = 娉矚畧/滄櫝柁鏬困欢鏖汴 = 鏤畧■鏤烘澄緇燭口鏖汴 =
濯棍紘/鏤烘澄鋤一睽鏖伎 = 瓚嬪城榘勑械鏖埤殼銅忔燭娉口級鉅?

> 鑠版嶠鋆□□铸?026塞?鑪塏禡姪燿涼鑪□姪鍛樞€忡痲鑠版嶠鋆?

> 瀛榕睭铎氮害 42,000 瀛桁€?

● —

纒□罇誇狂細鏗浼笳瀟愴瘕鏹嘖煩闐墊€昏□

◆ 1.1 璇勸培鑑規砵璫猴細涓轰扭涇塢涑涓□□璫擊己涓€涓整夥鏊?

錦嚙譚璫鳴□閻攴曬瀛樺涿緋葦稗鎬y躡宸□倣□閨跨淖"絳充笱緋?鑄岑亮涓氹□錄摠芒鑪?錦蜂笱錦?鑄岍元
瀛／咭鉅堞淩"涓撲旅澹估濤"鑄岍妬鑰秣笹滄刺淩"錄嘆暄變甸(嗟麻"欽於(浮沫涓□□璫擊殢蟲蚤敞鐐瑰お
鏘朵笱錫吸紅瀆瑰悅涓(亡櫛縵縈□貽鍃揸蕲鋁□玏涓整悅鑽勸烙銀陂(?

**鏈口瘡鑽勳姆蹇杯环鍊?*銻氫壘鏹板涑涓口口璫拱悅鏃�脣口鏄口殃亡榆綬銻岍嵒"璽一珣鏇哄叽璇?銻岍繖綾
海曬涼嶇殘涓娉哺纒口罍鎬c€攸亮涓氣氫鏄鍍佳画鎡t筭閨垮隅鏷炵鎡鈞鈞叻鏈鐻��鏄鈇€繚閫闈泐€

□ 鏗浼侑瀾舵涿閱斬芽璇勸培閫昏總

璫鳴□	鍬江噸	鐱虫敞緇村害	緇欑珮鐱嘛€昏總	緇帶緇鐱嘛€昏總
淪墮暱璫鳴□	25%	緇冲晶鐱€活並錯 鐱€飲栢壁勦€活番 鐱儿€?	闖俐乂紕紖€侓敕 鐱ヲ珮鉅飲迨鐱炔 淩鐱股€佷緇掠序 櫓	涓€綰垮峽闖†€活 □鏢□€活孰闖□€活 紆鐱?

湟y口鎖欄市瑠鳴 □	25%	涓撲箴澹佻縈鉅伙 亮涓氫夥鑄佺画鎬 c€佻口鏈口另鑲旒€ 俐晒鏈熗理浜父妯	寮轰佺涓氫口鏃癸€ ┘璇�始錯座勃鉅 佺爺紕踪另鑲?	涓確櫟涓撲箴鉅佻 口鏈口楷鐳焜€佻夥 錠夸唬
**鑲屯箴瑠勳塢甯 塢口瑠?*	25%	铐筭錯塢害鉅佻 媛鑲岍€τ环姣旒€ 佻♠鑲辨潜鉅伙煩 妯藉夥鑲芥€?	浣庡理浜复珮錫口€ 佻♠鑲辨潜楂樸€ 佻夥綯口H	鉅佻嶇鉅佻€τ环姣 旆塢鑲口€俐攀姝?
**錫ヨ€秖佺淪脩口 瑠?*	25%	嫻櫟睨鑲版嶇鉅佻 口拳┘口聰°€佻塢 鑲版口閭倭麻鎬?	閩櫟嘲嫻煎並鉅俐 櫟錫佺潯涪墮櫟姣 旒€佻口拳┘弼濂?	鉅佻嶇鉅俐焜楂樸 塢鉅佻鑲錫ヨ┘閭 村嚕

□ 璇勳塢瓏 \$ 睦鐳口紡

...

缙煎怙錫?= 鑄塢口閭垮塢 + 鑲欄市錫?+ 鑲屯箴錫?+ 錫ヨ€富塢鑄塢?4

...

瑠 h 口 鑄氬患錫塢塢鑼嶳槩鋈况被瑠鳴口鑄口愆杈炬垚"璽一珣鑲哄叢璇?鉅倣塢宸口秖澶㉿紙鑲愼導瑠鳴口杓濳
綆浜衣澈鍊硯級鑄岌口鑄序口┘榭縵瀛樑涑銅瑰晶浜爰口鑄癸紕閭€瓏佺栳錫堧浜烘傑鑲錠並鉅口櫟錫┘夥
鉅┘彈鉅?

□ 錫囁口綾海瀝褰擊被

錫囁口綾海瀝	銅瑰縵	浠 h 口 榭縵
綾海瀝涓€	鐳麥暢鑲嶳塢姝㉿細涓爰栢楂樸塢 vs 錫ヨ€秖佺淪脩口紺烘瀨錫?	B1嬲€瀟熒錫鉅丁1娉囑囑
**綾海瀝浜?*	淪父支鑲嶳塢姝㉿細鑲屯箴/錫ヨ€ 江珮錫?vs 淪墮晒錫咻咖淪父支	A2鐳口番錄φ砗鐳 ρ姣鉅丁4娉瞭 櫟錄u口鉅?
**綾海瀝涓?*	澹佻縈鑲嶳塢姝㉿細鑲欄市緋葦粹 鎬τ縵錫轟紙涓確櫟涓撲箴/瀛┘南 錠豺另鑄?	B3嬲€瀟熒患錫塢口鎬褲€丁5娉瞭 櫟缙煎怙綆 \$ 怵
**綾海瀝鋈?*	鎬踪媛鑲嶳塢姝㉿細璐┘漬楂樸櫟 vs 淪為檯臺口敲閭嶳敕鐳ヤ綆	鍬口窆錫稿績┘櫟紙楂樸塢浠浠凤級 vs 灞卞旭26鋸?
**綾海瀝浜?*	鍛儿遇鑲嶳塢姝㉿細鋈口涓綯(-)塢 vs 閭垮涓櫟序櫟	G1娉┘晰銅昏口鑄塢暄瀛櫟窆錠夸 唬鑄?

• --

◆ 1.2 鐳?8┘櫟患錫塢瘡錫囁睨鎬昏 〃 鑄塢寧缙煎怙錫囁怙褰氬級

> **娉?*铕氩鏈□墩娉曠被宀榆綬铕團/G/H/J/K綾海叡17宀櫟級鋈犴己洊伙娉筠嬭涑瑤鳴□璇勰塔鑲版崐铕岫滙琛一患錫塢塔鑒偈€富丕錫勸嚙涓撲筴鑣旂ꞑ鋤困欢涓□殍緇煎怙鑣旂迄铕岈芽A/B/C/D綾伙紙娉曠綵17宀櫟級鉅丕/L綾伙紙璐(=)ㄣ7宀櫟級鉅卅/P/Q綾伙紙鑄氫□14宀櫟級閱固駁緇熾導鑲囷噉鑲困敞鉅倣丕涓瑣2媼□墜纒\$慙緇煎怙璇勰塔鑒辯爺紕踪簪蹇φ噤鋈□悽纒榆負4.10铕墀濺鑄辨痼鉅×嶮铕彳紆G5鏹丕痼浜φ涿4.05铕墀濺鑄辨痼鉅×嶮铕彳紆鑄朵網鋤€鏈□墩娉曠曠緇煎怙錄喲亞鑰冬亮涓氫□錄棋芒瑤鳴□璇勰及鉅?

□ 鑄辨痼鉅×嶮宀榆綬铕琛患錫?鋤?4.0铕岈叡12宀櫟級

鉅棋悌	緯槐佛	宀榆綬 錫嶮O	綾海塢	淪墜嚙	鑲櫛市	鑲岈筴	鋤丕€?	**緇煎 怙**	緯姦駭
1	**K2**	媼□墜 纒\$慙	鋤€鏈 □墩娉?	4.3	4.5	4.5	3.8	**4.10 **	鈐?
2	**A3**	鑄□番 涓撲筴 鋤€鏈 □紙娉 曠塢/ 緇賤番 铕?	娉曠綵 綾?	4.2	4.5	4.8	4.5	**4.50 **	鈐?
3	**D1**	鏹戠整 瑾ㄣ療	娉曠綵 綾?	4.0	4.2	4.8	4.5	**4.38 **	鈐?
4	**E4**	淇℃侖 鋤€鏈 □曠	璐(=)ㄣ 綾?	4.5	4.8	4.6	4.3	**4.55 **	鈐?
5	**E2**	緋芥燧 宀?	璐(=)ㄣ 綾?	4.2	4.5	4.3	4.2	**4.30 **	鈐?
6	**Q2**	洊φ晰 鋈哄脛 铕塢悞 灞卞脛 26鋤匡 級	鑄氫□ 鋤硅壞	3.5	4.3	4.5	4.8	**4.28 **	鈐?
7	**B2**	舫€潢 燴曠鍰 †慙	娉曠綵 綾?	4.0	4.3	4.0	4.0	**4.08 **	鈐?
8	**C2**	娉曠曠 鍰†慙	娉曠綵 綾?	4.0	4.3	4.0	4.0	**4.08 **	鈐?
9	**L1**	璐(=)斂 樺勰睦 宀?	璐(=)ㄣ 綾?	4.0	4.1	3.9	4.0	**4.00 **	鈐?

10	**Q3**	鑲板砵 緇忔禱 ㄣ?	鐳氫□ 鐳硅壞	3.5	4.5	3.5	4.5	**4.00 **	鈐?
11	**O5**	綰□□ 鐳賤□	鐳氫□ 鐳硅壞	4.3	4.5	3.8	4.0	**4.15 **	鈐?
12	**G5**	鐳ㄣ痾 浜φ涿	鐳€鏈 □墩嫖?	4.0	4.3	4.0	3.9	**4.05 **	鈐?

□ 鏈女培姝y曬浣巔紙緇煎怙 3.0鈐?.0鐳岣馱25ㄣ櫨級

鋈棋悌	緇棧佛	ㄣ櫨緇 錫嶇O	綾海塢	淪墮暱	鑲櫛市	鐳岣箴	鐳ㄣ€?	**緇煎 怙**	涓昏昏□ 鐳棧悽 鐳脣□ 璫?
13	D3	琛岃斂 澶蔣□	娉囡緇 綾?	3.9	4.0	3.8	3.9	**3.90 **	鐳岣箴 璫勸塢 甯瑜紙 澶ㄣ姘 鐳夸脣 鐳?
14	E1	寰侀敕 緇\$ 惹 ㄣ?	璫(ㄣ)ㄣ 綾?	3.8	3.9	3.7	4.0	**3.85 **	鐳岣箴 璫勸塢 甯瑜紙 宸ヤ緇 寮哄害 鐳?
15	D2	鑲告砵 鐳€	娉囡緇 綾?	3.8	3.5	3.8	4.0	**3.78 **	鑲櫛市 鐳塢□ 鏈□另 鐳旂急 鐳?
16	L2	淪□□ 鐳戔澶 ㄣ?	璫(ㄣ)ㄣ 綾?	3.5	4.2	3.8	3.6	**3.78 **	淪墮暱 鐳塢齣 宸□□ 緇悽級
17	L3	鐳借裕 鐳戔□ ㄣ?	璫(ㄣ)ㄣ 綾?	3.7	3.8	3.6	3.8	**3.73 **	鐳岣箴 璫勸塢 甯瑜紙 鑲賤睨 絀洪梔 鐳簣櫨 鐳?

18	A2	錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑	娉囀綵 綾?	3.5	3.3	4.0	4.0	**3.70 **	淪墮暉 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑
19	A5	錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑	娉囀綵 綾?	3.8	3.3	3.8	3.8	**3.68 **	錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑
20	C3	錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑	娉囀綵 綾?	3.8	3.2	3.8	3.8	**3.65 **	錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑
21	P1	錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑	錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑	3.5	3.3	3.8	4.0	**3.65 **	錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑
22	A1	錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑	娉囀綵 綾?	3.8	3.2	3.5	3.8	**3.58 **	錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑
23	C4	娉囀綵 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑	娉囀綵 綾?	3.6	3.3	3.8	3.7	**3.60 **	淪墮暉 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑
24	O3	錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑	錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑	3.8	4.2	3.5	3.8	**3.83 **	錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑
25	A4	錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑	娉囀綵 綾?	3.5	3.2	3.5	3.6	**3.45 **	淪墮暉 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑 錫𠂇𦵑

26	P2	妍憂斂 灞€	錫氫□ 銅硅壞	3.5	2.8	3.8	3.8	**3.48 **	鑲櫛市 鑄塚檻 錫困參 /瀛《 滄浹峰 €問綆 鑄?
27	P5	鑒憂鼓 灞€	錫氫□ 銅硅壞	4.8	4.8	1.8	2.5	**3.48 **	鑲岍箴 璫勸坵 甯瑜紙 錫估岓 /楂樺 塔闌烽 棟鑄?
28	B1	奶€瀟 噌囑	娉囑綵 綾?	4.0	4.5	4.0	3.8	**3.83 **	錫ヨ€ 秣筵淪 訖紙閭 €140+ /閭垮 懞鏈燂 級
29	C1	娉囑囑	娉囑綵 綾?	4.0	4.5	4.0	3.8	**3.83 **	錫ヨ€ 秣筵淪 訖紙閭 €140+ /閭垮 懞鏈燂 級
30	O4	鎬垮砵 濮?	錫氫□ 銅硅壞	4.0	4.0	3.0	3.5	**3.63 **	鑲岍箴 璫勸坵 甯瑜紙 鑄飲€ 富悒樺 瀆軒鑄 ?
31	O1	緇勸妒 闊?	錫氫□ 銅硅壞	4.8	4.7	3.0	3.0	**3.75 **	鑲岍箴 /錫ヨ€ 秣筵淪 訖紙閭 儿口錫 俐珮鑄 ?

32	O2	淪d結闊?	錫氫□ 鋤硅壞	4.5	4.5	2.8	3.2	**3.75 **	鑛岬箴 璫勸垵 甯瑜紙 闊儿□ 楂?錫 確□灝 戲級
33	Q1	澶x患 錫堅罇 浣嶽窠 錄φ磔	錫氫□ 鋤硅壞	3.3	3.8	4.0	4.3	**3.85 **	淪墮暉 鑄塚鼓 闌□ 鏢⌒害 浣甬級
34	P4	緇燭□ 灞€	錫氫□ 鋤硅壞	3.3	3.5	3.3	3.5	**3.40 **	錫勸□ 璫棋澈 琛'硬錄 髒紙綽 包簣涓 □蹙鍋 忒笄鑄 ?
35	P3	淇□□ 灞€	錫氫□ 鋤硅壞	2.5	3.0	3.5	4.0	**3.25 **	淪墮暉 鑄塢畚 錫□【 鏽?楂 樺帛鑄 ?
36	P6	浣�缓 灞€	錫氫□ 鋤硅壞	4.0	3.5	2.8	2.5	**3.20 **	鑛岬箴 /錫ヨ€ 寐筵淪 讹紙琛 岬箴鍛 儿馮掠 廖櫓鑄 ?
37	B3/C5 /D4	緇煎恠 琛岬斂 綾伙紙 3⌒櫓 苟錄櫓 級	娉囑綵 綾?	3.5	3.0	3.3	3.5	**3.33 **	鑛櫓市 鑄堅笱 闌愼毳 涓?闊 櫓麻鑄 ?

□ 涓漕悽鑽�矚浣廐紙緇煎恠 < 3.0鑄?

鏈□□璇勸垵涓□絳鏃�灑浣岬患錫垵垵浣瘞3.0鉅俗襍姪燄發鐸"博辜忡垵鏃�犵ŭ淪氣€y公辜囉絳錫充娇緇煎恠錄嚙漢浣庡苑⌒榭綬鑄堅俊聰垵眈 P3 = 3.25鑄文□姪佸ŭ鏃鏃€幕斂涪漕洽錯烘滄涪峰€€箋€?

**鈿狂芮 鏃稿□掠廖櫓≈ず⌒榭綬鑄堅患錫垵垵鏈€浣瘞緇□揪涓漕悽鑽�慚嚙鑄?*鑄?

绛槐佛	𠂇榭縵	缙煎怙	棕序檐瑾≧ず
P3	淇𠂇𠂇灞€	3.25	琚𠂇墻棕序檐鉑佻績錫嗽 珮鋤嫖€飲€寫姆纒𠂇害 鏢困紱閭倣怙鏈爰烦鍬 掎刺璇鳴€?
P6	浣�缓灞€	3.20	錦垮泣浜y燥鏈燬尝鏹ㄣ €飲𠂇涓�氩筭琛岁甯鏹控 紱鈹狂笕極勑穢2026-2 027鏹仝画璋寫嘸
A4	錫𠂇番浜ら€�𠂇錫?	3.45	鎭峰𠂇娑�堥€桁€飲亮涓 氫激鐫响𠂇闌+紱閭倣怙 浣攪迨濂界毆鑿?

● —

◆ 1.3 銓?鑄辯痾綑×嶮宧楸縵 TOP10鑄氫負浣囡涑涑嶽□錫岫祿璫ゅ彫鑄?

錚辨痼鉏×嶮ㄣ榭綬鑽勳釁錫出璫褭佻細涓撲箴澹佻濇媿呷櫛 腦 綽皃簣結塢害藎□帶 腦
涓綿哺纒□蟲鑄4珮 腦 閤垮馮鑣岍箴湑峰€煎麗綽□H鉅倣涑綾昏□璫搵烘涓整悞鑑瑰怪淪□□鑄岍洪緇塢涑錫
岍導涓□愠鑣規朕鑠氣€?

□ TOP1鑄欸4 淇℃吨鋸€鏈□曬鑄塚患錫?4.55鑄峯€於€旋□硬格滿鑰羣攸鑽勛筵灞為耗閱戮滋闖?

鍤說准鐔辨痾鐔稿績鐔?- 淪墮暱鐔?.5鐔?*鐔�妩鏈◻臘沸冲晶鎬y己鉅恬緇閭囙珮鉅恬漑鐔始發淪や絃闡?-
鎖櫛市鐔?.8鐔?*鐔�篋涓涓氣◻鐔筊筊鑒◻捐稔鐔�噏瀛�樛疑鉅歸漆綰(-)烽鐔銑画鎢十元

- **鑛岢旻鑛?.6鑛?*鑛氮理浜爹彥滲?0:1欽?0:1鑛岢彥璐?細?檣綆50%滲?笈鑛岢殼銅應綰?口嫻嫻細涓?涓?閭€姘?做?閭?0%
- **錫?€津紙4.3鑛?*鑛承嚕緋衣涑鏈?璐?(斂)斂涓?浣?嶽鑾?岢疆堪?下姘?鑛岢嚕姘?爆笩櫟瑰矧浣?槽寔綰?口墀鑛?

[illegible]

**TOP2鏽岋3 鐱□番涓撲撲笰錫€鏈€□紙緇煎忔 4.50鏽峯€於€於磅鎶?細賤番/錄憂妩璦煒
殊闌嶗淮鎵欏嶡嚮閭承亾**

鍍說准緯辨痾鐸稿績銑?- **滄墮曙銑?.2銑?*銑氖麻嫻壓曙璽戔€恬口鎗�奸鉅侑敕鐸┒慄璫一〇嫻ㄓ創

- **鑠櫛市鑠?.5鑠?*鑠氣奴鏈□始鋳座渤纒□母鑠岌亮涓氫彫鑠仝画鎬φ洩寮?-
 **鑠��笱鑠?.8鑠?*鑠氣妬囊震瘳5:1欽?5:1鑠竭支绯葦牌鏈□浣座□閨燁級鑠岢□环姣拊栢鋠呢栢鋠呢栢
 • **錫ヨ津紙4.5鑠?*鑠?60欽?00錫嚙□鑠閩嶇淮涓娣哺"鑠岢お鑠跽厖褰撲蹻蹻蹻蹻蹻

□ 錄嘆□綾海瀟涓€鑄氫厘整□楷閭扁€於€旆竺謳归珮錄?vs 錫ヨ€秣侖淪脣□紺?楂樻垆閭烽棟"

宀榭縵	緇煎怙	錫ヨ€秣侖淪墮【捌?	閭倣怙璋?
B1 妨€瀟熒暘	3.83	綯帛簣50:1鈦?10:1鑄岫 漢衍旅瘕140+鑄?鈦?5 壽存柁鐙□珣鐳燭□	鑄上璇?+ 舛□€?45+ + 鉅ヨ彈閭垮悞鏈?
C1 娉囑暘	3.83	錫岫笱鑄岫□澆氫汭灑戲 紙媚欄朕諾哄涇浜哄漱 鐳燭□300+/壽達級	錫岫笱
P5 鑒憂鼓霸€	3.48	鑄佳洵綯帛簣100:1鈦?5 0:1鑄岫殷銅廈縮ヨ細杓 涇漬錄?38.2	涇呔悞鑄惱瑪璇灑□浼?4 5+鑄?

鍙崇鑒鑒 h 瘕鑄氫厘整□灑浠嶇涑錄囑笈鑒洩€於€?145+鍙碎1/C1鑄?40+鍙廖€埤5鑄岫腑絳攷垆璧癆2/C2閭嶇淮鉅?*

□ 錄嘆□綾海瀟浜�岯細淪攷支鏼一檻鈦於€旆亮涓?錫ヨ€江珮錄?vs 淪墮脣錫咻咖

宀榭縵	緇煎怙	淪墮脣櫟捐檻	鑄村眈寤鴻□
A2 鉅□畚錄φ砵鐳 ヲ姪	3.70	婁海畚/錄或睛錦遍櫟鉅 佹淳鍙嶻烘澆漑滅砵鉅估□ 攀□吋櫟鵲珉	浠攢尢濂界歐鑒?+ 淪踪 涵銀咻□攀一珮鑒□堪鑄 浼娉�鑒�熒/閭块櫟淪踪 涵璧癆3
A5 鑒憂堅纒 \$ 惹	3.68	灑俐櫟杞□砵鉅仝ぞ浜 ヲ 彈閭?	浠�ぞ浜ら漢姪?+ 楂櫟 ŭ淪永漢姪偈€咻影鉅ヨ 彈
C3 鑒告砵璫ヾ療	3.65	浠撒械棕廖櫟鉅佹烘璫 g 涑纒"串鐳?	璫ヾ櫟/浠攢尢鑄岫櫟洩 樻所
**C4 娉囑擾錄u□鍛?*	3.60	鑄撮漬"鑄攷裨"鉅估話 宸□□鉅仝岹鑄垆串鐳?	錫櫟串鑄藉姒寮虹歐鑒 熒影鑄仵檻

□ 錄嘆□綾海瀟涓ヨ細涓撲攢閭檻厖鈦於€旆咗鉅垆栒緇熒€τ纒錄?

宀榭縵	緇煎怙	鑄櫟市錄嶽垆	鑄櫟市櫟捐檻
**B3 妨€瀟熒患錫垆□鉅?*	3.33	3.0	涓確櫟涓撲攢鑄岫砵鏈 璫璇�紵鐳垮綌閭?
C5 娉囑擾緇煎怙纒 \$ 惹	3.33	3.0	錫岫笱鑄岫□褰?娉疊□ 宀?淪魚負銷□€氫□鉅垮 灑
D4 鑒告砵璫岫斂緇煎怙	3.33	3.0	錫岫笱

A1 鐫𠵿番緇煎愜𠵿\$愼	3.58	3.2	涓確欒涓撲箄鐫𠵿𠵿鐫𠵿 另鐫𠵿旉急
----------------------	------	-----	----------------------

鍍崇驪鑒h瘰銑?*娉�曔鑰霹敼涓繪數澹佽瀾亾樹紙B2/C2/D3銑号紆緇翦惜亾榭枳浣瀹繚塞嚙€?*

□錄嘆□綾海翼鏗控細鑑版砑綰(-)峰欽於€於咭綰塼凍濂斤紆攪岫箴/錫ヨ€冬□涓哄お鐳辨
 潛涓□璫

𐄂𐄃𐄅	𐄆𐄇𐄈	𐄉𐄊𐄋𐄌𐄍	𐄎𐄏𐄐𐄑𐄒𐄓𐄔𐄕
D3 𐄖𐄗𐄘𐄙𐄚𐄛𐄜	3.90	2024𐄞𐄟𐄠𐄡𐄢𐄣𐄤𐄥𐄦𐄧 𐄨𐄩𐄪𐄫𐄬𐄭𐄮𐄯𐄰𐄱𐄲𐄳𐄴 𐄵𐄶𐄷𐄸𐄹𐄺𐄻𐄼𐄽𐄾𐄿𐅀𐅁	𐅂𐅃𐅄𐅅𐅆𐅇𐅈𐅉𐅊𐅋𐅌𐅍𐅎𐅏 𐅐𐅑𐅒𐅓𐅔𐅕𐅖𐅗𐅘𐅙𐅚𐅛𐅜𐅝𐅞𐅟𐅠𐅡𐅢𐅣𐅤𐅥𐅦𐅧𐅨𐅩𐅪𐅫𐅬𐅭𐅮𐅯𐅰𐅱𐅲𐅳𐅴𐅵𐅶𐅷𐅸𐅹𐅺𐅻𐅼𐅽𐅾𐅿𐆀𐆁𐆂𐆃𐆄𐆅𐆆𐆇𐆈𐆉𐆊𐆋𐆌𐆍𐆎𐆏𐆐𐆑𐆒𐆓𐆔𐆕𐆖𐆗𐆘𐆙𐆚𐆛𐆜𐆝𐆞𐆟𐆠𐆡𐆢𐆣𐆤𐆥𐆦𐆧𐆨𐆩𐆪𐆫𐆬𐆭𐆮𐆯𐆰𐆱𐆲𐆳𐆴𐆵𐆶𐆷𐆸𐆹𐆺𐆻𐆼𐆽𐆾𐆿𐇀𐇁𐇂𐇃𐇄𐇅𐇆𐇇𐇈𐇉𐇊𐇋𐇌𐇍𐇎𐇏𐇐𐇑𐇒𐇓𐇔𐇕𐇖𐇗𐇘𐇙𐇚𐇛𐇜𐇝𐇞𐇟𐇠𐇡𐇢𐇣𐇤𐇥𐇦𐇧𐇨𐇩𐇪𐇫𐇬𐇭𐇮𐇯𐇰𐇱𐇲𐇳𐇴𐇵𐇶𐇷𐇸𐇹𐇺𐇻𐇼𐇽𐇾𐇿𐈀𐈁𐈂𐈃𐈄𐈅𐈆𐈇𐈈𐈉𐈊𐈋𐈌𐈍𐈎𐈏𐈐𐈑𐈒𐈓𐈔𐈕𐈖𐈗𐈘𐈙𐈚𐈛𐈜𐈝𐈞𐈟𐈠𐈡𐈢𐈣𐈤𐈥𐈦𐈧𐈨𐈩𐈪𐈫𐈬𐈭𐈮𐈯𐈰𐈱𐈲𐈳𐈴𐈵𐈶𐈷𐈸𐈹𐈺𐈻𐈼𐈽𐈾𐈿𐉀𐉁𐉂𐉃𐉄𐉅𐉆𐉇𐉈𐉉𐉊𐉋𐉌𐉍𐉎𐉏𐉐𐉑𐉒𐉓𐉔𐉕𐉖𐉗𐉘𐉙𐉚𐉛𐉜𐉝𐉞𐉟𐉠𐉡𐉢𐉣𐉤𐉥𐉦𐉧𐉨𐉩𐉪𐉫𐉬𐉭𐉮𐉯𐉰𐉱𐉲𐉳𐉴𐉵𐉶𐉷𐉸𐉹𐉺𐉻𐉼𐉽𐉾𐉿𐊀𐊁𐊂𐊃𐊄𐊅𐊆𐊇𐊈𐊉𐊊𐊋𐊌𐊍𐊎𐊏𐊐𐊑𐊒𐊓𐊔𐊕𐊖𐊗𐊘𐊙𐊚𐊛𐊜𐊝𐊞𐊟𐊠𐊡𐊢𐊣𐊤𐊥𐊦𐊧𐊨𐊩𐊪𐊫𐊬𐊭𐊮𐊯𐊰𐊱𐊲𐊳𐊴𐊵𐊶𐊷𐊸𐊹𐊺𐊻𐊼𐊽𐊾𐊿𐋀𐋁𐋂𐋃𐋄𐋅𐋆𐋇𐋈𐋉𐋊𐋋𐋌𐋍𐋎𐋏𐋐𐋑𐋒𐋓𐋔𐋕𐋖𐋗𐋘𐋙𐋚𐋛𐋜𐋝𐋞𐋟𐋠𐋡𐋢𐋣𐋤𐋥𐋦𐋧𐋨𐋩𐋪𐋫𐋬𐋭𐋮𐋯𐋰𐋱𐋲𐋳𐋴𐋵𐋶𐋷𐋸𐋹𐋺𐋻𐋼𐋽𐋾𐋿𐌀𐌁𐌂𐌃𐌄𐌅𐌆𐌇𐌈𐌉𐌊𐌋𐌌𐌍𐌎𐌏𐌐𐌑𐌒𐌓𐌔𐌕𐌖𐌗𐌘𐌙𐌚𐌛𐌜𐌝𐌞𐌟𐌠𐌡𐌢𐌣𐌤𐌥𐌦𐌧𐌨𐌩𐌪𐌫𐌬𐌭𐌮𐌯𐌰𐌱𐌲𐌳𐌴𐌵𐌶𐌷𐌸𐌹𐌺𐌻𐌼𐌽𐌾𐌿𐍀𐍁𐍂𐍃𐍄𐍅𐍆𐍇𐍈𐍉𐍊𐍋𐍌𐍍𐍎𐍏𐍐𐍑𐍒𐍓𐍔𐍕𐍖𐍗𐍘𐍙𐍚𐍛𐍜𐍝𐍞𐍟𐍠𐍡𐍢𐍣𐍤𐍥𐍦𐍧𐍨𐍩𐍪𐍫𐍬𐍭𐍮𐍯𐍰𐍱𐍲𐍳𐍴𐍵𐍶𐍷𐍸𐍹𐍺𐍻𐍼𐍽𐍾𐍿𐎀𐎁𐎂𐎃𐎄𐎅𐎆𐎇𐎈𐎉𐎊𐎋𐎌𐎍𐎎𐎏𐎐𐎑𐎒𐎓𐎔𐎕𐎖𐎗𐎘𐎙𐎚𐎛𐎜𐎝𐎞𐎟𐎠𐎡𐎢𐎣𐎤𐎥𐎦𐎧𐎨𐎩𐎪𐎫𐎬𐎭𐎮𐎯𐎰𐎱𐎲𐎳𐎴𐎵𐎶𐎷𐎸𐎹𐎺𐎻𐎼𐎽𐎾𐎿𐏀𐏁𐏂𐏃𐏄𐏅𐏆𐏇𐏈𐏉𐏊𐏋𐏌𐏍𐏎𐏏𐏐𐏑𐏒𐏓𐏔𐏕𐏖𐏗𐏘𐏙𐏚𐏛𐏜𐏝𐏞𐏟𐏠𐏡𐏢𐏣𐏤𐏥𐏦𐏧𐏨𐏩𐏪𐏫𐏬𐏭𐏮𐏯𐏰𐏱𐏲𐏳𐏴𐏵𐏶𐏷𐏸𐏹𐏺𐏻𐏼𐏽𐏾𐏿𐐀𐐁𐐂𐐃𐐄𐐅𐐆𐐇𐐈𐐉𐐊𐐋𐐌𐐍𐐎𐐏𐐐𐐑𐐒𐐓𐐔𐐕𐐖𐐗𐐘𐐙𐐚𐐛𐐜𐐝𐐞𐐟𐐠𐐡𐐢𐐣𐐤𐐥𐐦𐐧𐐨𐐩𐐪𐐫𐐬𐐭𐐮𐐯𐐰𐐱𐐲𐐳𐐴𐐵𐐶𐐷𐐸𐐹𐐺𐐻𐐼𐐽𐐾𐐿𐑀𐑁𐑂𐑃𐑄𐑅𐑆𐑇𐑈𐑉𐑊𐑋𐑌𐑍𐑎𐑏𐑐𐑑𐑒𐑓𐑔𐑕𐑖𐑗𐑘𐑙𐑚𐑛𐑜𐑝𐑞𐑟𐑠𐑡𐑢𐑣𐑤𐑥𐑦𐑧𐑨𐑩𐑪𐑫𐑬𐑭𐑮𐑯𐑰𐑱𐑲𐑳𐑴𐑵𐑶𐑷𐑸𐑹𐑺𐑻𐑼𐑽𐑾𐑿𐒀𐒁𐒂𐒃𐒄𐒅𐒆𐒇𐒈𐒉𐒊𐒋𐒌𐒍𐒎𐒏𐒐𐒑𐒒𐒓𐒔𐒕𐒖𐒗𐒘𐒙𐒚𐒛𐒜𐒝𐒞𐒟𐒠𐒡𐒢𐒣𐒤𐒥𐒦𐒧𐒨𐒩𐒪𐒫𐒬𐒭𐒮𐒯𐒰𐒱𐒲𐒳𐒴𐒵𐒶𐒷𐒸𐒹𐒺𐒻𐒼𐒽𐒾𐒿𐓀𐓁𐓂𐓃𐓄𐓅𐓆𐓇𐓈𐓉𐓊𐓋𐓌𐓍𐓎𐓏𐓐𐓑𐓒𐓓𐓔𐓕𐓖𐓗𐓘𐓙𐓚𐓛𐓜𐓝𐓞𐓟𐓠𐓡𐓢𐓣𐓤𐓥𐓦𐓧𐓨𐓩𐓪𐓫𐓬𐓭𐓮𐓯𐓰𐓱𐓲𐓳

□ 鏢嚙□ 綾海濯浜旖細齒踪暖嬰烽棟欽於€旋处闐(五)珮錫?vs 淪為檯鍍€齒剝忖

鎡板施漢規彥	璫一潰騫磋施	鎡夸环鉤困环	淪為檯鎡€鎡剝泐
鎡口窳鏢稿績𠂇?	25鎡?2泐?	3鎡?泐?鏢?	璫口埧鍛儿泐10鎡?5騫?
琛(-)窳/泐芥按	18鎡?2泐?	1鎡?.5泐?鏢?	璫口埧鍛儿泐3鎡?騫?

鏢稿績錄ゆ杯銑氫處聞(ㄅ)珮錫ㄣ雲鎔ㄣ敲問嚮敕鐙ㄣ珮鉛偈、宸?涓芥按鎗幕敝閭爰嫫鏈�ㄣ泣ㄣ榭紆淪為檣鑾
燭椿路ㄣ嘶鎔ㄣ治楂樹簞鏃�ㄣ窵"瑁歌拖鏃�?鉅?

● —

◆ 1.5 鉅?涓嶇悽鑽?/ 浣?繚?囑囑浣?蔣?紺?

閱蔣口鋤燴坊銻氫禱姪燴發鐸"慢塞忤垠鏹�糴瀼逛笱翎×嶺宀楸縵銻岈絨希ヤ笰鄒卅舰塞梳珮塞一口鄒囉紐

□ 娉囷綵綾?涓撲攮闖烽糠"璫≧ず

ㄅㄣˊ縵	縵煎悫	閩烽棟鎖他堪	璇ㄣ姤錫屋灘
B3/C5/D4	3.33	涓唯樓涓撲箄 + 鏃豹砑鐸℃触璐? = 娉曬ㄣ鑰幕斂"鋼借€?	涓海姘鏃悫純A璇俐欄縵 翠紂鐸匡紅涓疼腑鏃?硬 \$ 惹鑰幕斂錫岢杻
**A4 鐸�番沃ら€�ㄣ鐸?*	3.45	鎡峰ㄣ棕衣愀鏃�櫈 + 鑰纈箄浼ょ ㄣ棕掠序櫈	浣攪迨涓€縵ㄣ哂紂嫻? 宸ヤ鑄鏃�噸娑�堥€?

□ 錡€鏈□墩娉曠被"鏢板舢錡欵洽浹?璩≡ず

宀榭縵	缙煎恫	鏢夸唬棕序櫓	鈿狂笱極勑械
G1 娉厶嘶錡昏□	鈿狂笱	鈿狂笱鈿狂笱鈿狂笱鏢 俚珮	鈿狂笱D绾>錡2026鈹?0 28騫翠筵鏹 ㄥ 嘶縵+嘶6 0%鈹?0%鏹阡 ㄨ 閤怵徽 鑒 e 矚灝嚟嚟錫塚埧錫 ら攢
E3 绾崇\鏈整姦	3.15	鈿狂笱鈿狂笱楂?	鏢□姦鑾虫姘鏢□強鏹出 徽鑒 d 筵鏹"嘶灝?
F3 錡绘斂縵\$ 愬鏹 整儼錄轟級	鈿狂笱	鈿狂笱涓□璫	閤厶垆縵€錡矚□錄硅□" 嫻櫟嗽鏹?鏹夸唬

□ 鐳�□緋萃粹"琛岯筵鍛儿隅"璩≡ず

宀榭縵	缙煎恫	鍛儿隅棕序櫓	鈿狂笱極勑械
P6 浣�缓灞€	3.20	鋤垮並浜φ繁蹇一績鏢达 絳"淇淩氬妤?鋤垮不浹 诨姦楂樺韦	鈿狂笱D绾>錡2026鈹?0 27騫存寔缙□墻錡嬾絳 綽魚簣姦絳尝鏹厶 ㄨ
P3 淇□灞€	3.25	琿□墻棕序櫓鉅估績錫謙 珮錡燃€飲€寫姆纒□毒 鏹?	浹响€倣恫灝噶俊聰夸絛 涓?璽虫潜"鑽動鑿鏹ユ 灝鑰幕攸

• --

纒□笱綽狂細涓欐□錄嚟□娣卞害錄嚟漣

◆ 2.1 鐳稿灝錄嚟□姦堦綽涓€€鏹氣磳淪?妨€灞燱賜鏹圖1/C1鏹峯€於€?鑽 h
€€涓�恫慨緝栊滿"

□ 錄嚟□鐳儿檻

璫鳴□	璇勑垆	鐳稿績總烘嶲
淪墮暱	4.0	紺句細鏹頒縵櫛舵悻鉅倣救鐳 ㄨ 珮 鉅佞濇杈垆璫闕刼 ㄥ 紕紕€恬□瀛 愬紕娉矚賜鏈復漬瀛?

漘y口鑠樞市	4.5	A璇?5毫寸桐鋤啣彌錡"口鑠挾紆緋 牽牌鏈€楂樹お鑠辨潛鑄岍口鏈口嶢 瑾爰劓寮?
**鑠岍笱璫勳堦甯?*	4.0	鎔鑠岍錫庖緇間凶穰錡困紆鑠岍笱 鎡 f 激鑄岍絨綽帛簣鎡塢害纒口璣 鑠刪珮
鑠ヨ€秣笱淪?*	**3.8	鈿狂笱 綽帛簣50:1鈿?10:1鑄岍洪 紆族族140+鑄塢澀鑠口級鑄出鑠 鑠ヨ L閨存瀕給夥紆鑠口€倭麻櫟踣 鼓鑠幕攷

緇煎怙鑠?3.83鑄岍愜鑠ヨ淪鑠嚙口鑠洪梔鑄岍姆蹇富師鑠玃樹鑠ヨ€秣笱淪剝堦瓏ゞ鑠ф鑠鑠鑠€?

口 淪墮暱/鑠樞市璫鳴口鑠勳珮鑠哖€昏總

娣囑暱/娣€灑燭暱鎡 L 涑涓嶳口浣樺榔涓口堦"鑠 h €€鍊?鑠玃彰緇口玃鑄?

- **紆句細鎡頒縵**鑄氦砦寰嫻娣燗堦櫟剝口鑄岍煖樺漬悵鑠榭漢灑嫻噸鑄出ぞ浼氫另緋詭紆璫?- **鎡
踣爰櫟舵紆**鑄氫樺樺鑠淪?娣€灑燭暱暱响芥楂樹鑠錫出駭鑠口櫟閨氫發鑠"樺緇?0%鈿?0%鑄塢悞鎡
拷砦娣ヨ创1200鑠?鏈?+ 鑠炔口緇L琬鑄嬾緇3級
- **鑠岍笱澹佽潔**鑄岍璇?+
5毫村住娣曠桐鋤嚙櫟鑠岍噸鑠ヨ煙婁紆紆閨炔砦寰嫻笱涓氫漢澹口楷娣囑煖琛?-
閨拷涓緇冲晶鑄氫砦稻口拷璫 e 埗鋤藉甯鑠ユ甯鑠控紆浣囡簣鎡�憚鑠€"涓嶆細紀绘槁璫口淪希?

口 鑠岍笱璫勳堦甯塢口璫擊堦鑠哖咖

鑠哖咖涓€€鑄氫垠浜麥儻寧人笱鑠嚙暱閨儿口

希?024毫存暱鎡口负渚嫻紙B/C緇3級鑄?- 鎡口窶鑠虹孩娣嚙嫻娣囑暱鑠+怱杩湻漬鑠轟細140+

- 涓村钩鑠烘口灑煖樺鑠?*110:1**鑄塢支鑠僂漢鎡口砦娣€"檣簣涓€€鑠?-
鑠刪珮閨?鎡口敦涓口樺鑠?*100:1+**

鎡(四)灑嫻紆紆族族145鑠囔互涓嫻嫻鑠幕攷鑄岍堪鑠簣1/C1鑠勳口鑠罔涑緇燗口鎡�簣涓娣瀕浣庇€?

鑠哖咖浜岋細細鍛儿涓杩回暱

閨舵口	鑠墮梔	鐘舵€?
閨氫緇娣疊€傾璇?	漘y口鏈煖梔	蹇响』淪岍垚
鑠ヨ亮娣囑暱鑠+怱/娣€灑燭暱鑠 +怱	鑠虫禄	鑠+怱鏈?鈿?毫?
鎡口珣鑠炔口鑄塢煖樺濂級	鑠ヨ亮錫?*8鈿?5毫?*	鈿狂笱漘u嘶鑠+怱鎡儿口閨舵口绂 昏亮
浜族駭鑠充濶緇ф砦淪?娣€灑燭暱	鑠u口錫?0鈿?0毫?	漘+姒鎡块珮浣囡硯寰勳暱

鑠哖咖涓€細矜塢口浜哄哄

嫫櫛睨鋳哄睦嫫瞭櫻奪翠汉鎬囡妊矜?00+ 浞訵紙C缩᳚級鑄岍姑鏹□父鎬佸寔鉅?杓浹慘泚嬪悅鎵整莢整幫紆涓槽櫟褰撒矜淪撓紆鑄□涿褰撒稊姘寸嚙宸ヤ汉"鈇於€族徽鑄□ ㄣ 閱忛焜灞俗砑淪櫟殍鑄燐鑒確□鉅?

□ 鐳ヨ€秖𠂔淪刹殍絳忛暄寤鴻□

浞呖悽鑄慣互涓嫫€冦攸鏄碎1/C1鑄?1. 鑄┘璇?+ 妯ㄣ冦᳚淪?45+ 鑄塚弧錄?00錄喟埜缩?45錄轟級

2. 鑄□燠鎳底競涓洪潛鏹□敦鎳板競鑄塢榑鎳?媧棧窠/閱賤岨/媿┘窠鑄?3. 鉤┘彈8鈇?5奪寸殍鐳┘忛鍛儿涓鑄岍績鐳喟緩瓊惧厖錄?4. 漢硅亮涓氫嶢瑾爻劓鏈�己鎼塢拷姘骨紆涓�互鑢□涓錫□裕涓哄□錫?

鎳朵網鑄冦攸寤鴻□鎬規姤B2/C2閩嶇淮鑄氭姳錄唛鎳ウ□壘□緞鎳稿悅鑄岍絨綽炁簣姣旈□閩巖紙15:1鈇?0:1 vs 50:1鈇?10:1鑄彳紆錫岍忛鑄勳亮涓氫柑鐳癸紆涓整悅鑄勳繡鎳ウ眊辜ㄣ€?

□ 壘×□璫棋叡璇?

灝界□錄嚙□鑄座榑鑄岍涑涓�□鎳尤導涓□桀榑樹笄杈炬垵涓涓€鑄达細**鑄┘漢縑塚汩鏹困櫟鎰���負娉�嗎/ 妨€漢燐嗎鑄岍挞壘□緞鑄勳€爻嫫姣�拏塔鑄扮殍閩爻嫫鎳撮噸瑕併€?*

B2/C2鐳┘忛鑄□閩旂紆B1/C1鑄□嶢鑄€浹喟或閩�厖鎼�佸佸𠂔鑄頒汉鉅?

• --

◆ 2.2

鎳稿漢錄嚙□姘堥綵浜岟細鑒憂鼓緋葦稗鑄先5鑄峯€於€?鏹富姘𠂔鏈€澶?vs 鎳T环姣旈漢浹?

□ 錄嚙□鎳儿檻

璫鳴□	璇勳塔	鏹稿績瓊烘嶇
淪墮曜	**4.8**	縑煎怙縑忛櫟鏹稿績淪℃搽鏹津紆鎳卞悅漢岍□紺鴻浸鎳哄淪淪舵垧鐳ウ紆浜鴻刹浼樺樿
澶y□鑄櫛市	**4.8**	淪牠□縑忛櫟鑄旂┘鏈€浹冲鈎鑒幫紆鎬跨蠶纒□瘡緋€緋烘€珮珮岍□鏈□环鍊肩鎳?
鎳岍笱璫勳坵甯?*	**1.8	鈇狂笱鈇狂笱鈇狂笱 鑄佳淪綽炁簣100:1鈇?50:1鑄岍繡閩(-)塔138.2鑄岍珮錄櫟櫟閩?
鐳ヨ€秖𠂔淪?*	**2.5	浞呖悽鑄?45+閩爻墜鑄岍ㄣ浹樂€冦攸寮鴻□鍙插莢鎬規櫟鏈€澶φ滿浼�氾鎳□氫璐?

缙煎恁錄?3.48銑岫嶺錄€鏈麥儻闕∟曬浣嶄腑錄嚙□鏈€澶x殄涓€涓€□€於€旂□閤夸芽鑲櫛市錄嶽骷杓或筍妹
"培銑岫亮涓涓□錄棋芒錄嶽骷**鏈€浣座。1.8錄?*銑岫嶺錄€鏈麥儻闕∟曬浣嶄腑錄嚙□鏈€澶x殄涓€涓€□€於€旂□閤夸芽鑲櫛市錄嶽骷杓或筍妹

□ 錄嚙□鑲勸滄璐?

**淪墮暍/鑲櫛市鑲勸近鑑□煥浜?杓浹慘涇嶺悅浼氣€座柯"銑岫亮涓涓□錄棋芒鑲勸近鑑□煥浜?鑲戒笱鑲借
繡鋤?鉅?*

- 鑲戛鼓緋葦稗鑲勸峻瑤偈□閱庇€倭斂絳桖袷婧憤€倭櫛錡函絹鍍衡€於€旂 '淪燭楮鑲□寫鋤?-
浣喲□浜序潛櫟踩鼓鑰幕斂銑?杓浹慘鑲勸□鑲?瓚嫻燃浜序沃銑岫嶺濂界殄'榆綬涇爆芽浣猗楮鐫?

杓櫛□鑲□€文曬絳杓暍涓□漢甯歌□鑲勸□鑲 ∟ 彈宸□細**鐫?鏈€濂界殄'榆綬"褰嶽珏"閤倭恁鋤戛殄'榆綬
"銑岫€岫拷鐫ヤ簡綽魚簣鋤竭害杓鬱罇鑲稿績鑲櫛嘶鉅?*

□ 鑲戛鼓緋葦稗鑲勸增鑲鑲版嶺銑圖綰φ噎鋤□級

缙村害	鑲版嶺
鑲倭嶽鑲□缙煎恁 \$ 恁'樑繡闕(-)培	**138.2錄?*
鑲仝涇鑲戛鼓緋葦稗綽魚簣姣?	**100:1欽?50:1**
鋤□宮嶺虹駭鑲戛鼓灞€綽魚簣姣?	綰?0:1欽?00:1
鋤跨駭鑲戛鼓灞€綽魚簣姣?	綰?0:1欽?0:1
鑲仝駭璐(-)斂鋤皆繡闕(-)培漢規彥	**136.1錄?*銑岫嶺浣涇鑲戛鼓銑岫嶺綽魚簣闕(=)涇 浼險級

□ 鐫ヨ€秖侖淪刹殄鑲稿績瓏≡ず

"植樺培閤烽櫛"鑲勸€昏總銑氣 ∟ 閱�佩錄嚙€幕斂銑?35+銑文曉鑲戛鼓浣涇負"鑲?鑲勸織鎰塊□閤笱絳漢
艰嚙銑?1. 杓浹漬錄嚙□紐□珮鑲?40+銑整珮浜涁鑲閤呼珲浜爰€呅按籌籌級

- 澶u嘶135欽?40錄嚙□鑰幕斂鎰∟ 嶽鑲瓏曬"閤□窰"
- 錫出璜錄嚙噎鎰□潛鑲戛鼓'櫛嚙涇依彫希 ∟ ũ濡ヤ笱'?

鏈轰細鋤愜滄嫻婦睽銑氫罇浣漕ā鑲?37錄傍殄鑰幕斂銑岫嶺曉鑲戛鼓浣涇負紻□罇蹇格効銑?-
鑲戛鼓涓綿哺姘似倭崑銑氣害3%欽?%

- 錫岫馮鐫ヨ ∟ 鐫"眈寰倭斂 \$ 恁'榆笱'告□鑲困細綰?5%欽?5%銑墀殼銅廬綰φ械梗櫛級
- **鏈姘細鋤愜滄宸□細5欽?鍊嶺殄云□晶鎰y樊豐?*

□ 錄嚙€u€爰嫻豐□級

錄嚙噎爰?	鑲戛鼓緋葦稗寤鴻□	鑲夸噎浼櫛€?
145+	鑲仝涇鑲戛鼓鑲□堪	錫岫涇濂□姘鑲朵紬姊□害蹇格効

135欽?45	甯僂駭鑒戛鼓鑒□瘡浼?	浼樠所E2绋芥燧/E4淇°C佗鐳€鏈? L1璐(=)斂
125欽?35	希些€叁檻鋤跨駭鑒戛鼓	Q2涔 𠂇 晰諾哄脛/K2媯□墜纒 \$ 愬
<125	鍬為仗鑒戛鼓	Q2灞卞脛26鋤?F2鐳炬帶/G4鋤圭 □聰惧□

• --

◆ 2.3 鐳稿瀝鐳嘆□矜棟綵涓刂細寰僂敕纒 \$ 愬ㄣ櫟紙E1鐳鋒€於€?鑲板舂鍬 欵浚希 g 琺鐳(=)€τ鏡铎€"

□ 鐳嘆□鐳儿檻

璫鳴□	璇勸培	鐳稿績聰烘嶇
淪墮暱	3.8	绋�佺絳冲晶鉅估緇閫闈ソ 鐳岀□ 瀛�僂迨鍬燗淩鍬?
瀉y□鑲欄市	3.9	涓撲撲簾瀛瑰彝鐳�緇鉅狂笱D绉y □璫ㄣ細閱戠 鍬淚馮"希ㄣ暱纒 \$ ㄣ"杞□瀝
鐳�緇簾璫勸塹甯?*	**3.7	鉅狂笱 宸ヤ絳寮哄害鏈€瀉9絳諾 哄脛浜哄叿漱纒°C垲300欽?00鐳凤 絳鑲板舂鍬桼桼鑲�僂閫闈□復浜哄 惒綺剧畝
**鐳ㄣ€秊篴淪?*	4.0	嫻欄睨绋�佺亥ㄣ櫟縹鐳些冻鉅估培 鑲版□攀ㄣ笱鏄幫絳涓撲撲簾瀛瑰彝 鐳幕敕鑒□厯鐳啣烽鑲?

緇煎愬鐳?3.85鐳�垲淩鐳嘆□ㄣ櫟縹涓□□浜��瀛瀛硅緇楹楹綵緇□絳浣摐鑲鎮 d 笱淪瑰拷璫噶€?

□ 鐳嘆□鑲勸姆蹇津細宸ヤ絳寮哄害 vs 绋冲冲晶鉅?

淪墮暱/鐳ㄣ€秊篴淪刹涑妹 i 潰鐳?- 绋�佺絳緇韋輦涓□ぎ鍬僂涓纒 \$ 愬鐳出ŭ淪氣€φ漢楹?- 鍬□窳/淪僂尝甯村真20欽?5涓困絳寰响ㄣ櫟勸鐳鐳 L 涑鍬�垲

- 涓撲撲簾瀛瑰彝閫闈備腑鐳�櫳絳佺被鐳笱絳綵魚簾姣?0:1欽?0:1鐳�敕鑒□棧鑒?

鐳�緇簾璫勸塹甯垲涑璐瑛潰潰鐳?-

閱� 鍬淚馮"希ㄣ工鉅xㄣ"欽?希ㄣ暱纒 \$ ㄣ"鐳�□閫�痛鐳□嚙鐳 L 疑鐳�櫟甯稿貳鑲 y 晰灑?- 鉅狂笱D绉y □嫻嫻綵涓□馮鐳?欽?蹇込級諾哄脛寰仝□浜哄惒綺剧畝10%欽?5%鐳�暱鏈€燗紙5欽?0蹇込級綺剧畝20%欽?0%

•

寰僂敕纒 \$ 愬ㄣ櫟絳佺亥緇韋輦輦宸ヤ絳寮強度€瀉x琺ㄣ櫟縹鐳出敕鐳ㄣ櫟/寰僂馮鐳猗彭甯告€估疑

□ 閱哉、鏗淚隅鑽勸矚浣整塔鎡棧獎鍋？

𠂇櫛縵	鍤𠂆涓鐙?欽?騫达級	涓𠂆涓鐙?欽?騫达級	閭拑涓鐙?欽?0騫达級
E1 寰侗敕纒 \$ 愬	鋤嬪姘鍰材 ㄣ	鈹狂苐綺剧畝10欽?5%	鈹狂苐綺剧畝20欽?0%
E2 緋芥燧	淇濇寔绉冲晶	濃烱姑10欽?5%	濃烱姑20%
**E4 淇℃吨錮€鏈?*	濃烱姑30%	濃烱姑50%	濃烱姑80%
E3 綰崇、鏈整姦	涓�姦鍶��姦	鈹狂苐濃y餡鍶�姦	鈹狂苐鈹狂苐鈹狂苐 给梏彝濃y餡鎸 ρ苟

緇攬𠂔欵1鐻?鎡(=)€τ鏡𦑆€鏢?ㄣ榭綬鈱於€旂烈鏈熗惜𦓐烺絳涓𠂔隅鎵垮帛𦓐岫晒鏈煥渼杞𠂔灃鉅傒€倣怙
褰撤墾錚𠂔彈宸ヤ𦓐寮哄害𦓐岍悅鍖舵効鎰�富鋸𠂔𠂔洿豹噎鎡𠂔塔鑄雙危𦓐淩悝棕廖櫓縶\$惹鑑瑰悝杞𠂔
灑鑽勹€冪啟鉅?

◻ 鏗崇龢寤鴻 ◻

- **璐(ㄣ)丩撲箴鑰冪斂**鏽欸1鎤○繇涓涘轰富鎼�伙紒浠涔�烲姹�毳悝姝兕另娉..2緋芥燧/E4淇°C佗鐫€€鏈€○紅涓洵灑鐭€攢攃澶�函€?- **澶�函€冪簿鍰埃閭問?*鏽欸1鉸杖2鉸杖4鏽岙○拳ゝ織鎰跨夸腑鑑沖軒鏈变導涓○怪鏢板卨鍬欏桷錫賤€炬袞
- **鈿狂笱
涓涓€€倣怙**鏽�拷姆倣伐浠滅斂娈诟钩琛°€恬○鏢板卨鍬栁漿鏌鐖寔鐫€格娡鎯活害鑽�€冪斂
- --

◆ 2.4

鐳稿瀾蹂嚙□姢棟綵鍆涗細鏄戣嫑✓療鑛圖1鑛峯€於€?灏�棚綰(-)烽 vs
紺句氮濇d环"

□ 鏹溪 □ 鏹儿檻

璫鳴□	璇勛培	鐸稿績璁烘烘崑
淪墮暱	4.0	楂樹嵒媯ヨ创+鍊煎嫗琛ヨ创鑄出 柅缙燭敕鐸□op鑄出ŭ淪氣€ч《鐸 ?
瀆y□鑠櫺市	4.2	鐙卜煢/寔羈惹鏢□□宀楸飭涓�氫□ 鏌挾紅鑲岯筵蓋□寔缙?
鑲岯筵璫勛堦甯?*	**4.8	灑俐椹鍰漣€€缙(-)烽鑄出理浜爰 瘳浣甯紅鑲€鏼刳忖植?

◆ 2.5 錄嘆□鑽勸淦璐□細鏢□隅淪攸支 vs 閨垮隅棕庠櫓鑽勸笏錫岫涿閱

鏢浼淪踉踉姝x踉鏢規淦閨昏總鏢岫彫褰擊栢涓轰涿涓□姆蹇江棟槿橈細**鏢墮祝緇村害涓整悅鏢岫涿閱
整氨涓整悅鉅?*

璫鳴□	鐳稿瀝鏢墮祝璫噉喘	鐳虫敞棕庠櫓綾海瀝
淪墮睭	鐳一敝鍛藉懌鏈燗紙閨€浼戲級	緋冲融鎬c€恬並鎢熂€恬番鐳儿€?
瀘y□鏢櫛市	鐳岥箄鑿燗动鐳一▼鏢?0欵?0蹇 达級	涓撲攢瀘恬潔鉅恬彫杓仝岫鎬c€ 恬□鏈□另鐳?
**鐳岥箄璫勸坭甯?*	鐳ヨ亮錫?欵?5蹇?	綽魚簣鎢坭害鉅恬暖鐳出‘淪氨€ c€倦檻錫固€贈害
**鐳ヨ€€涓€淪?*	瀘函€取€欵暖鐳岥紙0欵?蹇达級	錄嘆噉变甸€倭麻鉅倦□拳≡鑼鐳 ヤ€恬纖鎢垮懌涓□罷

□ 鏢□隅淪攸支娼?vs 閨垮隅棕庠櫓娼?

鏢□隅淪攸支娼攢紙瀘墮睭 + 閱∟塔鐳岥箄璫勸坭甯踰級鏢?-
鐳虫敞棕氨ŭ淪氨€c€仝涿涓嫻迢涓綿哺鉅倦敕鐳�治淇漣殢

- 浹h〃〃榭縵鏢次2淦¢晰諾哄睭鉅丐1鎢戳鉅丐2鑿告磅錄€
- 閨昏總鏢?鐳棟筑〃稿哇璇达紆鏈□澈鑽勸簣鏈□澈鍑整脣漢?

閨垮隅棕庠櫓娼攢紙瀘y□鏢櫛市 + 閱∟塔鐳岥箄璫勸坭甯踰級鏢?-
鐳虫敞棕氨噉瀘梹窳鍑夸唬鉅涓�氫□鏢抵€俐睭鏈燗理攸攸

- 浹h〃〃榭縵鏢次4淇℃吨鐳€鏈□€丟5鏢ヨ痼浜φ涿鉅出2鐳炬帶
- 閨昏總鏢?閨变涿涓□治鐳φ煙婁崇殢〃榭縵鏢岥砒浠跨裂鏈燗理浜委暉植橈紆閨垮隅瀘整塹鍑村彫璫?

□ 涓よ□閨昏總鑽勸噉鍑?

鏈€€浹樢 = 涓撲攢瀘恬潔 腦 浠�理浜?腦
閨垮隅浹峰€€间竺錫棟踉鏢岥砒TOP10鐳辨痼鉅×岫〃榭縵鑽勸叡錫出堪褰併€?

**娆'紲璫?= 鏢□隅淪攸支浹樢所鏢岥哇閨氬繃璽□級瓏捐□寮ヨ閨垮隅浹峰€€?*鏢?-
Q2淦¢晰諾哄睭鐳棟綆綽魚簣涓綿哺鏢峯睬 3蹇村悅淪氫慍閨撮€尋紙杓湒煙鏢?-
D2鑿告磅錄€鏢坭北鎢烘坭〃浼筴櫛歸櫛鐳髒級欵?纒□瘡蹇撮櫧錫庠佸閨?-
閨爿噉鑿燗礪褰礪紙O1/O2/O5鏢峯睬 浠从理攸攸暖鐳?+ 蹇□€燗檻錫?

鐳稿績緇攢□鏢承€攸灞涓涓櫓閨?鏈€€濂界殢〃榭縵"鏢岥岫閨?鎢×嚟韜□涿浹朵笂鑿戒筑鑽勸漢濂藉灞
浠?鉅俗岢杓櫛彝璇�戙璫 i €氫紆閨攸灞絳杓暉灞卜畚鍑�簡涓□瀘y岫鉅?

• --

纒□竺綽狂細錄嘆噉变靛纖鎢跨鑼鐳?

◆ 3.1 640+錄嘮鑿鐸ヲ細鑄仝駭鏈哄另 + 鍬□窩淪侷尝鏢稿績ㄱ?

□ 鑄□燠浜虹兢

纒旋瘵捶勸及鏢?40+鑄塚理浜父妣鑄困愷鑄刂紅鑄稿紖浜座弧鏢?00鏢喟步涓涓孌害**145+鏢?*鑄岍垀婁"垀100鏢喟步鑄壩□嫻?鑄宠□錫?00鑄变笰绾?*72+鏢?*鉅?

□ 絳柝暉鏢稿績

640+鏢嚟櫨嫻櫨睨鑄□駭鍛擗殄涓娣脛脛覓簣鑄洪梈鑄岍麗杩浹暖鑄仝沵鏈哄另鍛岍灑鑄□柝蹇富灑浹紅浹嘮理浜委儻孌ㄥ灑楂櫨絳柝暉閱嶇倍鑄?*閭攵□璧涒厶"鑄岍潛"涓€鍛岍冲堪楂?鉅?*

□ 鉤×嶮ㄱ楸縵姊□害

蹇格効灑俗□	鉤×嶮ㄱ楸縵	脛魚簣姣?	杩浹潰鏢喟弰鑄?	絳柝暉瑕仝倍
**鏢?*鑄?涓□級	O1縵勳牖闊□紙閭爰噴壘□級鑄条€卅5绾□□鑄賤□鑄塚澆鑄込級	150:1欵?00:1	140+	涸呰鑄鑄想ㄱ鍛岍錫嚕摑+閭爰噴壁勑忒鑄?
**鏢?*鑄?涓□級	B1姊€漢燭嗎/C1娉囑嗎鑄塚澀鑄□腑闊□級	100:1+	145+	涸呰鑄鑄�寔A璇?145+鑄?
**緋?*鑄?欵?涓□級	E2緋芥鍵ㄱ櫨紙鑄佸眤鑄条€卍1璐(ㄱ)斂捶勳脛ㄱ櫨紙鑄佸哭鑄?	60:1欵?00:1	135+	涓撲攢簣澆佸灑閭嚕瘳鑄出ؤ灑?
**緋?*鑄?欵?涓□級	E4淇℃C饨鐳€鏈□灑鑄塚澆绾ㄹ級鉅莘3鑄板舂縵忒櫨ㄱ?	40:1欵?00:1	130+	璫\$鑄鏈爰佸涓氣佸灑燭燭醇鑄?
**淇?*鑄?涓□級	Q2沵ㄱ晰諾哄脛鑄塚□鑄戮揪鋤匡級鉅卅5绾□□鑄賤□鑄壩競绾ㄹ級	20:1欵?0:1	120+	姊□害淇灑娟鑄岍仪鑄蔣愷姘?

□ 640+鏢嘮佸灑始爰璫?

閭爰噴鑄燬紖鑄?*鑄?40+鏢嗎€冦攸襄€襄€纒ㄱ怙閭爰噴鑄燭潁涸涸紙鑄岍鑄嫻?鑄氳/瀛ㄱ攸蹇查儀鑄刂紅閭爰噴鑄燭矾襄勑理浜浹瘳鑄塚澆鑄寸害150:1欵?00:1鑄爰緋浹疼鑄鑄欵€津紙鑄仝沵绾?00:1欵?50:1鑄刂紅鉤狂苐閭爰噴涓�灑澆鑄富悅鑄ㄱ瑪璇灑紅浹喟彫滄ㄱ悅鑄踪□鑄冠€佸互閭爰噴涓爰富**鉅?

**鈿狂苐 640+錄磅菰鏈€澶u櫟闐?*鑄承珮錄鳴€幕敝鏵荏汨鍍插嚮縶戛鼓鑄兂5鑄豸紕緇撤澁鍧�玆理浜爰繡
浜�座鏈鋈瑜紙鑄仝湾100:1鈦?50:1鑄爰€岃愺以泮€倣緩聰?40+錄鳴€幕敝灑嚙發鏹圭菰蹇格効沅嶇疆璋寫
礪涓?緋?鑄岓智"鍍?鑄出敝鋸+綈蹇格効纓u繚涓綿哺鋈?

• --

◆ 3.2 620鈦?40錄磅鑼鐳フ細甯偃駭娉震□ + 璐(-)斂灞€

□ 鏵□燠浜虹虹兢

纒旖廢榑勸及錄?20鈦?40鑄塚理浜爰妣鑄困啞鑄豸紕緇稿紖浜�座弧錄?00錄嚙埜綰?*135鈦?45錄?*鋈?

□ 絳柝暉鐳稿績

620鈦?40錄嚙櫛嫻櫛睨鐳□姪鍛櫛菰"榛勸嚙涓□梔爰?鑄岓麗杩爰爰甯偃駭寮哄城閼u棧鑄岓絨鍧�□敝鑄仝
湾希嘈洽宸□寇鑄出鑼鐳 フ噸鑼規櫛**"鏵 L 並甯俗砗舫€/璐(-)斂灞€涓□u錄炬漢浼�樺B"鋈?*

□ 鈿×嶮u櫛綬姊□害

蹇格効灞俗□	鈿×嶮u櫛綬	綰魚簣姣?	杩湼潰錄嚙亟鏵?	絳柝暉瑕仝倍
**鍍?*鑄?涓□級	B2舫€潰贈囑鐳+ 恣/C2娉囑囑鐳+恣 鑄塚澀鑼□脛綰u級	15:1鈦?0:1	140+	A璇俐櫛緇込紕閼 (四)廢60%紗葦沔
**鍍?*鑄?涓□級	O5綰□□鏵戣□鑄 堦競綰u級	60:1鈦?20:1	130鈦?40	娉震€傾璇怱麗櫛 ら櫛綰魚簣姣?0%
**緋?*鑄?鈦?涓□ 級	E1寔俛敝纓 \$ 恣/E 2緋芥燐鑄堦競綰u 級鋈 u 1璐(-)斂榑 勸嚙鑄堦競綰u級	40:1鈦?0:1	125鈦?35	涓撲攢簾滄怱縶杩困 护鑄岓智櫛蹂鼓閼 爰鑼鑼勸富鋈樺滿
**緋?*鑄?鈦?涓□ 級	K2媯□墮纓 \$ 恣鑄 堦敝娉?鑼贈北鑄 条€丟5鏼u痼浜φ 涿	30:1鈦?0:1	125鈦?35	嫻櫛睨鑼硅壞+涓 撲簾滄怱縶
**淇?*鑄?涓□級	Q2湻 φ 晰錯哄脛 鑄塚□縶戮揪鋸匡 級鋈u 1鏵戣縶鑄 堦競綰u級	15:1鈦?0:1	115鈦?25	緇潰□淇潰始

□ 620鈦?40錄嚙哢灞始緩聰?

娉震□鐳+恣鑄圀2/C2鑄爰櫛杩櫛鑼嚙啞爰电菰鏈€浼�樺B湼嫻鑄鑄?-
A璇怱曉綰魚簣姣�u閼?0%+鑄岓隣閼咄□錄嫻粃鑼板嶮浜?-

聞(四)族錦豹彥60%銻塚禱姤燭□錫標級銻出瑪璇囁樊壘漬彫錫□漬璇矇腑澶y餽寮ヨ⁻

• 寤鴻□銻氫愜鏃舵姤B2鍛癭2銻塚砦妨€錫勸濇涓□級銻岫澤澶□璇俐櫺緇翠紂鍔?

銻狂笏 間垮軀銻?- P5鑒戛鼓緋葦稗銻塚澆錫磋緇聞(-)垆138.2銻岫泣甯備筭瑕?30+銻?-

O1/O2鑄佳湾銻?00:1+銻岈矜鍍烘□錫嚟暄變墊墻鑒櫨寢鍩達級

• --

◆ 3.3 600鈇?20錫嘮蠶鐙フ細錕哄幙綰?+ 甯倣滿錕戔□ + 鋳哄脛錄€

□ 錕□燠浜虹虹

紆族族棰勰及錫?00鈇?20銻塚理浜父姈鑄困暄銻刂紕錕稿紖浜座弧錫?00錫喟埜綰?*125鈇?35錫?*鉅?

□ 絳柝暉錄稿績

600鈇?20錫嚟樹嫻櫺暎錕□姈鍛癭旡"涓绘綌綌紕簣錕洪祝"銻岫澀鑼□姆蹇富矚希嘈洽宸□寇銻出蠶鐙フ噸

鏄規櫡**"錕ノ泣甯倣脛錕垆脛聞(-)□錄鵲櫨錫舵潄希舵浹浼�B"鉅?*

□ 鉅×嶮ㄣ榭綬姊□害

蹇格効灞俗□	鉅×嶮ㄣ榭綬	綌紕簣姈?	杓湟漬錫喟弭鎗?	絳柝暉瑕佳倍
**鍍?*銻?涓□級	B2/C2娉囁囁鍔+ 愜銻塚櫺聞氫泣甯 僣級鉅巧1錕戔鑒 璫〰療	15:1鈇?0:1	125鈇?35	鎗r环姈旡浹植樺 脛闕?
**鍍?*銻?涓□級	G2錄φ砦絳芥鍵銻 垆脛錕跨駭銻条€ 丟5鑼ヨ痼浜φ涑	20:1鈇?0:1	120鈇?30	娉囁□/錕€錕□擬 銷□敦澶r紂鍔?
**絳?*銻?鈇?涓□級	G3棕櫚淪攵支/ G4鋤圭□聰惧□銻 垆脛錕跨駭銻?	20:1鈇?0:1	120鈇?30	涓撲攸簣澹恬潔闌嘈 瘳
**絳?*銻?鈇?涓□級	F2鋤炬帶纓\$愜/F 4錕诿縹錕戔□銻垆 競綰ㄣ級	20:1鈇?5:1	115鈇?25	錕海口錕岫櫺涓欗 震嫻煎泣
**淇?*銻?涓□級	Q1澶x患錫棟濇浣 欒窳銻垆焜灞俗堅 銻条€葦2灞卞脛2 6鋤?	3:1鈇?0:1	100鈇?15	緇漬□淇漬幹

□ 600鈇?20錫囁筭灞始緩聰?

錡€鏈□噉娉曠被錡圖/F/H/J/K錡爰櫛殊 ϑ 垆鑠版□鑛?希峰€兼醇錡?錡?- 緇磬凸鑠版嶠鑄刷ず錡氫□鎢垮噉娉曠被涓確壕涓撲箴宀 樞繡闡(-)垆151.5錡鳧絳鑰�壕錡朵佗涓氣愰綾海焜灞倣矚**94錡?*錡冲黦杓湔潰錡圖綰㉓級

- 涓撲箴澹佽灑鑒□娇杓湔潰錡賺櫛浣?*30欽?0錡?*錡墾殼銅廐綰φ械纓櫛級

錡狂笏 璫勳伎錡?- 鍬□敦錡虹駭娉晨□錡?40+錡彗絳殊 ϑ 垆鑠版□鍬插嚮澶辨觸整困瀨楂?- 涓確壕涓撲箴緇煎怙宀 櫛紙綽魚簣姣?00:1欽?00:1錡岌繡闡(-)垆垆□悽楂櫛嘸140+錡?

- --

◆ 3.4 580欽?00錡嘮鑠鐳ㄊ細鍬哄睦錡€ + 鑒告磳錡€ + 錡□番錡φ磳

□ 錡□燠浜虹虹兢

纒族族榑勸及錡?80欽?00錡墾娉浜攵妯鑛困啞錡彗絳錡稿紖浜座弧錡?00錡喟埜綰?*115欽?25錡?*鉅?

□ 絳枏暉鑠稿績

580欽?00錡嚙櫛嫻櫛睨錡□姪鍛櫛旒"鍬哄睦綽魚簣錡洪梲"錡出鑠鐳ㄊ噸鑠規櫛**鑒□壕錡舵潄希訛紙涓撲撲箴/鎢風眇/浣攪尢錡爰嶢鑒州笱宀哥 '淪氣€?鉅?*

□ 鉤×嶮宀 榑綰姊□害

蹇格効灑俗□	鉤×嶮宀 榑綰	綽魚簣姣?	杓湔潰錡喟弼鑰?	絳枏暉瑕仝倍
**鍬?*錡?涓□級	A2錡□番錡φ磳錡 ϑ 姪/A5錡戛墜纓 \$ 惹錡棟紖鑠藉ノ 鑒風敝錡?	20:1欽?0:1	115欽?25	浣撒械+涓撲撲箴纒 戠汩鑒岨噸杓困护
**鍬?*錡?涓□級	D1錡戠嫻璫〰療 錡嶢嫻錡?蹇幕惹 鍬□□鉅瑰怙錡?	15:1欽?0:1	110欽?20	鍬海口/蹇幕惹涓撲撲 箴闖嘈瘳
**緋?*錡?欽?涓□級	D2鑒告磳錡€錡垆 北鍬烘搗宀浣�櫛 癸級鉅犂1澶x患錡 棟潄浣欹窳	3:1欽?0:1	100欽?15	涓捷」綰(-)垆
**緋?*錡?欽?涓□級	G1娉厶 晰銅昏□錡 竑壕錡朵佗涓汜級 鉅卅2錡炬帶纓 \$ 惹錡垆幙綰㉓級	15:1欽?0:1	105欽?15	闖愬埜涓撲撲箴闖嘈 瘳
**淇?*錡?欽?涓□級	Q2灑卞庨26錡夸 埂闖困€弗1褰旂€ ㉓ □鐳?	3:1欽?5:1	95欽?10	緇潰□淇潰簫

▣ 580鈇?00錄嘸筵灞始緩聰?

**灞卞尫嫻峰矜涓撻」 铸块2铸爰樹殊 ϑ 塔鑠版□鏈€寮烘□鎢?*铸?-
2025騫存禧姹燴釜錄?91錫巖紙A缩᠑級铸岫檬鋆风眇铸出程浜爰疹甯?10:1

- 鈹狂笱D缩ϑ□嫻嫻細2026鈇?027騫翠筵櫟硅□妯'繚鑄佺ũ淪氣垲灑忡艱緋┘嘶
- 寤鸿□铸氣紂鐔埒 ~ 鋤ヤ筵櫟瑰矚铸塚嘲櫟?鑑困垚/騫喟厓絳彳紅綽魚簣姣?:1鈇?:1铸?

浣撒祴鑄□□錄嚙啞爰电殊"閻喟悵浼樺城"铸氣紂鑄藉ソ 鑄勳€騫攸閻爰嫻A2/A5铸岫€氫繡浣撒祴錫冲彫杓
困护澶ϑ嘶浣攪沱涓斬匠鑄勤垲浜爰€咆絳灑嚙洽鑠塚垲浜爰疹楠ら 欄鉅?

• --

◆ 3.5 570鈇?80錄嘸鑼鐔ワ細鐙辨□ + 灞卞尫26鋤匡絳"鐔堥筑杞?絳杼暉

▣ 鐔□爇浜虹虹兢

纒族族樺勸及錄?70鈇?80铸塚垲浜爰妣鑄困啞铸彳紅鐔稿紂浜厓弧錄?00錄喟埒缩?*105鈇?15錄?*鉅?

▣ 絳杼暉鐔稿績

570鈇?80錄嚙樹嫻櫟睨鐔□姦鍛礪殊"涓娣哺涓寸啁鋹洪梔"铸出鑼鐔� 牯蹇寫樹**"鋤惧純鋸板尫鍋�ソ 铸
岽紂鐔塚 '淇漬爇緋?鉅?*

▣ 鋤×嶮ㄣ櫟緋姊□害

蹇格効灞俗□	鋤×嶮ㄣ櫟緋	綽魚簣姣?	杓淚漬錄喟亟鑄?	絳杼暉瑕佺佺
**鏹?*铸?涓□級	D1鐔戔嫻璫~療 铸垲鐔杓滄涯鋹虹 歐ㄣ櫟級鉅犖2灞 卞尫26鋤?	3:1鈇?5:1	95鈇?10	綽魚簣姣舂醇鋹?
**鏹?*铸?涓□級	D2鑒告砵錄€铸垲 北鋹烘搗ㄣ浚筵櫟 癸級鉅弗1騫舂€ㄣ □鐔?	3:1鈇?0:1	95鈇?10	涓�撻」 鐔狗寔
**緋?*铸?鈇?涓□ 級	P3淇ㄣ□灞€铸堦筵 涓氣笱闐愰級鉅丟 1娉ㄣ嘶鑄昏□铸堦 笱闐愰筵涓汜級	20:1鈇?0:1	100鈇?15	閻� ㄣ緋 ㄣケ
**淇?*铸?涓□級	Q2鋹村鐔杓滄北 鋹哄幙	3:1鈇?:1	85鈇?00	鑄佺□淇漬簪

□ 570鈇?80錄嘸訢灞始緩聰?

"鐔棟筑杞~悞閩攵駭"閩昏總鐔?

- 1. **鐔堢緩鐔? *鐔?70鈇?80錄嘸芽鐔踪堪鋤□棧ㄗ樞愷姒漑紆涓整□鐔堢鐔鐔ヤ紖鐔踪暍
- 2. **鐔唯佸閩? *鐔氣涓鐔°C馮姪★紙閩�父3騫达級錫宸弭鐔材晶錫戢佸閩彳紆綽鮒簣姣�旒□閩巖紙杓瀋綆浜�櫳閩承佸閩彳級
- 3. 璽□綴聰捐□鐔�鐔杓滢矚 釵?鋈□□鐔?鈇?騫达級釵?淪氫愷閩撮€爕鐔鋈庸紙綽鮒簣姣?:1鈇?0:1鐔?

鈇狂笱 **鈇狂笱 570鈇?80錄嘸殊鏈€澶u□閩? *鐔�嬰閩爕嫫鎢□€�甬甯倂殊鎢□€�甬鐔�鐔□P3淇□灞€鐔彳紆鎢□迨鎢(=)惜娉嚟韩鎢杓北鎢烘搗ㄗ浼訢杓圭孩鐔+紆鎢莖潰涓磋緝澶x琨浜攵甯鐔泣€?寮虹儗寤鴻□姪y鎢鎢版□浼�所灘□姪涓��」ㄗ杓€?*

• --

◆ 3.6 鈇狂笱 570錄嘸互涓�嬾細淇潰簫閩爕嫫涓�□閩+□紺?

□ 鐔□燄浜虹兢

纒旒瘈樾勗及鐔?70笱ヤ笱鐔�理浜攵妅鐔困暄鐔彳紆鐔稿紖浜�櫳弧鐔?00錄嘸埗綽? *105錄嘸互涓? *鐔?

□ 掠序櫓璫≡ず

鈇狂笱鈇狂笱鈇狂笱 570錄嘸互涓�嬾ㄗ告□鑿困棧鐔櫓掭笱閩巖紆浼嘸肅鎢□€�繃希ヤ笱絳杓暍浜攵璫鐔?

□ 淇潰簫ㄗ櫓緇娉毘峯

ㄗ櫓緇	綽鮒簣姣?:	杓湢潰鐔嘸弭鎢?	鈇狂笱掠序櫓
Q2 灞卞脣26鋤匡紙鋤倂鐔杓漑級	3:1鈇?:1	85鈇?00	鏈��姪鏈?騫达紆閩€鐔咒鎢蹇�惹鐔喙□
D2 鎢告砗鐔€鐔�杓北鎢烘搗ㄗ浼訢杓癸級	3:1鈇?0:1	85鈇?00	涓��」閩�埗鐔�洪鏈□泣錫风眇
P3 淇□灞€鐔棟笱閩�訢涓汜級	20:1鈇?0:1	95鈇?10	楂杓甯楂楩□閩+紆希咽瑟璽虫潜
A5 鐔□番鐔憂堅纒\$惹鐔�櫓ㄗ櫓級	15:1鈇?0:1	100鈇?10	灑俐櫓鑿□□鐔出ぞ浜y彈閩?

□ 570錄嘸互涓�嬾□鎢富緩聰?

鈇狂笱 鐔稿績寤鴻□鐔�欢閩垮□鎢富慄鏈�燊埗璋寫暍絳杓暍

- 1. 嬌"勾鐔漑垠鐔�嬰姪y□鐔暍暄宸□寇涓整ㄗ鐔?70鈇?85錄嘸脣脣达級鐔�緩聰□□騫村支鐔�□鎢津紆鐔□燄鎖愷嵒10鈇?5錄轟紆澶��□灑暍棧鐔櫓楸鼓鐔?2. **鐔€鐔借~鐔? *鐔�€爕檻變峰璫涓撲撲攸璇�功鐔塚砗

● —

錄嘆啱变碇紙綰 魚質鐳淚害鑲帮 級	琛岫械/鑒宠口鑒 偏€富培	鈐响口閭?	鈿狂苐燒 ¢ €?	鉅岍湢閭?
640+	145+	O5綰口口鑲賤口鉅 丁1/C1娉囑囑鑄塚 寔A璇恍級	E4淇℃吨鐳€鏈口€ 幸3鑲板趾緇忔禱	P5鑒戛鼓鑄坳堪鑄 条€卅1/O2鑲佳洵
620鈎?40	135鈎?45	B2/C2娉囑口鐳†惹 鑄坳競綰ㄓ級鉅刃2 緋芥燧	L1璐(-)斂鑄坳競綰 ㄓ級鉅並2媿口壁硬 \$ 惹	P5鑒戛鼓鑄坳澆鑲 达級鉅佹澀鑒口砑 妨€
600鈎?20	125鈎?35	G3棕燴搗淪攵支 鉅丟5鑲ㄚ痼浜ㄥ 涿鑄棟笱涓�氫口鑒 o級	A3鐳口番涓撲撲策鐳 €鏈口€丐1鑲戠鑿	鉅口敦娉囑口鑄棟 笱澆燴培鑄条€丟1 涓確櫟涓撲撲攵?
580鈎?00	115鈎?25	D1鑲戸鑿璫ㄣ療 鉅出2/F4鏢炬帶/ 鉅讳縹	A2鐳口番錄ㄥ砑鐳 ㄣ姦鑄棟紕鑲藉ㄣ 鑄?	甯�孩賁哄城閭口 櫟鑄塚埋浜爿瘳瓚 咄話錄垮彈鑲富洵 鑄?
570鈎?80	105鈎?15	Q2灞卞廔26鋤夸 笱楞广€丐2鑒告砑 錄€涓捷」	D1鑲戸鑿鑄坳彈 杓滃曬鑄条€弗1摹 旅€ㄣ口鐳?	鉅口窟/淪佹尝希讳 紕ㄣ櫟紙錄囑笱澆 燴級鉅佹笱閭�笱 涓�氫囀
570泔ヤ笰	<105	Q2灞卞廔26鋤匡 紙鑲估彈杓淩級	D2鑒告砑錄€涓捷 」	錄€鏈委價閭ㄣ囀

● —

— 148 —

□ A璇仝殒嫖囑綵鑲塢姘

鑠稿績浜�璘鏍圓綰ㄣ級鏗氣禡姮燐砵効€娉晒嗎鈳†慙ゝ効€漢熒嗎鈳†慙ゝ槿縈**纁□€□□姮佞璇?*鏗嬌璇�
涿姻權睨烘烽滯涓唯€侄駭鏗璇玆攸 榻想□鋤喟悛錚∟ 洶閫�駭駭浼嚅僑姮燐瀕涓□垺鎬惧□ゝ耦彫鑿ゝ€? *鍥
爛璇=? 姻權睨娉�□漣□棧銘烘烽滯抽櫪鉅?*

□ A旋例欄緇存墻鍍葦菴閱忛窳銻圖縮Φ械纓樹絳B縮Φ牒鍍靚級

[illegible]

☐ A璇飲€冪斂鑽勑漢浼樨曬浣嶇嶇幺寧?

鈕棋簪	𠂇榭縵	緇煎恹錄?	鏢績續鐸嘮鼓
1	**B2/C2 娉晨𠂇鐸+恹**	4.08	A璇俐捲姐涓涓𠂇簪櫛 ら櫛鉸接亮涓涓涓𠂇𠂇 寰?
2	**O5 緇𠂇𠂇鐸𠂇**	4.15	A璇俐寔鏈爰€呼理浜爰 疹櫛ら櫛30%鏢涓𠂇鐸 說孩錄+涓
3	**O4 𠂇𠂇𠂇𠂇?*	3.63	A璇俐櫛緇存墻𠂇伙𠂇娉 𠂇𠂇浜鴻𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇 櫛緇𠂇患錫𠂇𠂇𠂇?
4	**D3 琛𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇**	3.90	𠂇𠂇𠂇𠂇(-)𠂇𠂇𠂇𠂇 𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇 𠂇𠂇𠂇
5	**G2 𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇**	𠂇𠂇𠂇	娉𠂇𠂇𠂇𠂇+𠂇𠂇𠂇𠂇 𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇 𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇
6	**D1 𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇**	4.38	𠂇𠂇𠂇(-)𠂇𠂇𠂇𠂇 爰疹𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇𠂇

□ A璇伙€冪攸鑽勳妬鑰江楷閨?

**鉅?閨烽棟涓€€鑄氫□鐳□3/C5/D4縑煎怙琛岯斂宀?*

鑄┘璇仝殄娉�囡□鑰冪攸鑄ヨ□鐳ヨ患錫壩□鉅垮矚鑄出歷浜?*涓�海姪鉅惧純A璇俐櫺縑存墻鍖誼紕?*

欽於€旆笱閨怙甯涓�氮縑煎怙宀楸腑鑄燯璇�芽鍖犳痼鑰�攸鍖�犮鑄材樊錄□紕璫囨負絳枅漳辨□鉅?

鉅?閨烽棟浜�岷細A璇侶墀鐳┘怙壁勳怱

閨┘垆諾哄陞娉�矚擾/怙€漢懣擾鑄垆閨怙幙縑y矚鑄叁棧鑄柳璇�垆"娉�囑縑綾?漳x被鐳ヨ€津紕浣磅理浜叁疹鑄將€岯垮楂櫺紙A璇伙€冪攸沔燭稔錫戮縑浜淩矚鑄彳紕鐳T环姣�旆笱濡?滂响櫺A璇?鑽勳競縑T互涓�娉矚浣岯?

鉅狂苐 鉅踪簪鑄氫紙鑄抽斂鑄氣磅鑄富□璫�□鑄?鏈兪級斂棍富璫�□鑄?0欽?1鏈兪級斂擊浣鑄冪瑪璇囉紙12鏈兪級斂擊墀A璇侶攸璇侶紙矯"勾1欽?鏈兪級夥錄?杓浣漬鑄条€僭殼銅?鑄抽斂棕櫚鑄氫嬰淪(四)□槿樺緇鑄岯富璫�□鏈□緇鑄岯紕璫存惜娉�晨燈A璇侶紕矯"勾閨€閱將€冪富璫�□鑄塚垆縑┘縑鐳?璫达級鉅攸緩聰□□璫�□緇宠緇錫庸紕鐳婁富璫�□褰撲紕涓�衣發鑄江漬璇囑苟琛岯殄滂海姣�鑄岯儀鑄唯【殊ゆけ褰箋€?

• --

◆ 4.2 鉅海□鑄岯櫺鑄冪攸鑄款2/F4鑄□怙緋韋裊鑽勳环鍊兼醇鉅?

□ 鉅海□涓�撲笭鑽勳妬鑄冪紕?

鉅海□鑄岯櫺鉅儿襍姘燭發鐳"粵浣樺柳涓�□櫛**鑄侶害紕€緇鴻袷婧?*鑄出理浜叁€呴閱怙縑灑貳踳娉囑□/聰\$ 矚鏈猴紕漢艰噓漳氫釜鉅海□涓�欽震宀楸縑褰(-)垆娉煎並鉅?

□ 鉅海□涓�撲笭鑄□妬宀楸縑鐳┘櫺

涓�撲笭縑瑰怙	縑稿績鑄□妬宀楸縑	垮帛簣姣?	鉅×嶮鑄困暄	鐳磅鼓
涓�村簣鉅海□	F1鑄□攸縑戠漳鉅卅3鉅绘斂纓\$ 怙鉅卅4鉅誼縑戠戠□	20:1欽?0:1	猓瑟璫猓瑟璫	鉅海□澹侶縑鑄侶己鑄岯緇涓�簣鑄燭□閨攸縑閨?
槿勳規鉅海□/鉅□岯	F2鐳炬帶纓\$ 怙鑄塚浣寮哄□鑄○級鉅卅1鑄□攸縑戠漳	10:1欽?0:1	猓瑟璫猓瑟璫猓?	**娉煎並鏈€娉?* 鑄出理浜叁€咄奸涓�旂簿鍖?
鑽□□	F4鉅誼縑戠戠□鑄塚浣浣冲□鑄○級鉅丟3棕燭淪攸攸	20:1欽?5:1	猓瑟璫猓瑟璫	鉅海□+縑怙□漳怙怙樺城
鑄□歿鑄□攸涓�樺□	F2/F3/F4鉅囡縑鐳?	15:1欽?5:1	猓瑟璫猓瑟璫猓?	錄┘縑(-)烽鏈燂紕紕宀楸縑漳垆□

□ F2 錫炬帶纓 \$ 惹錚氫樞瀛一擬鏘□漢寮烘醇鎚？

涓轰綢涇埠理浜爰彥浣疼鎢F1錚□敝錚戩澆30%鈇?0%錚圖綰T及纓榭級錚?-
錫炬帶涓□績錚□紬聰 ㄣ 鍵辜へ纓浜依樞閩□紅涓村簫錚海□姣矇箴鑒煥□閩父樞閩?-
樞勳榭錚海□涓撲箴鎚幕敝鏘伴嘶朽滄奸浜疼复辜綿樞瀛?-
錙板啣錚□傑錚依殺錚□擇鎚況絨ㄣ榭綬澆為嘶瀛氫酒滄岍支閱娉敦

F2 vs 錚婚擾瀛变箴漢規彥錚？

緇村害	F2 錫炬帶纓 \$ 惹錚塢幙綰ㄣ級	錚跨駭錚婚擾錚塚懣閩氫□滄わ級
綽魚簣姣？	**綰?5:1鈇?0:1**	綰?00:1鈇?00:1
奪存敕錚？	綰?4鈇?8涓困紙錚□璐达級	綰?2鈇?0涓困紙宸□紓澆ㄣ級
宸ヤ絲寮哄害	閩疼柅錚啣涓閩礎緝璫勳綬	澆滅彰/錚肩彰漢嗽況
錚岍箴澆ㄣ始鏘？	錚□岍涓撤□/纓 \$ 惹霸？	纒戔□涓讳換錚埠理浜爰鏈錚綰級
鏘板舣錚欸冷涕 i □閩？	**浣?*	楂橈紙閩ㄣ垆纒戔□錚？

F2 鏘崇蠶痞鴻□錚氫复辜綿樞瀛へ疾涓氫敝鑠ヤ笄鎚垮棧鑒耦樞閩(ㄣ)珮寮哄害宸ヤ絲鑠倣□錚燭2鑄□瀨浣虫冷涕 i €復」鉑俗啞瀛耦疑鏘夸唬掠序櫓浣庸紙閩疼柅錚啣涓閩村伐浣漏□寰嬾級錚岏拷璐 i □閩ㄣ腑絳寻紙浣疼鎢F1錚錚紅錚岍箴鑒□寔綰□€y己鉑？

□ F4 錚讳縹錚戩□錚飲RG鎚归漆鑒□敝鑽勳柅娣煎泣

**鈰狂笱 D綰ㄣ秣鍰块□錄?*錚永帶鑄€DRG/DIP錚讳縹鎚□規錚瑰紡鎚归漆娣ㄣ疑銀岍 ㄣ 鏘版岍錚鴻岍滄°C
牒錚□強錚燭4漢?錚海□+鏘版岍錚奚濤"澆整估錚藉妣鑽勳茨姤倣鑠仝画涓娣岍鉑徭函緇伙□鑄岍樞錚'4
閩垮涓鑒戔睨瀛嗽漬涓寸攫樞瑜紅浣榭樞瀛一擬鏘□€幕敝瀛奚寔綰□■緇恒€？

F4钒□诂浜□倍錚永儀錄啣競錚垮樞淇漬眈奪寸柑鎚寫牒濂�珮浜依悅綰y塢錚□佻緋牽輅錚矇綬10%鈇?5%
錚圖綰ㄣ級錚岍樞淇漣□奶€浜哄悞杓憤拾宸□株琛ㄣ创琛ㄣ厯鉑？

• --

◆ 4.3 聰 \$ 矚鏈?鏘版岍纒戔□鎚幕敝錚欸4 + Q3涓撤震璧湏ㄣ

□ 涓轰綢涇塢□纓格滿鎚幕敝錚儿禧姤增發鍰"悞涓□浣"涓撤震娣煎泣"錚？

鏘稿績閩昏總錚氫□纓格滿綾讳筵涓�€幕敝瀛变箴閩爰嫫鎚恬□錚棟籐錚旂綉澆y砒鉑俐嚙錚嶇□錚€錚□往
钒□殺杓瀉珮浜依殺鍰"悞錚錚紅鏘猱□**滄為檣鑒備芽鎚飲€幕理浜爰苑錚€鏈□漢錄嘈啞閱忔拾閩?*錚岍舰
錚想 ㄣ 鏘舵醇錚般€？

□ 聰 \$ 矚鏈轰筵涓氫彫錚ㄣ漢浣樞囉浣？

鈕棋簪	ㄅ榭縵	綉魚簪姣?	縐煎恠綵?	鏢鏢續鐸嘮鼓
1	**E4 淇℃侖鐸€鏈�矚**	40:1欵?0:1	4.55	鈕狂笕D緝uㄔ嫻嫻 細涓�ㄔ涓�閻€姹攸ㄔ 閻?0%綉岬暱鏈�矚 ㄔ閻?0%
2	**Q3 鏢板舂縐恠恠?*	40:1欵?00:1	4.00	欵ㄔ畚鍗�床競瀶u 割莖蔓簪鍗�幫絳鏢 仝駭涓�鏈�矚 璧�勸 鏢板嶮浜跨駭
3	**A3 鐸�畚縐戠畚 /鐸€鏈�矚?*	5:1欵?5:1	4.50	鈕狂笕綉魚簪鏈�矚€ 浣�涓�鍗�鍗�幫絳浣� 漢璫 \$ 嗟鏈�矚?縐戠 畚鐸鏘�檻
4	**G5 鏢�ㄔ痾浜�ㄔ涿 綉壩ㄔ縐格滿縐璫 恠綉?*	30:1欵?0:1	4.05	鐸�喏伐鏈�矚ㄔ+嫻 縐纓囻 + =綉勸 縐勸恠

□ E4淇°C饨錡€鏈□曬娣卞害鋤×嶺

鍍說淮寧人負帑涇塽罇鑷存悽鑽?*銑?-

淪墮曜**鑄氣妖鏈□曬緋冲晶浣撻潰鑄岍繆閭囷珮浜衣悵綰y堉綰?0%欽?5%鑄墀殼銅應綰4□嫻嬋級

- **鑠櫛市**鑄承嚙緋底凍鏈?璐(二)斂榑勣睦涓€浣�礙窳鑿另疆榭卞姪鑄叭篋涓氣□鏵摑笏鑿□€捐柁
- **鑠叭箴**鑄氬瑛浜笱彥40:1欽?0:1鑄岫彥璐□細ㄣ榑緋50%滄ヤ筑
- **錫ㄣ€?鑄氬禧姪曷篋栲規寔緇□墀鑄涇紆錫嚙暄ㄗ?25欽?35鑄冲鄺杓湔潰

**鈿狂笏 E4鑽勳口闕?銓氣妖鏈口沔鑑板揩銓岫漢鑄仝画羸へ範銓涖 ㄣ 鋤佞ffer涓庡紘錄蹂嗟E4錫岫禄鎬垮
垠鏃訛紆闕爹嫫鑒棧咽汴釜汧洪口闕┘躡濂姐€?

Q3鑲板吐緇怱禱宀格繁牽≈悽鑽？

**姻攏朕涓€莖峰伐紉孀殤錫禡暉沝峰€?*銓氣愷瀛梔窳鎬归漆鑄□禡姪熿洸濮?涓€莖峰伐紉?銓出洸缩□儲鎬
 夸筲糴硅袞閱憂愷錫佷囑缩φ娖錫□紉瑕唠洸諾底競澶□劓錫佷禡閱岍姪錫佷禡鎬块拏錫佷龔寮狒棧槿櫟芳
 錫曠璵鍧藉□缩φ燼鍧欸」錫□€?

****Q3脩魚簣姣旆醇鎚板師鍍?*銑?1. 淇℃℃饨涓戠□纒帮細澶u嘶鑰幕攷灑呀3璇□□涓?鎢□€氦□鎢垮矚"**

2. 錫€鏈€曬灑+劫杓困护銑承潛聰\$ 睇鏈轰笱涓�氫€冦攸闈(一)€錫€鏈€被鎖他堪涓海姪鏢為仗

3. 閻€姹倣□閻垮揩铨氣愷瀛梔窳鎬归漆鏤仝画鈕×繡铨岍矚浣嘈愷閱忛勾濃?5%鈇?0%铨墀殼銅鷹縮ү□嫻
嬋級

Q3鑽勳法涓撲筴鏈轰細錐氫發錫辯□錫嗒€(很腑鑑因璽聞炔妩鏈□笱涓涓€幕斂錕岍麗錫☉?鑠板卅錕欸鼓聞
+患錫錫崗璋?綾海矚浣巖絳綯篲姣旆縵浜庽函錫€鏈□矚鉅?

● —

◆ 4.4

聞煥磳瀛?聞煥妩鏈□€冪攷鐙氣惜A璇?鏃�執笮涓氣□鏄�堅殢闔父曬絳杳噏

□ 鏢稿績鏄夏拱

鍍爛璇�飭鍍玆璽口笱涓�擬鏄口殒鑰�敹鐙�岢潰涓存瀶姳燂鑼?憫涓?漢婁€鎵堟殛琑綃魚簣欽旀€旖口杩
口繡鐘?涓?笈闌?璧涗人鍤堟垔浜?瘠100:1欽?00:1鍤出孩嫻鏺厾鍤€鍤条€?

□ 给佻洵绛柁瞢

縫杵瞢涓€鑄氬□鎵?闈關親涓撲攆箴闈關親埽"宀櫛縲

關 ㄤ 培 ㄆ 檣 ㄌ 縵 ㄇ 鋤 ㄉ 藉 ㄐ 悒 ㄢ 纒 ㄖ 頒 ㄅ 筍 ㄆ 甯 ㄋ ㄟ 筰 ㄉ 涓 ㄐ 承 ㄉ 欒 ㄌ 鐸 ㄉ 訛 ㄆ 紆 ㄉ 浣 ㄉ 啮 ㄇ 隣 ㄌ 闕 ㄑ 呖 ㄌ 妬 ㄉ 鑰 ㄌ 寫 ㄍ 潯 ㄆ 浹 ㄉ 舵 ㄉ 彈 ㄌ 錫 ㄌ ㄛ 筰 ㄉ 涓 ㄐ 氦 ㄉ 躉 ㄌ 濂 ㄌ 斤 ㄉ 細 ㄉ

一榭縵	淪為檯涓撲箄鍋忛ソ	綽魚簣姣?	闕嶺縵騫咄害
Q1 澶x患錫堉躡浣嶽窠 錄φ砵	娉囁□/浣攪尅浼樺城	30:1欵?0:1	杈冪竺涓確椽闕?0%欵? 0%
P1 摹詠€ ∃ □鐸?	淪攵支宸 ∃ ▼/鋸拽伐/鋤 拌川	25:1欵?0:1	杈冪竺涓確椽闕?0%欵? 0%
P2 姘憂斂銕塚酒鍬 ∃ ぞ 鋸烘柁錫戲級	鍬依競璫勔塢/紺惧施縵 \$ 惹	25:1欵?0:1	杈冪竺涓確椽闕?0%欵? 0%

****絳栢曄浜岷細瀛／卷鎖熱岨鋈口筈涓氬口鏗?***

豐口緞	鍛儿馮	銑(-)澈鑽勳口鏢?	鎬T环姣旋瘥浼?
娉疊€傾璇�紙闌映砑鏈 ?娉�曘鏗?	2欵?騫?	**鐓儿砑寰嬮簪錄愒櫛 繼存墻鍍?*	狷愨璫狷愨璫狷?鍋侗珮
錄戡駭浼氳口甯?	6欵?涓涓口涑	**璐(ㄣ)ㄣ騫忛垸灑�櫛姣 ?*	狷愨璫狷?涓涓口璫
PMP/杞口€?	3欵?涓涓口涑	**E4淇°C忛錫€鏈口姑錄 嗽」 **	狷愨璫狷?涓涓口璫

絳柝曉涓細"鎗塢暖縹槐悵闌撮€?豐□緞

妹ヲ	鎗斬絛	垮魚質姣旻璜鎡?
纒口罇妹?	鎡ヨ€僂2灞卞脛26鋤?D2鑒告矜 鎡€銓堦毳櫟癸級	3:1欽?5:1 鎡?
纒口簪妹?	鎡整姦鎡燭弧3蹇达紙纒口瘡錯哄 旻緇忞撇鎡?	欽?
纒口竺妹?	鑒倣姦鎡佅競綰中滿鐔冲蟲錫戰佻 閭?	5:1欽?0:1 鎡?

鈕狂笏 鏢稿績痞鴻□銑承潛娉震滄/闡炔妩鏈□€幕攷銑?*浼樗所鑰富瀟娉量€傾璇�圻鎖懇岨瀛〰卷**銑岫
櫟給佺牯"涓变笱闖慍孩嫻?鏈€植楨皖鑽勳柁寮�€偈□鏤?欽?騫存崙A璇恍紅鋈(二)澈鑽勳執綽魚簣姣旂拱20
0:1欽?0:1鑽勳川鑒橈紅閭揆澗整塢杓漏稔澗函€寫祿闔寸殒錫曠暖鈎?

• --

◆ 4.5

濂崇攷錫ヨ€寫審錦櫟細鎬y垺闖懇步鉅俐€傥厓宀揄縵涓庝慘錯江棧閣□□

□ 嫻櫛睽錫□姦鍛楁€y垺闖懇步整扮妍

宀揄縵海瀛	鎬y垺闖懇步鋼瑰縵	綽魚簣姣旂獎錫?
**錫□番涓€涓揆墩娉?*銑圓2/A4銑?	澗u闖慍毆鎬?	濂虫€x理浜爰涓錫凤紙錫出璠錄 嚟瞪褰�瀟整困涓浣庸級
錫戔嫻璦〰療銑圓1銑?	闖厶垺宀楁鑒鋒€?	闖懇ヨ鎬y曠錄嚟瞪姘縵鋈撮珮
娉震□鐳+慍銑圓2/C2銑?	鎬烘滄涓確櫟	濂崇攷鑒□發騫崇理浜?
琛岫斂澗蔣□銑圓3銑?	鎬烘滄涓確櫟	濂崇攷鑒嬩
澗x患錫棟澗浣欵疑銑垺1銑?	闖厶垺闖慍毆鎬o紙浣墩械瑕侑旰 銑?	濂崇攷鑒□妬涓確櫟蹂蹂
涓€ ㄠ 晰鎬哄旰銑垺2銑?	鎬烘滄涓確櫟	濂崇攷綽魚簣鋈存鏈鋈垺紙紉冲晶 鎬y躡濂斤級

□ 濂崇攷鏈€€浼樗曠浣�嶣鑽?

鈕x嶮瀾僣駭	宀揄縵	緇煎怙錄?	濂崇攷浼樗械	娉儿剝浜壓」
纒□瀾瀾僣紙鏈€ 浼櫟級	B2娉€瀾瀾錫鐳+ 慍/C2娉��錫鐳+慍	4.08	涓確櫟鎬y垺+鎬揆 矜娉ヨ创+紺句細 鋈頒縵植?錫ヲ□璽 □級	矜娉ヨ浜哄旰銑岨 漢鍋�〰鐳矜褰蹇 幕慍鍔囔□
**纒□瀾瀾僣紙紉 冲侑銑?*	D3琛岫斂澗蔣□	3.90	鑑版矜娉ヨ(-)塢+鋈 嬭姘浣疼銘璇爰□ +濂崇攷鑒嬩	闖厶垺宀楁□姦佺 璇?
**纒□笠瀾僣紙紉 冲侑銑?*	D2鑒告矜錄€銑垺 北鋈烘塢宀浣侑櫟 癸級	3.78	涓撸」闖整垺+鎬 哄旰鈕 ヲ泣姘?	鍋他緇鋈板脰閭€ 璇勳及鋈板煙鈕 ヲ 彈蹇?
**纒□瀾瀾僣紙浣 攢迨濂藉ヨ鑒燂級 **	C3鑒告矜璦〰療	3.65	錫艰B/鍊煎涵銑宀 □鐳"ヨ鑒煥緇錫?	闖厶垺宀楁鑒鋒 €o紅閭€璇嶈垺

**錶序€?*	A2/A4鋁□番錄φ 磅/浜ょ□	3.70/3.45	鉅?閩悛馮澶氫€恬 嶧閩+珮鉅恬□鰕?	濂崇攸纭□垓閩€植 樺塔
**錶序€?*	P3淇□□灞€	3.25	鎬踪爰灑氫影	鉍狂笱 植樺甾植檻 □閩+紅蹇幕惹鋤嬭 始澶?

□ 濂崇攸"整葦拊閩?閩□□

整拌薄鎖他堪銻氣矜妨€緋葦稗濂虫€φ彥渚嬭凡瓚些繃鑒鋒€᳚紙嫻櫛睨諾哄陞娉瞭擾濂虫€φ矜淪樺姪錫喟
嶠姣旂害55%銻嬭綰φ噠鎡□級銻岈絨鎡儿檻銻凶嚙鍛檻□娉囁鳴/妨€漢燭鳴閩舵□銻?*整葦拊閩儿皖蹇?*鐫
座棧欽於€旂□鎡y嶠姣旂□閩嶰€?

鋤燭氛錄嚙澶銻園/C綰x患錫瑜級銻?1. 鋁ヲ□閩撮€爰禄閩寸徽鑒 d 芽濂氫徇植樺嘲鏈燭噸鑒?2.
淪踪涵鎡u【珞 d 換鑽勛笱鉤凶 錄嚙麻

3. 閩厶垓壁勛繁娉囁鳴/妨€漢燭鳴漢瑰□鎡y€櫛€變汙瀛樺淶閩愜€y彈璫?

蹇旂□絳柘暉銻?- 濂氫墀淪岈垚鋁ヲ□閩撮€爰紙鏈€浼撓級

- 濂氫悽漢绘陞閩整忸鎡□寔銻岈綰纭□亮涓氫緋鋁垓孩
- 鋁虫敞濂虫€y邐濂藉灑ゝ榭綰銻垓□D3琛岈斂澶蔣□鉅弗2姘戛斂銻岈伐浣滃己蹇≡泐漢瑰影鉅᳚級

□ 濂崇攸涓欏欏灑函€富緩聰?

1. 閩垮紆閩悛馮鎡y灑銻氫綰綰拊墩娉囉紙A2/A4銻文 ㄣ 閩忸櫛鑒夙紅濂虫€y己琛出程浜復洪鋸撮珮錄嚙啞
銻出鑿鐳ヤ笱涓整□閩鬱綰閩垓2/C2/D3

2. 閩愜□鎡y灑錫岈柯鎡卅嶠銻承儼錄嚙□漢燭擾/娉瞭擾鐫+惹ゝ樞櫛濂虫€᳚紅鑒蔣€岈氛濂虫€u€幕攸鋈烘
啞澶u€岈垓鑰版沔植撓紅鉍狂笱 娉儿剩璇喟垓

3. 娉晨□閩(四)疾浼樺城銻氫□鑒燭淶娉晨□閩(四)疾涓□ 〃 杈捐危鐫浹己鉅仝欸鑄磋□鑄燭浼浼樺城鐫座棧銻岈
漬璇囁嶠姣?0%鑽勛舊姤燭□錄櫛□濂崇攸鏈文烽

• --

◆ 4.6 寰€灞�娉攸/鏈文焜灞徭桐鋤鳴€幕攸銻氫球鑰秣緋鐫跨跨亮浣嘈窺鉅?

□ 嫻櫛睨寰€灞�娉攸鐫ヨ€幕幫鐘?

**濂芥痊鎮?*銻氣禧姤澶燒綰T互涓�嬭灑?*緇漬 ㄣ 澶�氫涓涓確櫛錄踪簣灞?*銻岈線灞娉攸涓衣簣灞娉攸錫
岈約綽魚簣銻園綰φ噠鎡□細鎡欅幕害85%ゝ榭綰涓確櫛拊葦葦銻条€?

**鉤忸痊鎮?*銻承儼錄傍儻閩厶 灑銻垓矜妨€鐫+惹鉅仝浣鎡存滿鐫籌級閩愜€y彈濂藉簣灞�娉紅寰€灞娉攸鎡
一琨浜爰徽浜浣灑浣嘈禄澶勼鎡淇℃C忸寮卞城鉅?

□ 鏈文焜灞徭桐鋤傍琿鐫材垓浼�城

缙杆卷绫海翼	漢瑰簪鑽勳姑錄?浼樺所宀榭縵	鐘蜂紱璇存霖
**澶y口鑿熿瀉淪?*	淪氫悝鎬浹綰宀榭€俐佗閻攵姑錄?	鈿狂笱嫻櫺睨2024奪磋搗閻愓口緙 †嘶澶y口鑿熿瀉淪樺曬浼?
**涓叁敲涓€錄?*	淪氫悝鎬浹綰宀榭€仝瑪璇囑姑錄?	嫻櫺睨姣�勾绉?00欽?00錫巖紙B 绉3級
瓊块儼聰"垓	淪氫悝鎬浹綰?	鏈整姦鏈熿弧2奪村麗浜口彈鎗跨 蠶
**閻€襄瑰陷浜?*	淪氫悝宀榭€仝瑪璇囑姑錄?	鐘口番緋萃稗杈冔富口
**紺惧施宸ヤ絛鑰?*	閻厶培錯哄睦宀榭緙鐘堀€俐佗閻 攵姑錄?	錯哄睦婁萃惹缙机撇聰 ϑ影摹一珮
**杈告口/涔一〇鍛?*	鐘口番/娉噉櫻涓澂」宀?	纒口瘡缙机撇錫依哇鑰寫口寮忪紱 錄?

□ 閻撮€爰硯衰弊細衰€灞培攷鑽?紿口笱燒℃滿浼?

嫻櫺睨閻撮€变紱伙伙紙B绉φ噉鋈口級銑?

閻撮€爰被鏢?	纒魚簪姣?	閻(-)悝漢硅薄	鏹墮稅給耦舜
**鑛仝孩鏈哄另閻撮€?*	绉?0:1欽?00:1	鋤夸埂涓 ‹ 駭鐘口孩鍛機 紙2奪?銑?	姣�勾1欽?燒?
**甯倭孩鏈哄另閻撮€?*	绉?0:1欽?0:1	涔 φ 晰/琛樞厶鐘口孩鍛 機紙2奪?銑?	姣每勾1欽?燒?
**淪氫悝閻撮€?*	绉?0:1欽?0:1	灞卞尪26鋤垮涓鐸℃C涓 婁'汉鍛?	鈿狂笱鈿狂笱鈿狂笱 纒 魚簪姣�渢浼庅殊杓浹 煙閻承厶

□ "鐘棟筑宀稿悞閻撮€?鏈€浼�樺硯衰?

閻舵口	鏹墮稅	鐘斬絛	鏹口燻
紿口鐳閻舵口	鐘ヨ亮鐳冲紱漢?	蹇口€煢€倣簪宸ヤ絛鉅 仝H绉口€寫牴浼�口	婁?奪村悞鐘峰口閻撮€爰 裕鏢?
紿口笱閻舵口	2欽?奪村悞	鑿倣姑淪氫悝閻撮€€笱紙 纒魚簪姣?:1欽?0:1銑?	杓浹煙/杓浹媛鑛估競鏈 哄另
紿口竺閻舵口	5欽?奪村悞	鑿倣姑鏽口€承佗閻叁埇 璋冔姩	杓浼鐳婁工櫺鐳?

鈿狂笱 鈿狂笱鈿狂笱鈿狂笱 鐘抽馭棕廖櫓銑承佗閻麥琨浜叁彥鏼戒綬浜�浼鎰鑰津紿浼曄佗閻攵曬浼嘈噉閻
忡奸鉅佗禄閻寸撇鑿 d 笱鍔哄晶銑明渢瑕俐噉鏈燗口錄棍芽鑰�績絳攵緙鉅?

• --

閩勸綽

◆ 閩勸綽A鑄氩支38宀梔涑涓嶳□璇勸培鎼�昏〃 鑄涓嶳鎼�寸閫鑄?

綾海垺	綽梔徧	宀梔綬錫嶇O	淪墮暱	鎼�樞市	鑄岯箴	錫☹?	**綽煎愰**	絳麥駭
娉囁綽綾?*	A1	錫□崙綽煎愰纒\$愰	3.8	3.2	3.5	3.8	**3.58	錫狂箴
	A2	錫□崙鎼�φ磳錫ゆ姩	3.5	3.3	4.0	4.0	**3.70**	錫狂箴
	A3	錫□崙涑撲箴錫€鏈?	4.2	4.5	4.8	4.5	**4.50**	鈐?
	A4	錫□崙汙ら€氦□鐳?	3.5	3.2	3.5	3.6	**3.45**	錫狂箴
	A5	錫□崙綽戛堅纒\$愰	3.8	3.3	3.8	3.8	**3.68**	錫狂箴
	B1	娉€漢燐賜	4.0	4.5	4.0	3.8	**3.83**	錫狂箴
	B2	娉€漢燐賜鏹†愰	4.0	4.3	4.0	4.0	**4.08**	鈐?
	B3	娉€漢燐患錫堦□鏹?	3.5	3.0	3.3	3.5	**3.33**	錫狂箴
	C1	娉囁賜	4.0	4.5	4.0	3.8	**3.83**	錫狂箴
	C2	娉囁賜鏹†愰	4.0	4.3	4.0	4.0	**4.08**	鈐?
	C3	鎼�愰磳碇〓療	3.8	3.2	3.8	3.8	**3.65**	錫狂箴
	C4	娉囁櫟鎼�u□鍛?	3.6	3.3	3.8	3.7	**3.60**	錫狂箴

	C5	娉噎櫻 缙煎怙 纒\$慙	3.5	3.0	3.3	3.5	**3.33**	鈿狂笏
	D1	鎡戡嫫 璩ㄣ療	4.0	4.2	4.8	4.5	**4.38**	鈇?
	D2	鑒告磳 錄€	3.8	3.5	3.8	4.0	**3.78**	鈿狂笏
	D3	琛岫斂 澶蔣□	3.9	4.0	3.8	3.9	**3.90**	鈿狂笏
	D4	鑒告磳 琛岫斂 缙煎怙	3.5	3.0	3.3	3.5	**3.33**	鈿狂笏
璐(ㄣ)ㄣ 綾?*	E1	寰俛敕 纒\$慙 ㄣ?	3.8	3.9	3.7	4.0	**3.85	鈿狂笏
	E2	緋芥燂 ㄣ?	4.2	4.5	4.3	4.2	**4.30**	鈇?
	E3	绾崇ㄣ鎡 整姦ㄣ?	3.2	3.0	3.1	3.3	**3.15**	鈿狂笏
	E4	淇℃侖 錫€鎡□ 矚	4.5	4.8	4.6	4.3	**4.55**	鈇?
	L1	璐(ㄣ)斂 榑勳嗙 ㄣ?	4.0	4.1	3.9	4.0	**4.00**	鈇?
	L2	淪ㄣ鎡 戡澶ㄣ?	3.5	4.2	3.8	3.6	**3.78**	鈿狂笏
	L3	鍓借袷 鎡戡ㄣㄣ ?	3.7	3.8	3.6	3.8	**3.73**	鈿狂笏
鐫�氫□ 鐫�硅壤* *	O1	缙勳焐 闊?	4.8	4.7	3.0	3.0	**3.75	鈿狂笏
	O2	淪d絀 闊?	4.5	4.5	2.8	3.2	**3.75**	鈿狂笏
	O3	缙熨垷 闊?	3.8	4.2	3.5	3.8	**3.83**	鈿狂笏
	O4	鎡垮磳 濮?	4.0	4.0	3.0	3.5	**3.63**	鈿狂笏

	O5	缩□□鏈 賤□	4.3	4.5	3.8	4.0	**4.15**	鈐?
	P1	摹旅€ヨ □鐳?	3.5	3.3	3.8	4.0	**3.65**	鈐狂笏
	P2	姘戩斂 灞€	3.5	2.8	3.8	3.8	**3.48**	鈐狂笏
	P3	淇□□灞 €	2.5	3.0	3.5	4.0	**3.25**	鈐狂笏
	P4	缙熯□灞 €	3.3	3.5	3.3	3.5	**3.40**	鈐狂笏
	P5	鎏戩鼓 灞€	4.8	4.8	1.8	2.5	**3.48**	鈐狂笏
	P6	浣�忥 灞€	4.0	3.5	2.8	2.5	**3.20**	鈐狂笏
	Q1	澶x患錫 棟濇浣 嶽寔錄φ 磬	3.3	3.8	4.0	4.3	**3.85**	鈐狂笏
	Q2	洿¢晰 錯哄睦 鍍垆悞 灞卞廬2 6鋤匡級	3.5	4.3	4.5	4.8	**4.28**	鈐?
	Q3	鑲板砧 缙忔禱 ㄣ?	3.5	4.5	3.5	4.5	**4.00**	鈐?
鐳€鏈 □嶽娉?*	K2	媿□墜纒 \$ 惹	4.3	4.5	4.5	3.8	**4.10	鈐?
	G5	鏹ヨ痼 浜φ涿	4.0	4.3	4.0	3.9	**4.05**	鈐?

缙熯□姘困€?*鐳氣濺 鐳辨痼鋤×嶮 13ㄣ?*鐳涔殼銅?鏈攷垆姝?25ㄣ?*鐳涔漣 涓�嶽鑽?0ㄣ?*鋤?

◆ 閿勸綈B鐳氣櫨姘嶨北鋤?6鋤垮畚鑲村悽鐳囉紙垮魚簣姣�旒亟鑲津級

錄€灞垲逆甯?	鋤垮悽	垮魚簣姣�旒亟鑲?	鋤×嶮鑲困愷
媿十窰	娉伴『鋤?	**3:1欽?:1**	狷愨瓊狷愨瓊狷?鏈€浣 厓醇鋤?
媿十窰	鋤困垆鋤?	5:1欽?:1	狷愨瓊狷愨瓊

涓芥按	拏喟厓鋤?	4:1鋤?:1	狷愨璫狷愨璫
涓芥按	閭俗槍鋤?	5:1鋤?0:1	狷愨璫狷愨璫
涓芥按	浜賤挺鋤?	5:1鋤?:1	狷愨璫狷愨璫
閭賤崕	纾愨番鋤?	5:1鋤?0:1	狷愨璫狷愨璫
琛(-)窖	甯稿北鋤?	5:1鋤?0:1	狷愨璫狷愨璫
鐙燭北	宓娉礞鋤?	5:1鋤?0:1	狷愨璫狷愨璫紙嫻峰矜鍋 他繙鏹?
鏊板窖	浹權昭鋤?	6:1鋤?2:1	狷愨璫狷?
鋤口窖	娣冲番鋤?	綰?:0:1	狷愨璫狷愨璫紙鋤口窖鐙菱 暢婧口环鏹?

◆ 閩勸紆C鏹氣愨鋤口澈婧愨芽鏊口俊寧一一口鏹?

絳菱駭	錫口篋	鋤工簪	鏊口俊寧?
**A綰?*	娉囁囁/淪櫟枏鏊困欢	嫻櫟暎鐙口姦鍛�樨昡鐙口 慊鉅估洑淪踪殺鐙"惲灞 €淪櫟綉鉅估囑鏊規斂絳 欸杓浹?	鏹€植?
**B綰?*	鋤富■鏹烘潛緇燭口	錦依泥/涓口殺/綺菱瑪鋤 喲勾緇燭口鉅佳燹洑庖 壁勸朕鐙匯€侑滿鐙勸姤 錫嘈愨鋤?	杈江珮
**C綰?*	濯搢紆/鏹烘潛鉅一嗟	鋤轰鎔鐙口ず錫整崙浜岙 口鏹寸惹鉅侑惠鐙?緇憂 槁/澶存潄鐙う亾	涓口癢
**D綰?*	璜嬪城樺勸械	鈿狂笱 鋤轰鎔鋤喲勾璜 嬪城鐙勸朕鏊口€y迄鏊口 絳錫口芥聰勾芽緇口俊鏹 洪梔	鈿狂笱 浹咽縵鏊傷€?

◆ 閩勸紆D鏹氣涑璫嗚口閩攵囑鏹崇蠶鏊 h 瘳鏹塢畚鏹寸增鏹?

- > **鏹城璇估所閩叁砗奶€鏹圖2/C2鏹笱絳鋤嫻璇攷蛋璫一一口鏹圓2/A4/A5/C3/D1鏹?*
- > **浣攪迨濂藉堪鐙€錄€鏹圓3/D1鏹笱絳浣攪迨宸口畧澶蔣口鋤咆紙D3/B3/C5/D4鏹?*
- > **濂崇攸閩跨毆閩�樽綰匡紙A2/A4鏹笱絳灞卞庖嫻峰矜鐙棟笊杞一紙D2涓��」鏹?*
- > **640+鏹荏邗濮�拏閩菱績鏹?20+涓绘散娉晨口鐙+惹鍛出ń鏹?*

> 580+錡€鏈□噉娉晨壘焗煎逆錡?70欽?80霸卞旭嫻峰矜鏈€淪為檯

> **娉晨淩錡借□緇煎怙ㄣ格櫟闌烽糠錡岌□埂格滿鑰幕斂E4+Q3鑄□富錡?*

> **錡海□鑄岫樞F2/F4湑峰€兼醇錡幫紆鑰瑰埗錡矇縵D1琛□附鍍€鑰剝汴鏈€寮?*

> **鑰垮□浣撒械鎖愬墀鑄ㄚ紆鑰□緇涓村滿絀烘俛鑰?*

• --

> 澹版霖錡氮淩錡ㄣ慥鑰版嶇錡□歷2026騫?鏈塚襍姪熿浣錡□姪鍛樹€忥疾鍛儿馮錡岫鑰錡鋒殼銅忔熿娉儿
噉錡□負榑勑械鑄y逆錡□紆錡轰錡錡喟勾瓚嬪城錡儿杯錡岌□湑ㄣ襍姪熿浣錡□姪鍛樹€忥疾褰曪駁湘戲紙g
wy.zjks.gov.cn錡乂紆騫村發鍛婁芽鑰岫縵琛尤負錡噶€俗淩錡ㄣ慥湑咽綬闖乂矚鑰崇蠶鑒僞€津紆涓槽潯錡
愜姪鑰寫墻璇恒€傕€乂矚鑰崇蠶褰旂患錡塢嚶稻□筵涓氳擬錡□€仝瑪璇囁磷鍔涄€恬□塞□傑鑰錠抵鑰岫箴
蹇耦悝錡岫笱淪滄滿姊板□鑰ㄣ崙涓€€鑰困熿錡?

瀛格噉緇燭□錡氮害 42,000 瀛?

淪岫垚鑰墀祝錡?026騫?鏈?9鑰?

• --

附录E：专家视角深度解读——四类人群的决策底层逻辑

◆ E.1 家长视角的深层焦虑：稳定性、身份认同与代际传递

家长的评分逻辑，往往被简单地归结为“求稳”，但这一判断低估了家长视角的复杂性。从四专家评分体系的实际评分来看，家长的给分逻辑可以拆解为三个层次：

第一层：稳定性焦虑（权重约40%）

“稳定”对家长的含义，远不只是“不会失业”。它包含三个子维度：

1. 收入稳定性：工资按时发放、养老金有保障，不因经济周期波动而受损
2. 职业存续性：岗位不会因技术替代、政策调整而消失
3. 社会认可稳定性：这份工作在亲戚朋友面前“说得出口”，有面子

在这一层，家长对“高风险高回报”天然抵触——哪怕数学期望更高，只要方差（波动性）大，家长就会压低评分。

第二层：代际传递焦虑（权重约35%）

这是家长评分中最隐秘、也最强大的驱动力。家长在评估一个岗位时，往往会不自觉地问：

- “我的孩子进了这个系统，能给我带来什么资源？”
- “这个系统的圈子，能不能为孩子的下一代铺路？”
- “这份工作，能不能帮我解决孩子未来的教育、医疗问题？”

在这个逻辑下，组织部（O1）和发改系统（P5）天然高分——它们是资源分配权的枢纽，而资源分配权可以跨代传递。相比之下，F2疾控管理、E4信息技术岗即便待遇再好，在这一层也会被扣分——它们是“做事

"的岗位，而非"管人"的岗位。

第三层：安全性焦虑（权重约25%）

一线执法（A2/A4）、信访（P3）、法院执行员（C4）等直面社会冲突的岗位，在这一层被系统性压分。家长的逻辑是：宁可少挣钱，也不要让孩子"出事"。这一层焦虑，往往压倒前两层，导致某些高收入岗位的综合分偏低。

对考生的启发：家长视角的评分，本质上是一个"家族资源优化"问题，而非个人职业发展问题。如果你的家庭有明确的资源积累目标（进入权力枢纽、扩大社交网络），应该充分重视O1/P5/O5等岗位；如果你的目标是个人职业发展和净收益最大化，应该适当"对抗"家长的第二层焦虑，坚持自己的专业选择。

• --

◆ E.2 大学教授视角的评判标准：专业壁垒、学术关联与可迁移性

大学教授的评分逻辑，核心是三个"是否"：

是否具有专业壁垒（权重约40%）

大学教授最无法容忍的，是学生选择了一个"不需要专业知识"的岗位。这不仅是对专业学习的浪费，更意味着学生放弃了在某一领域深耕的权利。

在这个标准下：

- ****强壁垒岗****（A3、D1狱医、E2稽查）：教授给高分，因为这些岗位要求不可替代的专业能力
- ****无壁垒岗****（B3/C5/D4综合行政）：教授给低分，因为这些岗位不需要法学背景，与非法学考生同台
- ****中等壁垒岗****（D3行政复议、F2疾控、E4信息技术）：教授给中高分，壁垒存在但数字化可能侵蚀

是否具有学术关联（权重约30%）

教授习惯从"这个领域能不能做学术研究"来评估一个岗位的价值。这导致某些"实务导向极强"的岗位被系统性低分：

- ****实务型强但学术弱****：A2执法勤务、D1狱警（除了狱医方向）、P3信访局——工作内容精彩，但难以转化为学术产出
- ****学术关联强****：O1组织部（党建研究）、O5纪委监委（廉政研究）、Q3数字经济（数字化治理研究）——日常工作中积累的素材可直接转化为学术成果

是否具有可迁移性（权重约30%）

这是教授评分中最有远见的维度：离开这个岗位，你的专业能力还能带走吗？

- ****可迁移性强****：E2稽查（→税务师/注册会计师/律师）、E4信息技术（→企业IT/数据分析师）、G5知识产权（→专利代理/企业IP总监）
- ****可迁移性弱****：D1狱警（封闭经验难以迁移）、P3信访（情绪损耗但技能迁移性一般）

□ - ****可迁移性极弱****：G1注册登记（数字化替代后，窗口技能归零）

对考生的启发：教授视角的评分，是职业生涯最长期视角的投影。如果你的职业规划包含"35岁后如果不想继续体制内，能否带着专业能力离开"这一选项，应该充分重视教授视角的评分；如果你笃定"一辈子体制内"，教授视角的权重可以适当降低。

• --

◆ E.3 职业规划师视角的核心算法：竞争烈度、入职性价比与机会成本

职业规划师的评分逻辑，本质上是一套"资源投入产出比"算法：

竞争烈度（权重约40%）

职业规划师最关注的，是"这个岗位的竞争激烈程度，是否与你的条件相匹配"。核心评估框架：

、

实际竞争烈度 = 表观竞争比 × 过滤效率系数

过滤效率系数：

- 限A证：0.2–0.3（过滤80%+）
- 限专业：0.4–0.6（过滤40%–60%）
- 限户籍：0.5–0.7（过滤30%–50%）
- 体测：0.6–0.8（过滤20%–40%）
- 无限制：1.0（满额竞争）

、

入职性价比（权重约35%）

入职性价比 = 综合收入 × 上岸确定性 ÷ 备考投入

组合类型	性价比评价
高收入 × 高上岸确定性	□□□□□ 最优
中等收入 × 高上岸确定性	□□□□ 次优
高收入 × 低上岸确定性	□□□ 需权衡
中等收入 × 低上岸确定性	□□ 危险
低收入 × 低上岸确定性	□ 不推荐

机会成本（权重约25%）

职业规划师在评估每一个岗位时，都会计算"选了这个岗位，放弃了什么"：

放弃的选项	机会成本	适用情境
E4信息技术	Q3数字经济（同等分数下，Q3竞争比更高）	追求上岸确定性时，E4优于Q3
B2法检助理	D1监狱警察（同分竞争，助理更体面）	追求社会地位时，B2优于D1
Q2山区26县	D2司法所专项（同为低竞争，Q2晋升更快）	有志于仕途时，Q2优于D2

考公（备考1年）	就业（积累1年经验）+次年再考	分数差距大时，就业再战可能更优
----------	-----------------	-----------------

对考生的启发：职业规划师的视角，是"全局最优"视角。如果你对某个岗位有强烈偏好，应该先问自己："我的偏好，是否有竞争烈度数据支撑？"——如果没有，这个偏好可能是被岗位"光环"误导了。

• --

◆ E.4 报考专家视角的底层框架：梯度设计、浙江数据与志愿命中率

报考专家的评分逻辑，核心是三个"能不能"：

能不能考上（梯度设计，权重约45%）

报考专家将浙江公务员考试视为一个"概率游戏"，核心是设计合理的志愿梯度：

梯度层次	定位	志愿数量	竞争比目标	期望命中率
冲	超出能力上限10% -15%	1个	100:1-300:1	5%-15%
稳	能力匹配区间	2-3个	30:1-100:1	20%-40%
保	保守区间	1-2个	3:1-30:1	50%-80%

□ **梯度设计最大的误区**：大量考生将"冲"的志愿填在"稳"的位置，导致真正"稳"的志愿反而变成"保"。正确做法：**冲志愿=你愿意承担50%以上落榜概率的岗位；稳志愿=你预计有30%-50%上岸概率的岗位；保志愿=你有60%+上岸概率的岗位**。

有没有浙江专项数据支撑（浙江数据，权重约30%）

浙江公务员省考的独特性，决定了"全国通用数据"的价值有限。报考专家最重视的浙江特色数据：

- 山区海岛专项（491名，竞争比3:1-15:1）
- 浙江独立命题规律（行测120题，申论A/B/C/D四卷）
- 面试占比60%的翻盘规律
- 杭州/宁波 vs 其他地市的分差规律（同一岗位，地区分差可达20-30分）

志愿命中率如何最大化（志愿命中率，权重约25%）

在浙江省考规则下，志愿命中率的最大化有三条路径：

路径一：专业壁垒最大化

选择限制最严苛的岗位（专业+学历+证书+性别），使竞争池最小化。

路径二：地区下沉换上岸

用降低地区预期换取上岸确定性——泰顺县竞争比3:1
杭州竞争比100:1，前者的上岸概率是后者的约30倍。 VS

路径三：时间窗口套利

利用政策红利期（如纪委监委扩招2025-2027年、大综合一体化试点2022-2025年）进入，这些窗口期通常3-5年后关闭。

对考生的启发：报考专家视角，是"概率最大化"的视角。记住：选岗的本质，不是选"最好的岗位"，而是选"在自身条件下概率最高的岗位"。把这句话理解透，你就掌握了一半的选岗智慧。

• --

附录F：四专家视角的内在矛盾与调和方案

◆ F.1 最典型的内在矛盾：P5发改系统

发改系统是四专家矛盾最集中的岗位：

视角	评分	矛盾焦点
家长	4.8	权力核心、孩子有面子、资源可传递
教授	4.8	宏观政策研究价值、学术产出丰富
职业	1.8	□□□□□ 竞争比100:1-950:1，机会成本极高
报考	2.5	□□□□ 仅适配145+选手，梯度策略风险大

矛盾本质：家长和教授的评分基于"岗位的客观价值"，职业规划师和报考专家的评分基于"你能不能进去的概率"。这两个维度都是真实的，但它们在不同的考生身上权重应该不同。

调和方案：

考生类型	建议	原因
模考145+且风险承受力强	可将发改作为"冲"志愿	有一定上岸概率，且收益极高
模考135-145	发改仅可作为"稳"志愿，需同时有保底	概率不足，必须有保底保护
模考<135	□□□□ 不建议将发改填在任何位置	概率过低，机会成本过大

• --

◆ F.2 第二大矛盾：B1检察官/C1法官

视角	评分	矛盾焦点
家长	4.0	荣耀、稳定、社会地位

教授	4.5	专业壁垒强、职业圣杯
职业	4.0	长期天花板极高，但入职竞争烈
报考	3.8	□□ 竞争50:1–110:1，需140+，策略空间窄

矛盾本质：家长和教授看到了"进去之后的价值"，职业和报考专家看到了"进去的概率"。

调和方案：B2/C2法检助理=同一职业圣杯的不同入口——B1/C1的终点是B2/C2的终点，区别仅在于B1/C1的进入难度高3–5倍。对于非顶尖考生，选择B2/C2=用较低的进入难度，换取了相同的职业终点，是理性选择。

• --

◆ F.3 第三大矛盾：Q2乡镇基层

视角	评分	矛盾焦点
家长	3.5	□□ 担心工作条件艰苦、孩子受苦
教授	4.3	县域治理田野价值、研究意义高
职业	4.5	□□□□□□ 竞争比3:1–15:1，最显著洼地
报考	4.8	□□□□□□ 定向遴选后进城概率高

矛盾本质：家长看到的是"眼下的艰苦"，职业和报考专家看到的是"服务期满后的路径价值"。

调和方案：这个矛盾的解决，需要家长与考生进行深度沟通。如果考生笃定要走仕途、且家庭有条件支持3–5年的基层历练，Q2是最优解；如果家庭对生活质量有强偏好，应该选择生活条件更好的岗位，同时接受上岸概率降低的代价。

• --

附录G：实战选岗案例——10个典型考生的路径设计

◆ 案例一：法本应届•持A证•模考135分•台州人

基本情况：浙江财经大学法学本科，大四在读，已通过法考A证，模考成绩约130–135分，家在台州，希望留在浙江。

四专家视角分析：

- 家长：希望孩子回台州，不强求杭州

- 教授：建议走B2/C2法检路径，专业壁垒最强
- 职业：135分冲击杭甬法检不够，回台州或嘉兴有机会
- 报考：台州市检/台州中院法官助理是最佳选择

推荐志愿设计：

梯度	岗位	竞争比	理由
冲	宁波鄞州区法院法官助理	约30:1	限A证，实际竞争约15-20人
稳	台州市检察院检察官助理	约15:1	台州本土优势
稳	嘉兴市法院法官助理	约20:1	嘉兴竞争比低于杭州
保	台州某区县法院法官助理	约10:1	绝对保底

胜率评估：稳+保志愿上岸概率约70%-80%。

• --

◆ 案例二：临床医学硕士•模考118分•外地人

基本情况：浙江大学临床医学硕士，模考约115-120分，外省户籍，希望留在浙江工作，对医院高强度工作有顾虑。

四专家视角分析：

- 家长：希望孩子稳定，不强求高收入
- 教授：F2/F4是医学背景在体制内的最优路径
- 职业：118分冲击省级F2不够，区县级F2竞争比更低
- 报考：区县级疾控/医保监管是洼地

推荐志愿设计：

梯度	岗位	竞争比	理由
冲	温州市疾控中心管理岗	约20:1	医学背景优势明显
稳	绍兴市医保监管岗	约25:1	竞争比较低，医学+经管复合优势
稳	湖州市卫健局医政管理岗	约30:1	专业对口
保	衢州/丽水疾控管理岗	约10:1	山区洼地

胜率评估：F类岗位因专业壁垒高，实际竞争比远低于表观数字，上岸概率显著提升。

• --

◆ 案例三：计算机科学与技术本科•模考128分•杭州人

基本情况：浙江工业大学计算机本科，模考约125–130分，家在杭州余杭，希望留在杭州或周边。

四专家视角分析：

- 家长：希望孩子留在杭州，技术岗稳定
- 教授：E4是计算机考生的最优赛道
- 职业：E4竞争比40:1–50:1，远低于三不限
- 报考：128分可冲省级E4信息技术岗

推荐志愿设计：

梯度	岗位	竞争比	理由
冲	浙江省税务局信息技术岗	约50:1	专业壁垒降比
稳	杭州市市场监管局信息技术岗	约40:1	杭州本土优势
稳	宁波市税务局信息技术岗	约45:1	宁波竞争比略低于杭州
保	嘉兴市/湖州市信息技术岗	约20:1	保底

胜率评估：计算机专业+E4组合上岸概率约60%–75%。

• --

◆ 案例四：非法本法硕•持A证•模考140分•绍兴人

基本情况：某政法大学非法本法律硕士，已持A证，模考约138–142分，家在绍兴，希望在浙江发展。

四专家视角分析：

- 家长：希望孩子稳定，体面工作
- 教授：非法本+法硕+A证在金融/知产/数字法治交叉领域更受青睐
- 职业：140分可冲市级法检助理
- 报考：绍兴/嘉兴法检助理是最佳区间

推荐志愿设计：

梯度	岗位	竞争比	理由
冲	杭州市法院法官助理	约30:1	140分有机会，但竞争激烈

稳	绍兴市法院法官助理	约15:1	绍兴本土优势，A证降维
稳	嘉兴市检察院检察官助理	约18:1	竞争比低于杭州
保	绍兴县区法院法官助理	约8:1	绝对保底

胜率评估：非法本法硕+A证组合是浙江公考的"最强武器之一"，上岸概率约70%–85%。

• --

◆ 案例五：警校毕业生•模考115分•体能优秀

基本情况：浙江警察学院毕业生，体能测试接近满分，模考约112–118分，希望进入公安系统。

四专家视角分析：

- 家长：希望孩子稳定，穿制服体面
- 教授：技术方向（A3公安专业技术）壁垒最强
- 职业：体测优势可将A2/A5竞争比降低30%–40%
- 报考：115分体能优秀，可冲击市级公安执法勤务

推荐志愿设计：

梯度	岗位	竞争比	理由
冲	宁波市公安局执法勤务（男）	约30:1	体测优势放大
稳	温州市公安局监所管理	约20:1	体测通过率高
稳	台州市公安局执法勤务	约25:1	竞争比中等
保	丽水/衢州公安局专业技术岗	约10:1	绝对保底

胜率评估：警校生+体测优势上岸概率约75%–90%。

• --

◆ 案例六：女生•财政学本科•模考125分•温州人

基本情况：浙江工商大学财政学本科，模考约122–128分，家在温州，女生，希望稳定工作。

四专家视角分析：

- 家长：希望孩子回温州，工作稳定体面
- 教授：L1财政预算是财政专业最优选择
- 职业：125分冲击温州市级财政有难度，可考虑区县级

- 报考：区县级财政+E1征收管理联动报考
- 推荐志愿设计：

梯度	岗位	竞争比	理由
冲	温州市瓯海区财政岗	约50:1	竞争激烈但有本土优势
稳	温州市下辖区县财政岗	约30:1	竞争比下降
稳	温州市税务局征收管理岗	约40:1	E1+E4联动
保	丽水/衢州财政岗	约15:1	保底+地区洼地

胜率评估：财政专业+女性组合上岸概率约55%–70%。

◆ 案例七：机械设计本科•模考118分•无地域偏好

基本情况：宁波诺丁汉大学机械设计本科，模考约115–122分，无强烈地域偏好，可接受浙江任意地市。

四专家视角分析：

- 家长：希望孩子留在浙江
- 教授：G4特种设备是机械专业最强对口
- 职业：G4竞争比20:1–40:1，远低于三不限
- 报考：118分可冲区县级G4特种设备

推荐志愿设计：

梯度	岗位	竞争比	理由
冲	绍兴市市场监管局特种设备岗	约35:1	专业壁垒降比
稳	台州市市场监管局特种设备岗	约25:1	竞争比中等
稳	金华市市场监管局特种设备岗	约20:1	竞争比较低
保	衢州/丽水特种设备岗	约10:1	保底

胜率评估：机械专业+G4组合上岸概率约65%–80%。

◆ 案例八：英语专业本科•模考110分•无专业壁垒

基本情况：浙江外国语学院英语本科，模考约105–115分，无A证，无技术背景，非法本法硕读不起。

四专家视角分析：

- 家长：担心竞争不过有专业壁垒的
- 教授：建议提升学历或考取证书

□ - 职业： 无壁垒岗竞争比极高（100:1–200:1）

- 报考：优先选择专项岗，或寻求专业提升

推荐志愿设计：

梯度	岗位	竞争比	理由
冲	Q1大综合一体化（部分不限专业）	约40:1	体能可放大优势
稳	Q2山区26县乡镇基层	约5:1–10:1	□□□□□□ 专项洼地
稳	P1应急管理（不限专业）	约30:1	竞争比中等
保	D2司法所山区海岛专项	约3:1–10:1	绝对保底

□ ** 深度建议**：模考110分以下，强烈建议同时备考法考或提升学历，单靠省考上岸概率有限且岗位质量偏低。英语专业+法律复合背景，是市场上稀缺的跨文化法律服务人才，长期价值远高于"无壁垒省考上岸"。

- --

◆ 案例九：往届生·有3年法律工作经历·模考132分

基本情况：律所工作3年，法考A证，模考约130–135分，已婚无子女，希望进入体制内。

四专家视角分析：

- 家长：希望孩子稳定，有A证背景好
- 教授：行政复议（D3）是法律人稳健选择
- 职业：有工作经历反而是优势，面试表现力强
- 报考：132分可冲市级D3行政复议或B2/C2

推荐志愿设计：

梯度	岗位	竞争比	理由
冲	绍兴市行政复议岗	约30:1	A证+工作经历双重优势
稳	嘉兴市法院法官助理	约20:1	A证降维
稳	台州市检察院检察官助理	约15:1	工作经历加分

保	区县法院助理	约8:1	保底
---	--------	------	----

胜率评估：有法律工作经历的A证考生，上岸概率约65%–80%（面试表现力显著优于应届生）。

• --

◆ 案例十：退役大学生士兵•模考108分

基本情况：浙江工业大学本科，退役大学生士兵，模考约105–112分，无特定专业壁垒。

四专家视角分析：

- 家长：希望孩子稳定
- 教授：建议选择稳定岗位

□ - 职业：退役士兵专项竞争比仍较高（30:1–50:1）

- 报考：退役士兵专项+D2司法所专项联动

推荐志愿设计：

梯度	岗位	竞争比	理由
冲	退役士兵专项·区县公安	约30:1	专项降比
稳	D2司法所山区海岛专项	约5:1–10:1	□□□□□□ 双专项叠加
稳	P1应急管理专项	约15:1	退役士兵加分
保	Q2山区26县乡镇	约3:1–8:1	绝对保底

胜率评估：退役士兵+专项组合上岸概率约70%–85%。

• --

结语：四专家视角的最终共识——选岗的三个层次

综合四专家评分体系，浙江公务员选岗的最终逻辑收敛为三个层次：

第一层：能不能进（竞争烈度）

这是最基础的门槛——无论一个岗位多好，如果你进不去，与你无关。四专家在此层次的核心共识：

- **专业壁垒 > 证书壁垒 > 户籍壁垒 > 体能壁垒 > 无壁垒**
- 限制条件越多，竞争池越小，上岸概率越高

□ - 标注：限制条件必须是“真实限制”（如A证真能过滤80%考生），而非“虚假限制”（如仅限某大类但实际大量考生符合）

第二层：值不值得进（职业价值）

进入之后，这个岗位能否提供足够的职业价值？四专家在此层次的核心共识：

- ****专业壁垒越强，长期复利越可观**** (A3、E4、D1狱医)
- ****数字化替代风险越低，职业安全性越高**** (F2、E2、G5)
- ****晋升路径越清晰，职业天花板越高**** (O5、B2/C2、Q2)

第三层：适不适合你（个人适配）

在“能进”且“值得进”的基础上，这个岗位是否适合你的个人情况？四专家在此层次的核心共识：

- ****体能好 → 优先A系列（体测护城河）****
- ****有A证 → 优先B2/C2/D3（证书降维）****
- ****有技术背景 → 优先E4/Q3/A3（技术壁垒）****
- ****有医学背景 → 优先F2/F4（价值洼地）****
- ****无壁垒 → 优先专项/Q2山区26县（保底上岸）****

最终口诀：

> 专业换竞争，竞争换概率，概率换确定性，确定性换长期职业资产。

> 把这四个“换”字理解透，浙江公务员选岗，你已经超越了90%的竞争者。

• --

> 报告完成时间：2026年8月19日

> 总字数：约 42,000 字（最终统计）

> 数据来源：四视角评分底座文件（法律类17岗/财税类7岗/党委浙江特色14岗），技术执法类参考research_tech_posts.md

□ > ****特别声明****：本报告仅供选岗决策参考，不构成报考承诺。所有标注数据为预测性判断，请以浙江省公务员考试录用网（gwy.zjks.gov.cn）当年公告为准。

第五部分：专题篇·附录

专题篇·附录

> 本篇为《浙江考生公务员就业志愿填报指南》的技术性附录，收录职位表摘要、体测手册、政审指南、薪资数据、时间节点与信息来源说明，供家长和学生在实际选岗操作中快速查阅。

>

> 阅读提示：正文建议通读，本附录可按需查询。实操时优先查阅附录B（体测）、附录C（政审）、附录E（数据说明）。

• --

◆ 附录A：2024-2026年浙江公务员考试职位表摘要

▣ A1. 近三年浙江公务员招录数据总览

年份	省考招录规模	报名人数	平均竞争比	进面最低分（估算）	备注
2024	7,361人	~50万	约68:1	105-110	竞争最激烈年份之一
2025	约6,800人	~52万	约76:1	108-112	▣▣缩招约8%
2026	**5,712人**	~55万+	▣▣约96:1	▣▣110-115	▣▣缩招22%，竞争比创新高

▣ > **数据来源**：A（浙江省公务员局公告）。为分析师基于公开数据推算，C/D级。

▣ A2. 2026年浙江公务员招录结构分布

类别	招录人数	占比	竞争比估算
省市级机关	约800人	14%	80:1-200:1
县区级机关	约2,400人	42%	30:1-80:1
乡镇基层	约1,800人	32%	10:1-40:1
公安/司法警察	约500人	9%	15:1-50:1
行政执法类	约212人	3.7%	▣▣20:1-60:1
合计	**5,712人**	100%	平均约96:1

▣ > **数据来源**：A（浙江省公务员局2026年公告）。标注项为B/C级推算。

▣ A3. 浙江11地市竞争烈度分层

梯队	地市	省考职位竞争比估算	典型岗位进面分	备注
第一梯队	杭州、宁波	80:1-200:1	130+	核心城区达300:1+
第二梯队	温州、嘉兴、绍兴、金华	40:1-80:1	120-130	温州市直竞争接近杭州
第三梯队	湖州、台州、衢州	20:1-50:1	110-120	台州沿海发展较快
第四梯队	丽水、舟山	10:1-30:1	105-115	舟山港航岗有地域红利
政策洼地	山区26县（泰顺/云和/庆元等）	**3:1-15:1**	100-110	▣▣服务期3-5年，调动受限

> 数据来源：B/C级，基于各机构整理的历年报名数据。山区26县洼地数据为C/D级推算。

▣ A4. 各系统/专业招录人数占比（2024年为例）

专业/系统	招录人数估算	占比	竞争比	推荐指数
法学类	约1,100人	15%	50:1-80:1	□□□□
财经/财税类	约900人	12%	40:1-70:1	□□□□
汉语言/中文类	约700人	10%	60:1-100:1	□□□
计算机/信息技术	约500人	7%	30:1-50:1	□□□□□
建筑/土木/规划	约400人	5%	25:1-50:1	□□□□
医学/公共卫生	约350人	5%	20:1-40:1	□□□□□
不限专业	约1,500人	20%	80:1-150:1	□□
其他专业	约1,411人	26%	变化大	□□□

▣ > **数据来源**：B级（中公/华图整理）。各年比例有小幅波动。

▣ A5. 国考浙江职位分布（2026年参考）

系统	全国招录	浙江职位估算	浙江竞争比估算
税务系统	全国最大	浙江约800-1000人	60:1-100:1
海关	全国约3,000人	浙江约200-300人	40:1-80:1
铁路公安	全国约3,000人	浙江约100-150人	30:1-60:1
银保监	全国约1,500人	浙江约50-100人	20:1-50:1
审计署特派办	全国约400人	浙江约20-40人	30:1-60:1
出入境边防检查	全国约1,000人	浙江约50-80人	25:1-50:1
其他垂管系统	混合	浙江约100-200人	变化大

▣ > **数据来源**：B级。浙江具体职位数以当年国考职位表为准。

▣ A6. 选调生招录数据（2025年为列）

类别	名额	面向院校	竞争比估算	备注
----	----	------	-------	----

省直机关	约40名	清北+华五+浙大为主	150:1-300:1	□□需同时满足院校+党员+学生干部
市直机关	约230名	36所双一流+省属重点	80:1-200:1	含紧缺专业职位
县乡基层	约601名	省属本科院校	20:1-60:1	□□实际报名常不足额
定向紧缺专业	约226名	相关专业院校	15:1-50:1	法律/财税/计算机/城建等
合计	**约1,097名**	59所高校	—	—

□ > **数据来源**：A（浙江组工公告）。标注项为B/C级推算。

• --

◆ 附录B：体能测试标准完整手册

□ B1. 法律依据与适用范围

体能测试依据：

- **人社部发〔2011〕48号**：《公务员录用体检特殊标准（试行）操作规程》
- **公政治〔2024〕60号**：公安机关录用人民警察体能测试标准（最新修订）
- **浙江省公务员局**：浙江警察职位体能测试实施要求

体测适用职位：

- A类公安机关全部职位（A1-A5）
- 监狱警察（D1）
- 司法警察（C3）
- 部分法检系统司法警察职位
- 其他加试体能的特殊职位

□ **免测职位**（重要！）：

- 公安机关警务技术类职位（法医、痕迹检验、网络安全、电子物证等）**仅测10米×4往返跑和纵跳摸高，免测1000/800米跑**
- 监狱狱医岗（需医学背景）
- 心理矫正岗（需心理学背景）

□ B2. 体能测试项目与标准

项目一：10米×4往返跑

性别/年龄	30岁及以下	31岁及以上
男子	**≤13"1**	**≤13"4**
女子	**≤14"1**	**≤14"4**

□ **常见犯规动作**（淘汰主因）：

- 抢跑：起跑时身体任何部分触线前离开地面
- 踩线：触碰或踩到10米端线及折返线
- 漏桶：木块未放置在圈内（应徒手抓起木块后折返）
- 抢跑折返：折返时未踏过折返线即返回

备考建议：考前用卷尺测量距离，在操场反复练习5-10次，形成肌肉记忆。往返跑淘汰率约占体测总淘汰人数的40%。

项目二：1000米跑（男子） / 800米跑（女子）

性别	30岁及以下	31岁及以上
男子（1000米）	**≤4'25"***	**≤4'35"***
女子（800米）	**≤4'20"***	**≤4'30"***

备考建议：

- 中长跑是淘汰率最高的项目（约占**50%**）
- 考前3个月开始系统训练，每周3次，每次20-30分钟
- 训练方案：第1-4周间歇跑（400米×3组，每组休息2分钟）；第5-8周持续跑（1000米计时，每周增加距离）；第9-12周模拟测试

□ - 跑步前48小时避免高强度训练，防止乳酸堆积影响成绩

□ - 考试当天提前1小时到场热身，慢跑10分钟+拉伸

项目三：纵跳摸高

性别	标准
男子	**≥265厘米**
女子	**≥230厘米**

测量方式：受测者双脚自然分开，站在平整地面上，起跳脚不得移动，原地双脚同时起跳，以手指尖触碰到的高度计。

常见犯规：

- 起跳前移动脚步（双脚离地前脚跟离地可接受，脚掌离地为犯规）
- 助跑起跳（必须原地起跳）
- 二次起跳（只允许一次起跳）

身高不够能过关吗？

- 纵跳摸高与身高有一定关系，但弹跳力可通过训练提升
- 男子265厘米标准：身高170厘米者需弹跳约95厘米（较难）；175厘米者需弹跳约90厘米（可通过训练达到）；180厘米者需弹跳约85厘米（较容易）
- 女子230厘米标准相对宽松，多数女生经训练可达到
- ****技术岗免测1000/800米跑****，仅测往返跑+纵跳摸高，可大幅降低体测难度

□ B3. 综合评判规则

通过条件：三个项目全部达标，任一项不达标即判定不合格。

测试次数：

项目	测试次数	不合格是否可重测
10米×4往返跑	**仅1次机会**	□ 否
1000/800米跑	**仅1次机会**	□ 否
纵跳摸高	**最多3次** ，取最佳成绩	□ 是（取最高成绩）

□ ****重要提醒****：10米×4往返跑和中长跑各有且仅有****1次****测试机会，一旦失误无法补救，往返跑犯规后直接终止测试。

□ B4. 体能测试通过率与淘汰原因分析

项目	淘汰率估算	主要淘汰原因
10米×4往返跑	约10-15%	抢跑犯规、踩线、漏放木块
1000/800米跑	约15-20%	耐力不足、中途弃跑、体力分配不当
纵跳摸高	约5-8%	身高不足、弹跳力差、起跳犯规
总体通过率	**约70-80%**	—

> 数据来源：B级（上岸鸭省考统计）。技术岗（免中长跑）通过率约85-90%。

□ B5. 体测备考时间表（建议12周方案）

阶段	时间	训练内容	强度
适应期（第1-3周）	每天30-40分钟	有氧慢跑+拉伸，10米×4往返跑练习（不计时间）	低

提升期（第4-6周）	每天40-50分钟	间歇跑训练（400米×3组），往返跑计时练习，纵跳摸高专项	中
强化期（第7-9周）	每天50-60分钟	1000米计时跑，纵跳摸高极限训练，往返跑模拟测试	高
冲刺期（第10-12周）	每天30-40分钟	维持状态，模拟测试，查漏补缺	中低

□ **注意事项**:

- 训练前充分热身（至少10分钟动态拉伸），训练后静态拉伸放松
- 体测前3天减少训练量，保持状态，避免受伤
- 跑步时穿合脚的跑鞋，避免新鞋（提前2周磨合）
- 体测当天提前1小时到场，排队热身，保持体温
- --

◆ 附录C：政审材料清单与常见淘汰原因

□ C1. 政审的法律依据

政审（政治审查）的法律依据：

- 《公务员录用规定》（中组部、人社部令第30号）第二十条
- 《浙江省公务员录用考察工作办法》
- 各系统专项规定（公安/国安/法检等有特殊要求）

□ C2. 政审内容与标准

政审审查模块

审查模块	主要内容	常见问题
个人档案	学历真实性、党员身份认定、工作经历	档案缺失材料、学历断层、前置学历不匹配
违法犯罪记录	有无刑事处罚、治安处罚、醉驾/毒驾	醉驾（实刑/缓刑均不合格）、行政处罚记录
失信被执行人	是否被纳入失信被执行人名单	□□注意：助学贷款逾期、信用卡逾期一般不影响
学业表现	考试作弊、学术不端、处分记录	考研/高考作弊记录、留校察看处分未解除

社会关系	主要社会关系有无重大问题	直系亲属正在服刑（特别重大犯罪）
诚信记录	公考报名信息真实性	恶意虚报工作经历、专业学历等
其他	宗教信仰（特殊岗位）、出国（境）记录	一般岗位不查，涉密岗位另论

政审方式

方式	说明	适用范围
查阅档案	调取个人档案，核实学历、工作经历等	全部职位
谈话了解	与考生本人、老师、同学、同事等谈话	全部职位
函调核实	发函至考生所在单位/学校核实情况	应届毕业生、在职人员
公安联网核查	通过公安系统核查违法犯罪记录	全部职位
征信系统核查	通过征信系统核查失信情况	金融监管/审计等敏感岗位

❑ C3. 政审不合格的法定情形

直接不合格（红线）：

- 1. 反对宪法所确定的基本原则或危害国家安全的
- 2. 受过刑事处罚（含缓刑）或曾被开除公职的
- 3. 在各级公务员招录中被认定有舞弊等严重违反录用纪律行为的
- 4. 被开除中国共产党党籍的
- 5. 被列为失信联合惩戒对象的
- 6. 有法律规定不得录用为公务员的其他情形的

❑ **需综合研判的情形**（不一定不合格）：

- 父母/配偶/兄弟姐妹受过刑事处罚（需视罪名、判罚、时间等综合判断）
- 考生本人有治安处罚记录（需视具体情形）
- 档案材料不完整（可补充材料）
- 学历经历有瑕疵（如非全日制学历未如实申报）

❑ C4. 政审淘汰率与常见淘汰原因

淘汰原因	占比估算	能否预防
------	------	------

档案材料缺失或不完整	约40%	☐ 可预防，提前自查补齐
违法犯罪记录（醉驾/治安处罚）	约25%	☐ ☐ 视具体情况
失信被执行人记录	约15%	☐ 可预防，提前还清履行
学历/工作经历虚报	约10%	☐ 绝对禁止
社会关系问题	约8%	☐ ☐ 视具体情况
其他（心理测试/特殊岗位要求）	约2%	☐ 可提前评估

> 政审总体淘汰率：约3-5%（B级数据）。多数淘汰因档案材料问题，可提前规避。

❑ C5. 政审自检清单（考生提前准备）

❑ **档案自查（建议笔试后立即开始）**：

- ☐ 确认档案存放地点（学校/人才市场/工作单位）
- ☐ 核查高中/大学学历是否完整（毕业生登记表、成绩单）
- ☐ 确认党员材料是否齐全（入党志愿书、转正材料）
- ☐ 如有工作经历，确认劳动合同/离职证明是否归档
- ☐ 如有材料缺失，提前联系原单位/学校补办

个人记录自查：

- ☐ 查询本人征信报告（中国人民银行征信中心，可网上查询）
- ☐ 确认无犯罪记录（可前往户籍所在地派出所开具无犯罪记录证明）
- ☐ 核查本人是否存在未结民事/刑事案件
- ☐ 确认报名信息（学历/专业/工作经历）与实际一致

特殊情况说明：

- ☐ 如有直系亲属正在服刑，提前准备说明材料
- ☐ 如有行政处罚记录，准备情况说明

❑ - ☐ 如有心理疾病史（注意：抑郁症等是否影响取决于职位），提前评估

• --

◆ 附录D：浙江11地市公务员薪资完整对照表

❑ D1. 薪资构成体系（全国统一标准）

公务员工资=职务工资+级别工资+规范津补贴+改革性补贴+奖励性补贴

组成部分	说明	影响因素
------	----	------

职务工资	科员680元/月，副科750元，正科880元（B级数据，仅供参考）	职务级别
级别工资	1-27级，每级对应固定金额	工龄、学历
规范津补贴	地区附加津贴，各地差异最大	地区（最重要因素）
改革性补贴	住房补贴+物业补贴+取暖补贴	地区、职务
奖励性补贴	年终考核奖+精神文明奖+综合治理奖	地区、单位考核结果

▣ D2. 浙江11地市薪资差异（综合年包估算，税前）

地市	区县级普通科员	市级普通科员	区县级副科	市级副科	备注
杭州市直	18-22万	20-25万	22-28万	25-32万	含房补，含年终
杭州区级	15-19万	—	18-24万	—	略低于市直
宁波市直	17-21万	19-24万	21-27万	24-30万	计划单列市，略低于杭州
温州市直	14-18万	16-20万	18-23万	20-26万	浙南经济重镇
嘉兴市直	13-17万	15-19万	17-22万	19-25万	接轨上海
绍兴市直	13-17万	15-19万	17-22万	19-25万	历史文化名城
金华市直	13-17万	15-19万	17-22万	19-25万	义乌辐射效应
湖州市直	12-16万	14-18万	16-21万	18-24万	太湖南岸
台州市直	12-16万	14-18万	16-21万	18-24万	沿海制造
衢州市直	11-15万	13-17万	14-19万	16-21万	山区补贴
丽水市直	11-15万	13-17万	14-19万	16-21万	山区补贴
舟山市直	11-15万	13-17万	14-19万	16-21万	海岛补贴

▣ > **数据来源**：B级（公考机构整理，含公积金+奖金均为税前估算）。实发工资=税前金额×0.75-0.85（扣除公积金/社保/个税）。各地具体金额因单位、职务、工龄差异较大。

▣ D3. 各系统薪资差异（以杭州为例）

系统	月到手（科员）	年包估算（万）	与普通岗比较
普通行政（党政机关）	7,000-9,000	18-22	基准线

公安机关	9,000-12,000	24-30	**+20-30%**（警衔津贴+执勤补贴）
检察院/法院	8,500-11,000	22-27	**+15-25%**（政法津贴）
监狱警察	10,000-13,000	26-33	**+25-35%**（监狱执勤津贴最高）
税务系统	7,000-9,000	18-22	约等于普通岗
海关系统	7,000-9,500	18-24	略高于普通岗
纪委监委	7,500-10,000	20-25	**+5-15%**（办案补贴）
党委部门（组织部/宣传部）	7,000-9,000	18-22	约等于普通岗

□ > **数据来源**：B/C级。补贴标准因年份和单位不同有变化。公安/监狱系统夜班加班较多，实际工作强度也更高。

□ D4. 薪资性价比综合评估

综合考虑生活成本后的真实购买力（以杭州=100为基准）：

地市	名义薪资指数	房价指数	生活成本指数	**真实购买力指数**
杭州	100	100	100	**100**（基准）
宁波	90	70	85	**106**（性价比较高）
温州	75	55	75	**100**
嘉兴	70	50	70	**100**
绍兴	70	45	68	**103**
金华	70	50	70	**100**
衢州	60	30	58	**103**（山区宜居）
丽水	60	30	58	**103**（山区宜居）
舟山	60	45	62	**97**

> 关键洞察：衢州/丽水虽然名义薪资最低，但考虑房价（30-40万可买房）和生活成本后，真实购买力与杭州持平甚至更高，是长期定居性价比最高的选择。

• --

◆ 附录E：数据来源分级说明

▣ E1. 四级数据可信度体系

本书所有数据均标注来源可信度等级：

等级	定义	说明	使用场景
A级（权威官方）	中央/省级政府部门法定文件、官方统计公报	可直接引用，无需额外说明	制度框架、法定数据
B级（机构整理）	公考机构基于官方数据整理、统计样本量≥100	需注明来源，可引用	竞争比、进面分区间
C级（媒体推算）	媒体/教育号二次推算、样本量<100	方向性参考，数字需斟酌	趋势分析、薪资估算
D级（经验传闻）	论坛/经验帖/无法独立核实的二手信息	□□方向参考，不宜直接引用	预测内容、内部情况

▣ E2. 核心数据来源索引

数据内容	来源等级	具体来源
浙江新高考3+3制度	**A级**	浙江省教育考试院官方文件
浙江公务员招录规模	**A级**	浙江省公务员局年度公告
浙江选调生数据	**A级**	浙江组工官方公告
公务员法/录用规定	**A级**	中组部、人社部令
国考竞争比/招录数据	**A级**	国家公务员局公告
各系统薪资标准	**B/C级**	公考机构整理，含估算成分
体测标准	**A级**	人社部发〔2011〕48号
进面分具体数值	**B级**	各机构整理样本数据
未来趋势预测	**D级**	建模外推，明确标注□□
竞争比历年变化	**B/C级**	各机构历年数据汇总

• --

◆ 附录F：浙江省考/国考/选调时间节点速查（2026届参考）

F1. 全年时间轴

月份	国考	省考（浙江）	选调生（浙江）
1月	—	—	公告发布（通常9-10月，已完成）
2月	—	—	报名（10-11月已完成）
3月	—	—	面试（12月已完成）
4月	—	笔试（通常12月，本届提前）	—
5月	—	成绩发布	—
6月	—	面试（通常4-5月）	—
7-8月	—	入职报到	—
9月	—	—	新一届选调启动
10月	公告发布	—	—
11月	笔试	—	—
12月	—	—	新一届选调笔试

> 注：近年因各种原因时间可能调整，需关注当年官方公告。

F2. 各阶段备考重心

阶段	时间	备考重点	资料推荐
基础期	考前12-8个月	行测基础+申论入门	国考/省考教材+真题
强化期	考前8-4个月	分模块突破+刷题	专项题库+历年真题
冲刺期	考前4-1个月	全真模拟+查漏补缺	历年真题+模拟卷
临考	考前1个月	调整作息+重点突破	错题本+时政
面试	出成绩后1个月	结构化/无领导练习	面试真题+模拟班

--

附录G：常见问题FAQ速查

G1. 报名与资格

Q：专业名称与职位表要求不完全一致，能报名吗？

A：需电话咨询用人单位。原则："专业大类"相符通常可报，"近似专业"需确认，"跨学科"一般不行。

Q：应届生如何界定？

□ A：国考/省考：毕业2年内未签订劳动合同、档案未转入社会。浙江选调仅限当年应届（毕业前一年）。

Q：第二学士学位能报考吗？

A：可以。教育部认可的第二学士学位（四年制本科+两年制硕士）可按本科或硕士学历报考，需与职位要求匹配。

Q：法律职业资格A证还没拿到，能报法官助理吗？

A：可以。法检助理职位通常要求"通过法律职业资格考试"而非"已取得A证"，录用前取得即可。

□ G2. 考试与分数**Q：浙江省考和国考哪个更难？**

A：题目难度：国考>浙江省考；竞争烈度：省考杭州/宁波核心岗>国考大多数岗位。浙江考生建议以省考为主。

Q：进面分130分是高还是低？

□ A：杭州/宁波区级核心岗属于中等（需135+才有竞争力）；山区县属于较高（110+即可）。浙江省考行测申论各100分满分，130分为两科合计。

Q：面试占比60%是真的吗？

A：是的。浙江面试成绩占60%，笔试成绩占40%，面试1分=笔试2分。面试逆袭概率远大于国考。

□ G3. 体测与政审**Q：体能测试可以补考吗？**

A：10米×4往返跑和1000/800米跑没有补考机会，仅1次。纵跳摸高有3次机会。

Q：体检近视可以通过吗？

A：普通职位允许矫正视力（戴眼镜/手术均可）；警察职位要求裸眼视力或矫正视力达到标准，手术后可通过。

Q：父母有案底会影响子女政审吗？

□ A：一般不影响。只有直系亲属正在服刑重大罪名（如危害国家安全罪）才可能影响。普通刑事处罚（尤其是20年以上的历史案件）通常不影响。

Q：征信有逾期记录会被刷吗？

□ A：普通职位一般不影响。失信被执行人（被法院强制执行）则政审不合格。信用卡/贷款小逾期不影响。

□ G4. 薪资与晋升

Q：公务员试用期有工资吗？

A：有。试用期工资按学历定：本科约3000-4000元/月（各地不同），转正后按定级工资标准发放。

Q：基层工作经历怎么算？

□ A：县级以上党政机关、国有企事业单位、村（社区）组织、经济组织、社会组织等均算。实习不算，兼职不算。

Q：乡镇公务员调动到城里容易吗？

□ A：非常难。通常有5年服务期，服务期内调动需多方同意且有接收单位接收。建议报考时直接选择目标地区。

• --

◆ 附录H：浙江省考志愿填报操作手册**□ H1. 志愿填报规则（80个平行志愿）**

浙江新高考志愿填报适用于普通类提前批（包含选调生、国考省考职位）和普通类一段（国考职位表中的部分职位）。核心规则：

1. 平行志愿：按分数优先，遵循志愿检索，80个志愿逐一检索
2. 1:1投档：省考职位按1:1比例投档，无调剂
3. 专业+学校：一个志愿=一个专业+一个学校，不可跨专业组
4. 录取概率：前30个志愿冲，后30个志愿稳，最后20个志愿保

□ H2. 选岗操作流程**第一步：筛除法（用Excel操作）**

1. 下载当年职位表（Excel格式）
2. 筛除不符合条件的列（学历/专业/政治面貌/工作经历/证书）
3. 剩余职位逐一评估

第二步：竞争比评估

1. 参照历年数据评估各职位竞争比
2. 关注"备注"列：是否要求证书/基层经历等附加条件
3. 有附加限制条件的职位，竞争比通常降低30-50%

第三步：地域策略

- 优先选择目标定居城市
- 若不确定：沿海地市（杭州/宁波/温州）>内地地市

□ - 避免为了"好考"选择不喜欢的城市（服务期5年+调动极难）

第四步：梯度安排

志愿区间	数量	策略	典型选择
前1-20个	20个	冲：比预估分高5-15分	杭州/宁波区级核心岗
21-50个	30个	稳：与预估分接近	地市级普通岗
51-80个	30个	保：比预估分低10-20分	基层所/山区县/狱警

□ H3. 选岗避坑指南

□ **坑1：仅看竞争比，忽略附加条件**

有些职位竞争比低是因为要求A证/党员/2年基层经历，不满足条件者无法报名。筛选后竞争比会大幅变化。

□ **坑2：报考狱警仅因竞争比低**

狱警有封闭管理、夜班多、社交限制等特殊工作条件，仅因竞争比低而忽视工作性质，可能导致入职后不适应。

□ **坑3：忽视地区差异**

杭州区级和杭州乡镇看似同一个城市，实际工作体验、晋升路径、生活成本差异巨大。同一城市内部也要区分街道办/区直/市直。

□ **坑4：扎堆热门职位**

法院/检察院年年竞争最激烈，同分段报考市场监管/基层所等"冷门"职位，上岸概率可提升3-5倍。

□ **坑5：忘记看备注栏**

职位表备注栏往往包含关键信息：工作地点（哪个区/县）、是否需要值夜班、是否定向、是否加试专业科目等。

• --

□ *本附录数据更新时间：2026年8月。部分数据为B/C/D级估算，请以当年官方公告为准。标注数据仅供方向性参考。*